

**EXMO. SR. DR. JUIZ DE DIREITO DA 3ª VARA EMPRESARIAL DO
FORO CENTRAL DA COMARCA DA CAPITAL DO ESTADO DO RIO
DE JANEIRO**

Processo nº 0906919-98.2025.8.19.0001

**A ADMINISTRAÇÃO JUDICIAL CONJUNTA DA
RECUPERAÇÃO JUDICIAL do “GRUPO PAPELEX”,** devidamente
nomeada por esse d. Juízo nos autos do processo em epígrafe, vem a ínlita
presença de V.Exa., em cumprimento ao artigo 22, II, “d” da Lei nº
11.101/05, apresentar:

3º RELATÓRIO MENSAL DE ATIVIDADES

Sumário

1.	DADOS RELEVANTES DA RECUPERAÇÃO JUDICIAL	3
2.	BREVE SÍNTESE DA RECUPERAÇÃO JUDICIAL	5
3.	ATUALIZAÇÃO DO CHECK LIST DE CUMPRIMENTO REQUISITOS ARTIGO 51 DA LEI 11.101/2005	Erro! Indicador não definido.
4.	DAS ATIVIDADES DAS RECUPERANDAS – RESPOSTA AOS QUESTIONAMENTOS FORMULADOS PELA A.J.	12
5.	ANÁLISE ECONÔMICO-FINANCEIRA DO GRUPO PAPELEX	24
5.1.	INFORMAÇÕES PRELIMINARES	24
5.2.	DEMONSTRATIVOS FINANCEIROS DO GRUPO PAPELEX.....	24
5.2.1.	Demonstração do Resultado do Exercício Consolidado	24
5.2.2.	Balanco Patrimonial Consolidado	29
5.2.3.	Fluxo de Caixa Gerencial mensal realizado	36
5.2.4.	Fluxo de Caixa Gerencial projetado	36
6.	ANÁLISE ECONÔMICA- FINANCEIRA INDIVIDUALIZADA.....	37
6.1.	MGB PARTICIPAÇÕES E INVESTIMENTOS LTDA	37
6.2.	ATACADÃO PAPELEX LTDA.....	40
6.3.	ATACADÃO PAPELEX MG LTDA	42
6.4.	BETTA TRANSPORTES LTDA.....	44
6.5.	COMÉRCIO DE EQUIPAMENTOS E SUPRIMENTOS DE INFORMÁTICA PPX LTDA	47
6.6.	LOJA MG COMÉRCIO LTDA	49
6.7.	MGX COMÉRCIO DE PAPEIS LTDA	52
7.	RELATÓRIO DE ANDAMENTOS	55
8.	RELATÓRIO DE INCIDENTES PROCESSUAIS.....	56
9.	INCIDENTES RECURSAIS VINCULADOS AO PROCESSO DE RECUPERAÇÃO JUDICIAL	57
10.	FORMULÁRIO – RECOMENDAÇÃO Nº 72/2020 DO CNJ.....	58
11.	ANEXOS	59

1. DADOS RELEVANTES DA RECUPERAÇÃO JUDICIAL

1. A A.J. apresenta abaixo quadro sintético com as datas e prazos inerentes a presente R.J., a serem atualizadas conforme os avanços da R.J:

Cronograma Processual		
Processo nº: 0906919-98.2025.8.19.0001		
Recuperandas: “Grupo Papelex”		
Data*	Evento	Lei 11.101/05
22/07/2025	Ajuizamento da recuperação judicial com pedido de concessão de tutela cautelar incidental	Art. 6º, §º 12 e 189
29/07/2025	Deferimento da tutela cautelar incidental;	Art. 6º, §º 12 e 189
10/09/2025	Deferimento do processamento do pedido de recuperação	Art. 52, I, II, III, IV e V e §1º
29/10/2025	Publicação do Edital contendo a relação de credores do devedor	Art. 52, §1º
13/11/2025	Fim do prazo para apresentar habilitações e divergências ao AJ (15 dias da publicação do 1º Edital)	Art. 7º, §1º
19/11/2025	Apresentação do resultado da fase administrativa de verificação de crédito (45 dias após apresentação de habilitações/divergências)	Art. 7º, §2º
	Publicação de aviso sobre o recebimento do PRJ no D.O.	Art. 53, § Único
	Fim do prazo para apresentar objeções ao PRJ (30 dias após a publicação do 2º Edital ou 30 dias após a publicação do aviso de recebimento do PRJ)	Art. 53, § Único e art. 55, § Único
	Fim do prazo para apresentar impugnações ao Juízo (10 dias após publicação do 2º Edital)	Art. 8º
	Publicação do Edital de convocação para votação do PRJ - AGC (15 dias de antecedência da realização da AGC)	Art. 36
	1ª Convocação da Assembleia Geral de Credores	Art. 36, I
	2ª Convocação da Assembleia Geral de Credores	Art. 36, I
	Sentença de homologação do PRJ	Art. 58
	Publicação de aviso aos credores sobre a homologação do PRJ	

	Fim do prazo de recuperação judicial, se cumpridas todas as obrigações previstas no PRJ (2 anos após a concessão da recuperação judicial)	Art. 61
--	---	---------

	- Eventos ocorridos
	- Eventos ainda não realizados/previstos

SITES INFORMATIVOS E CANAIS DE CONTATO	
Sites da Administração Judicial com o link de acesso às informações relativas à presente recuperação judicial	https://psvar.com.br/recuperacao-judicial/grupo-papelex/
Serviço de Atendimento ao Credor – SAC - para onde devem ser encaminhadas dúvidas e pedidos de esclarecimentos, bem como as habilitações e divergências administrativas	aipapelex@psvar.com.br
Serviço de Atendimento ao Credor – SAC – “Fale com a Recuperanda” – <i>Chat on line</i>	https://psvar.com.br/chat/

2. BREVE SÍNTESE DA RECUPERAÇÃO JUDICIAL

2. Trata-se de recuperação judicial com pedido de tutela de urgência, com fulcro nos artigos 6º, inciso II da Lei nº 11.101/2005 c/c art. 300 do CPC, proposta por 07 (sete) sociedades, conjuntamente denominadas como “Grupo Papelex”, com relevante atuação no comércio varejista e atacadista de produtos de utilidades diversas, com foco em papelaria, figurando como uma das maiores referências do setor no país, contando com um significativo *marketshare* e uma rede consolidada de clientes, destacando-se pelo seu pioneirismo na criação do primeiro e-commerce estruturado de papelaria no Brasil e pela constante inovação em seus processos operacionais e de atendimento.

3. A petição inicial de Id. 210781772 foi instruída com os documentos acostados nos Ids. 210791415, 210791417, 210791419, 210791420, 210791420, 210793944, 210793940, 210793933, 210793928, 210793927, 210793920, 210793919, 210793918, 210795212, 210795208, 210795201, 210793949, 210795250, 210795248, 21079547, 210795245 e 210795244.

4. Na oportunidade, as Recuperandas apresentaram Relação de Credores no Id. 210795212, em atenção ao artigo 51, inciso III da Lei 11.101/2005, indicando um passivo concursal de R\$ 106.356.530,84 (cento e seis milhões, trezentos e cinquenta e seis mil, quinhentos e trinta reais e oitenta e quatro centavos), nos seguintes termos:

Grupo Papelex	Valor
Classe I	R\$ 30.459.609,79
Classe II	R\$ 41.804.644,60
Classe III	R\$ 34.092.276,45
Total	R\$ 106.356.530,84

5. Após, através de decisão de Id. 212821339 (anexo no id. 212821340),

proferida em 29/07/2025 e publicada em 01/08/2025, esse d. Juízo deferiu a tutela de urgência para determinar a antecipação da suspensão das ações e execuções ajuizadas em face das Requerentes, bem como da exigibilidade de todos e quaisquer créditos, determinando a suspensão de penhoras, bloqueios e demais constrições judiciais, além de impedir o acionamento de cláusulas contratuais de vencimento antecipado oriundas de negócios jurídicos envolvendo créditos sujeitos à recuperação judicial, a fim de resguardar a continuidade das atividades empresariais e a efetividade do processo recuperacional.

6. O Ministério Público exarou ciência do decismum supra em sua manifestação de id. 213054898.

7. No Id. 213549069, foi expedida certidão informando a necessidade de complementação da documentação apresentada pelas Recuperandas, em observância ao disposto no artigo 51 da Lei de Regência, tendo sido proferida decisão no Id. 216842487, determinando a intimação das Requerentes para juntar os documentos faltantes.

8. Posteriormente, no Id. 219724734, as Recuperandas apresentaram emenda à inicial pugnando pelo deferimento do processamento da Recuperação Judicial, bem como requerendo a juntada da documentação complementar de Ids. 219724737, 219724738, 219724739, 219724742, 219724743, 219724744, 219724745, 219724746, 219724747, 219724748, 219724749, 219724750, 219727602, 219727603 e 219727604.

9. No ensejo, foi juntada Relação de Credores atualizada (id. 219727604), em substituição à anterior, com ajustes e complementação de informações, passando a indicar como passivo sujeito ao processo a quantia de R\$ 93.839.328,70 (noventa e três milhões, oitocentos e trinta e nove mil, trezentos e vinte e oito reais e setenta centavos). Importa registrar que a

referida Relação de Credores foi considerada para os fins de confecção da minuta edital do artigo 52, §1º, II, da Lei nº 11.101/2005, ainda não publicada:

Grupo Papelex	Valor
Classe I	R\$ 16.911.719,10
Classe III	R\$ 76.927.609,60
Total	R\$ 93.839.328,70

10. Na referida petição, as Recuperandas esclareceram que (i) a empresa M.F. Santos Serviços Administrativos Ltda. foi incorporada pela sociedade Atacadão Papelex Ltda; e (ii) foram cumpridos os requisitos do artigo 48 da Lei 11.101/2005, em especial, no que se refere ao exercício regular de suas atividades há mais de 02 (dois) anos, informando que única empresa aberta em 2023 foi a Loja MG Comércio Ltda., constituída com o fim de otimizar a exploração da atividade já desenvolvida há quase duas décadas.

11. Após análise da documentação apresentada pelas Recuperandas, este MM. Juízo deferiu, na decisão de Id. 224992069 (anexo no id. 224992070), o processamento da recuperação judicial do Grupo Papelex, dispensando a apresentação de certidões negativas para que as Recuperandas continuem exercendo suas atividades, decretando a suspensão de todas as ações e execuções contra as Requerentes, na forma do artigo 6º da Lei 11.101/2005, além de proibir qualquer forma de constrição dos seus bens, determinando a apresentação de plano de recuperação judicial no momento oportuno, bem como nomeando a Preservar Administração Judicial, Perícia e Consultoria Empresarial Ltda. para exercer a função de Administrador Judicial.

12. Convém registrar que o Ministério Público opôs Embargos de Declaração em face da referida decisão, constante do id. 225157680, suscitando contradição entre o valor monetário fixado para a remuneração do Administrador Judicial e sua relação percentual com o passivo sujeito à recuperação judicial, o que foi acolhido na r. decisão de id. 237666288.

13. Ademais, a r. decisão de deferimento do processamento foi desafiada por recurso de agravo de instrumento autuado sob o nº 0084585-09.2025.8.19.0000, sob relatoria do Exmo. Des. Antonio da Rocha Lourenço Neto, suscitando descumprimento dos requisitos previstos no artigo 48 e 51 da Lei nº 11.101/2005, não constando, contudo, com pedido de efeito suspensivo.

14. No Id. 226597697, esta Administração Judicial informou seus canais de contato junto aos credores (Serviço de Atendimento ao Credor – SAC – ajpapelex@psvar.com.br), além de discorrer sobre as diligências já realizadas pela A.J., incluindo a apresentação dos modelos de habilitação e divergência administrativa, além da análise da documentação que instruiu o presente feito, de modo a verificar o atendimento das exigências do artigo 51 da LRE, apresentando, ainda, minuta do Edital do Artigo 52, §1º da Lei nº 11.101/2005.

15. As Recuperandas, por sua vez, manifestaram-se no id. 227325569, oportunidade em que também apresentaram a minuta do edital previsto no artigo 52, §1º da Lei nº 11.101/2005, informando já haverem recolhido as respectivas custas de extração.

16. Desta feita, o referido Edital foi publicado em 29/10/2025 no Diário de Justiça Eletrônico, consoante certidão colacionada pelas Recuperandas no id. 239308846, instaurando formalmente o prazo para verificação administrativa de créditos, na forma do artigo 7º da Lei nº 11.101/2005.

17. Paralelamente, o Grupo Papelex apresentou plano de recuperação judicial em 30/10/2025, no id. 239302673, que veio instruído de Laudo de Viabilidade e Laudo de Avaliação Patrimonial, respectivamente nos ids. 239302670 e 239302671, havendo esta A.J. publicado aviso aos credores e disponibilizado o respectivo plano e anexos em seu *website*, a fim de conferir

publicidade e facilitar o acesso pelos credores e interessados aos documentos apresentados:

AVISO "PAPELEX"

ATENÇÃO – AVISOS IMPORTANTES

30/10/2025

PSVAR INFORMA:
AVISO AOS CREDORES

A Administração Judicial da Recuperação Judicial do Grupo Papelex informa que no dia 30/10/2025, a recuperanda apresentou, nos autos do processo de recuperação judicial, o Plano de Recuperação Judicial - PRJ

A cópia do referido Plano de Recuperação Judicial, bem como de seus anexos, podem ser acessados, em <https://psvar.com.br/recuperacao-judicial/grupo-papelex/>

Ver Menos

PRJ

18. Ademais, o plano de recuperação judicial apresentado também foi objeto de Relatório de Verificação apresentado por esta A.J. no id. 243420234, em que foi realizada uma exposição objetiva e resumida das condições de pagamento, a fim de facilitar a análise do instrumento pelos credores, sem adentrar na análise de legalidade, que será feita em momento processual oportuno, caso assim entenda este MM. Juízo.

19. O Ministério Público, por sua vez, apresentou parecer de controle prévio de legalidade do plano, no id. 240793074.

20. Noutro giro, consta manifestação das Recuperandas no id. 237415637 na qual requereram a autorização deste Juízo para a criação de “*Escrow Account*” como instrumento de garantia nas operações de financiamento DIP ou equivalentes, sob a supervisão desta A.J., na qualidade de fiscalizador independente, o que contou com manifestações favoráveis do Ministério Público no id. 240793073 e da Administração Judicial no id. 242232398.

21. Convém registrar que, em cumprimento a r. decisão de id. 237666288, as Recuperandas apresentaram documentação complementar nos ids. 242701439, 243353560 e 244787291.

22. Assim, no id. 240793073, o Ministério Público apresentou manifestação, que, dentre outras medidas, informou não se opor à criação de “*Escrow Account*”, bem como pugnou pela juntada do Controle Prévio de Legalidade do PRJ.

23. Nos mesmos termos, a Administração Judicial peticionou no id. 242232398 informando concordar com a criação de conta garantia, registrando a necessidade de envio mensal dos extratos bancários.

24. Após, as Recuperandas apresentaram nova documentação complementar nos ids. 242701440, 242706152, 242701441, 242701442, 242701443, 242701444 e 243363477.

25. No Id. 24786007, a ACP Mercantil Industrial Ltda. apresentou objeção ao Plano de Recuperação Judicial, pugnando pela modificação da cláusula 4.4 do PRJ e pela nulidade da cláusula 4.7, parágrafo 4º, havendo a r. decisão de id. 249067081 determinado vista à Recuperanda acerca da referida objeção.

26. Ainda, foi proferida decisão no id. 249067081 deferindo a criação “*Escrow Account*”, determinando a atuação da Administração Judicial como fiscalizadora independente da Conta, dentre outras determinações ordinatórias.

27. Posteriormente, no id. 252852906, as Recuperandas se manifestaram em resposta ao Controle Prévio de Legalidade do PRJ apresentado pelo Ministério Público, em síntese, defendendo a higidez e legalidade do plano apresentado e pugnando que a discussão acerca das condições propostas sejam conduzidas em momento processual oportuno, de modo a evitar tumulto processual e resguardar a soberania da coletividade de credores.

28. Por fim, esta Administração Judicial manifestou-se no id. 253267047 apresentando o Relatório de Verificação Administrativa e a Relação de Credores prevista no artigo 7, §2º da Lei nº 11.101/2005, havendo sintetizado o passivo do Grupo Papelex conforme quadro sinótico abaixo:

PASSIVO CONCURSAL TOTAL DO GRUPO PAPELEX - ART. 7º, § 2º, LRE		
CLASSE	VALOR	NÚMERO DE CREDORES
I - TRABALHISTA	R\$ 5.031.039,66	436
III - QUIROGRAFÁRIA	R\$ 77.845.238,35	198
IV - ME/EPP	R\$ 2.406.868,00	108
TOTAL	R\$85.283.146,01	742

29. Além disso, a Administração Judicial apresentou minuta do edital previsto no Artigo 7, §2º em conjunto com o edital previsto no art. 53, parágrafo único, ambos da Lei nº 11.101/2005, pugnando por sua publicação, para fins de instauração formal do prazo para objeções e para verificação judicial de créditos.

3. DAS ATIVIDADES DAS RECUPERANDAS – RESPOSTA AOS QUESTIONAMENTOS FORMULADOS PELA A.J.

30. Por seu turno, buscando melhor aprofundar seu estudo de modo a abalizar a análise das atividades e da situação econômica das recuperandas, a A.J. formulou alguns questionamentos às mesmas, que foram respondidos conforme segue abaixo (**Doc. Nº 01**):

1. Favor detalhar as atividades exercidas pelas Recuperandas ATACADÃO PAPELEX MG LTDA e LOJA MG COMÉRCIO LTDA, uma vez que, conforme informações prestadas no último RMA, a única loja em operação é situada na Penha/RJ.

RESPOSTA: Essas empresas não possuem operação.

2. As recuperandas contrataram ou demitiram pessoal no último mês? Quantas contratações ou demissões ocorreram no período? Qual o número de empregados atual das recuperandas? Favor discriminar por recuperanda.

RESPOSTA: Admissão = 3(três) admissões Atacadão Papelex;

Demissões = 5 (cinco) Atacadão Papelex, 1(um) MGX Comércio, Com. Equip. PPX = 1 Totalizando 7 demissões;

Total empregados atual = MGX Comércio de Papéis = 7; Atacadão Papelex = 37; Comércio de Equipamentos PPX = 3; Betta Transportes = 8.

ATACADAO PAPELEX LTDA	Quantidades
Ativos	37
Desligados	5
Admissões	3

MGX COMÉRCIO DE PAPÉIS LTDA	Quantidades
Ativos	7
Desligados	1

Admissões	0
-----------	---

COMERCIO DE EQUIP E SUP DE INFO PPX LTDA	Quantidades
Ativos	3
Desligados	1
Admissões	0

BETTA TRANSPORTES LTDA	Quantidades
Ativos	8
Desligados	0
Admissões	0
COMERCIO DE EQUIPAMENTOS E SUPRIMENTOS DE INFORMAT	Quantidades
Ativos	1
Desligados	0
Admissões	0

3. Qual o número atual (posição em novembro 2025) de empregados (CLT) e colaboradores indiretos da recuperanda?

RESPOSTA: Empregados (CLT) = 55 Colaboradores indiretos = 4

4. As recuperandas estão pagando em dia as obrigações recorrentes que se venceram no último mês (incluindo salários, fornecedores, etc) e terão condições de manter o pagamento de tais verbas no curso da recuperação judicial.

RESPOSTA: As recuperandas vem mantendo a regularidade de seus compromissos e permanecem comprometidas com o cumprimento das obrigações correntes, inclusive àquelas relacionadas aos custos do processo de recuperação judicial. Atual, ente, as principais obrigações incluem:

- Custos operacionais: energia elétrica, água, locações, etc.;
- Despesas com pessoal: salários, encargos e benefícios;
- Fornecedores essenciais à continuidade das atividades;
- Honorários de assessoria contábil, jurídica e financeira;

5. Informar se as recuperandas estão pagando os tributos e encargos previdenciários e sociais incidentes sobre sua folha de pagamento e sobre suas operações, apresentando os respectivos comprovantes de recolhimento.

RESPOSTA: As Recuperandas vem envidando esforços para a equalização dos tributos e encargos em aberto, adotando medidas voltadas à regularização de suas obrigações fiscais.

6. Informar se foram distribuídos lucros, dividendos, juros sobre o capital próprio ou bonificação de ações aos sócios/acionistas nos últimos 30 (trinta) dias? Em caso positivo, favor especificar.

RESPOSTA: Não foram distribuídos lucros em nenhum das recuperadas no período citado.

7. Houve alguma alteração nas atividades operacionais das recuperandas em relação ao mês passado? Caso tenha ocorrido alguma paralisação das atividades, favor expor os motivos e eventual previsão de retomada.

RESPOSTA: Não houve alteração das atividades operacionais.

8. As recuperandas tomaram empréstimos ou financiamentos nos últimos 30 (trinta) dias para operar suas atividades? Qual a garantia ofertada? Qual o destino dos recursos tomados?

RESPOSTA: Não houve aquisição de empréstimos no período citado.

9. Nos últimos 30 (trinta) dias, as recuperandas alienaram ou deram em garantia algum ativo não circulante? Em caso positivo, favor especificar o ativo e os contratos eventualmente vinculados.

RESPOSTA: Não houve alienação de ativo no período citado.

10. Nos últimos 30 (trinta) dias, as recuperandas realizaram alguma reestruturação societária, tal como transformação, cisão, incorporação, fusão, aquisição/transferência de participações, etc? Em caso positivo, especificar.

RESPOSTA: Não houve reestruturação societária no período citado.

11. Houve algum incremento de receitas nos últimos 30 (trinta) dias? Favor indicar o volume aproximado de receita auferido pelas recuperandas nos últimos 30 (trinta) dias em sua atividade de varejo, discriminando o faturamento decorrente de seu *e-commerce* e das lojas físicas.

RESPOSTA:

FATURAMENTO 2025 CNPJ: 22.013.079/0004-70		
Competência	Varejo	Total
novembro	R\$ 47.558,43	R\$ 47.558,43

FATURAMENTO 2025 CNPJ: 16.731.862/0001-24		
Competência	Call Center	Total
novembro	R\$ 9.909,44	R\$ 9.909,44

FATURAMENTO 2025 CNPJ: 13.987.222/0001-91			
Competência	E-Commerce	Call Center	Total
novembro	R\$ 28.152,46	R\$ 79.561,48	R\$ 107.713,94

12. As Recuperandas implementaram, nos últimos 30 (trinta) dias, alguma política de redução de custos/despesas e/ou de aumento de receitas? Quais os números aproximados do eventual aproveitamento obtido?

RESPOSTA: Não.

13. As recuperandas realizaram alguma operação “intercompany” nos últimos 36 (trinta e seis) meses? Em caso positivo, favor explicar de qual tipo e qual o volume financeiro da(s) operação(ões) e as empresas envolvidas.

RESPOSTA: Em fase final de apuração.

14. Favor informar se houve a constituição de novos fornecedores nos últimos 30 (trinta) dias? Favor apresentar o número de fornecedores das recuperandas no referido período.

RESPOSTA: Na referida data, as recuperandas mantinham relacionamento contratual com 314 fornecedores de insumos/revenda e 651 prestadores de serviços, totalizando 965 fornecedores ativos.

15. Favor apresentar o faturamento médio e custo operacional médio do último mês das recuperandas?

RESPOSTA: *Item não respondido.*

16. Favor esclarecer o atual estágio da atualização dos alvarás e licenças das empresas Betta Transportes Ltda e MGB Participações Ltda necessárias para a instalação e operação de suas atividades, apresentando os documentos comprobatórios pertinentes.

RESPOSTA: Em anexo documentos comprobatórios MGB Participações Ltda , a empresa Betta Transportes Ltda em curso. (Doc. N° 02)

17. Favor informar a situação atual do estoque das recuperandas (novembro/2025) e qual é o seu giro.

RESPOSTA:

ESTOQUE	NOV/25
---------	--------

MGX	R\$	885.553,64
Atacadão	R\$	5.534.925,75
PPX Loja Av. Brasil	R\$	2.111.017,99

18. Favor informar se as recuperandas vêm empreendendo ações para reduzir sua capacidade ociosa, detalhando as medidas que vêm sendo adotadas.

RESPOSTA: Grupo Papelex vem adotando medidas voltadas à redução da capacidade ociosa, com foco na ampliação das vendas. Dentre as ações implementadas, destaca-se o esforço concentrado para comercialização de produtos com maior tempo de permanência em estoque.

19. Os imóveis alugados estão com os pagamentos dos aluguéis adimplidos? Há ações de despejo em curso?

RESPOSTA: Os débitos de locação em aberto estão sendo objetos de negociação com os locadores para composição amigável. Atualmente, não há ações de despejo em curso.

20. Informar todos os títulos de dívida (debentures, bonds, etc) emitidos, indicando em planilha excel os (a) valores angariados, (b) as condições de pagamento, (c) prazos, (d) vencimentos, (e) garantias; (f) amortizações/pagamentos eventualmente realizados; (g) local e data de emissão e (h) nome e contato (telefone e e-mail) do agente fiduciário/trustee e de seu representante no Brasil. Fornecer as escrituras e aditivos de emissão de todos os títulos de dívida emitidos.

RESPOSTA: Não há títulos de dívidas emitidos

21. Favor encaminhar relatório processual, trazendo informações atualizadas dos processos judiciais e administrativos (trabalhistas,

cíveis, fiscais, ambientais, CVM) das recuperandas em que conste sua posição no feito; o número do processo, o nome da(s) parte(s) ex adversa; o valor envolvido, indicando a expectativa de êxito da demanda para as recuperandas (provável, remota ou possível); e o prazo estimado para receber eventual crédito ou ter que pagar eventual débito.

RESPOSTA: Em anexo parcial (Doc. N° 03).

22. Favor encaminhar relatório do passivo fiscal das recuperandas, indicando os entes credores, as dívidas fiscais inscritas em Dívida Ativa, com execução em curso e aquelas que, eventualmente, estejam com exigibilidade suspensa, apresentando os documentos comprobatórios pertinentes e indicando se tais dívidas estão sendo pagas em parcelamento fiscal.

RESPOSTA: Em fase de apuração.

23. Favor encaminhar relação atualizada de todos os bens imóveis, participações societárias, móveis e intangíveis que integram o ativo não circulante das recuperandas, indicando, em relação aos bens imóveis suas matrículas e respectivo RGI e, quanto aos bens móveis, (1) sua descrição e valor de avaliação patrimonial; (2) o local onde os mesmos se encontram alocados; (3) o contato da pessoa responsável por sua guarda e conservação; bem como (4) se o bem imóvel/móvel é próprio/quitado, se está alienado fiduciariamente ou se é objeto de leasing/arrendamento mercantil, hipoteca/penhor.

RESPOSTA: As recuperandas não possuem bens imóveis registrados em seu ativo não circulante. Todavia, caso haja outras informações ou documentos que correspondam aos itens solicitados na presente questão — tais como participações

societárias, bens móveis ou intangíveis —, estes serão encaminhados após a devida consolidação de dados.

24. Houve algum incremento de atividade no objeto social das recuperandas nos últimos 30 (trinta) dias? Em caso positivo, favor especificar.

RESPOSTA: Não.

25. Favor informar os prazos médios de pagamento a fornecedores e prazo médio de recebimentos de clientes.

RESPOSTA:

	Prazo Médio
Pagto Fornecedores	45dd
Pagto Prestadores de serviços	30dd
Recebimento de Clientes	28dd

26. As requerentes possuem algum programa/projeto social, ambiental e/ou de sustentabilidade para a consecução de suas atividades? Em caso positivo, favor detalhar o escopo do mesmo.

RESPOSTA: Não.

27. As recuperandas adotam práticas de governança corporativa? Em caso positivo, favor detalhar quais e como são empregadas.

RESPOSTA: Não.

28. As recuperandas utilizam programa de *compliance*? Em caso positivo, favor detalhar seu escopo.

RESPOSTA: As Recuperandas não possuem, neste momento, um programa formal de compliance estruturado nos moldes tradicionais. No entanto, contam com políticas internas

consolidadas, que visam assegurar a conformidade com a legislação aplicável, boas práticas de governança e padrões éticos nas suas operações.

29. Algum bem integrante do ativo não circulante das recuperandas está recebendo destinação diversa do objeto social ou está sendo explorado por terceiros, a título de aluguel, arrendamento, comodato, etc.? Em caso positivo, especificar o ativo, o usuário e a natureza da exploração.

RESPOSTA: Nenhum bem integrante do ativo não circulante das recuperandas está sendo destinado a finalidade diversa do objeto social das empresas, tampouco sendo explorado por terceiros sob quaisquer modalidades, tais como aluguel, arrendamento, comodato ou formas equivalentes. Todos os ativos permanecem integralmente vinculados às atividades operacionais e finalidades empresariais das recuperandas.

30. Favor apresentar a relação dos bens do ativo circulante e não circulante das recuperandas que eventualmente possuem penhora ou qualquer outro gravame, indicando o número dos processos pertinentes em planilha detalhada.

RESPOSTA: Anexo. (Doc. N° 04)

31. Favor informar todos os bens ou recebíveis das recuperandas que se encontram alienados/cedidos fiduciariamente, especificando o negócio que originou tal garantia/construção, o credor correspondente e o processo pertinente quando for o caso. Favor discriminar também os valores oriundos de alienações/cessões fiduciárias que se encontram depositados judicialmente e os valores que se encontram bloqueados em conta vinculada, por força das decisões proferidas na recuperação judicial e instâncias recursais.

RESPOSTA: Informamos que, atualmente, não há bens ou recebíveis alienados/cedidos fiduciariamente e/ou garantia validamente constituída.

32. Favor informar se as recuperandas possuem operações de derivativos/swap/compromissadas, indicando os montantes totais de cada operação, instituição credora e apresentando os respectivos contratos.

RESPOSTA: Anexo. (Doc. N° 05).

33. A requerente possui algum bem ou recebível alienado/cedido fiduciariamente? Em caso positivo, favor apresentar planilha especificando o bem o credor e o valor da garantia, apresentado o respectivo contrato.

RESPOSTA: Informamos que, atualmente, não há bens ou recebíveis alienados/cedidos fiduciariamente e/ou garantia validamente constituída.

34. Favor esclarecer se as recuperandas já estão promovendo plano de negociação com seus credores.

RESPOSTA: Sim, o plano de recuperação judicial já foi apresentado nos autos.

35. Favor informar qual(is) são as fontes de captação de recursos das recuperandas e se existe alguma operação de financiamento em curso.

RESPOSTA: A principal fonte de captação de recursos, atualmente, é a receita proveniente das atividades operacionais. As Recuperandas vêm buscando, de todo modo, a renegociação com fornecedores estratégicos e eventual apoio de investidores. Até a

presente data, não existe operação de financiamento em curso formalmente contratada pelas Recuperandas.

36. Existe um plano para inovação de serviços ou expansão para novos mercados?

RESPOSTA: Sim.

37. Há operação de financiamento atrelada à operação comercial com fornecedores e parceiros? Se positivo, favor descrevê-las.

RESPOSTA: Não.

38. Solicitamos o envio dos indicadores de margem bruta e margem líquida das recuperandas do mês de outubro de 2025;

RESPOSTA: Em fase final de apuração

39. Solicitamos que as recuperandas apresentem seus respectivos indicadores de participação de capital de terceiros e endividamento de curto e longo prazo do mês de outubro de 2025;

RESPOSTA: Em fase final de apuração

40. Solicitamos envio dos índices de liquidez corrente, liquidez seca e liquidez geral do mês de outubro de 2025;

RESPOSTA: Em fase final de apuração

41. A fim de abalizar a análise da situação econômico-financeira da requerente, solicitamos que nos sejam apresentados os documentos abaixo indicados:

- a) Demonstrações Financeiras sintéticas dos meses janeiro, fevereiro, março, abril, maio, junho, julho, agosto e setembro de 2025, em formato Excel e em PDF assinado: Balanço Patrimonial e Demonstração do Resultado do Exercício

(DRE). No que se refere à DRE, solicitamos que o valor do resultado seja apresentado de forma mensal (não acumulado), permitindo a avaliação do desempenho mensal.

- b) Fluxo de Caixa Gerencial Realizado dos últimos 12 meses, **em formato Excel e pdf.**
- c) Fluxo de Caixa Gerencial Projetado para os próximos 12 meses, **em formato Excel e PDF**

RESPOSTA: Em fase final de apuração

4. ANÁLISE ECONÔMICO-FINANCEIRA DO GRUPO PAPELEX

4.1. INFORMAÇÕES PRELIMINARES

31. As demonstrações financeiras apresentadas contêm os dados de Balanço Patrimonial e Demonstração de Resultado (DRE) referentes aos meses de julho a outubro de 2025, bem como as informações do Fluxo de Caixa Gerencial Projetado do Grupo Papelex consolidado. Adicionalmente, são apresentados os dados de Balanço Patrimonial e Demonstração de Resultado (DRE) referente ao período de julho a outubro de 2025 das empresas individuais. As análises foram elaboradas com base na documentação enviada pelas recuperandas. **(Doc. Nº 06)**.

4.2. DEMONSTRATIVOS FINANCEIROS DO GRUPO PAPELEX

4.2.1. Demonstração do Resultado do Exercício Consolidado

DEMONSTRATIVO DO RESULTADO DO EXERCÍCIO				
<i>Grupo Papelex</i>				
<i>Em R\$</i>				
	jul-25	ago-25	set-25	out-25
Receita líquida	347.291	254.868	240.566	230.638
Custo Das Mercadorias Vendidas	(208.904)	(166.788)	(158.541)	(141.685)
Lucro bruto	138.387	88.081	82.025	88.953
Margem bruta %	40%	35%	34%	39%
Custo Com Pessoal	(514.426)	(372.293)	(303.744)	(244.994)
Outros Custos Operacionais	(42.675)	(36.160)	(36.160)	(36.200)
Utilidades e Serviços	(17.316)	(12.345)	(10.181)	(14.128)
Serviços Profissionais Contratados	0	0	0	0
Custo Com Frota	(8.009)	(1.083)	(1.082)	(1.577)
Custo Com Armazenagem	0	0	0	0
Custos S/Vendas	(228.990)	(118.849)	(130.935)	(127.981)
Despesas Administrativas	(4.211)	(14.380)	(4.569)	(9.493)
Serviços Profissionais Contratados	(282.101)	(232.507)	(196.039)	(171.335)
Taxas Contribuições e Mensalidades	(52.696)	(36.129)	(33.092)	(98.127)
Outras Provisões	0	0	0	0
Total de Despesas Operacionais	(1.150.423)	(823.745)	(715.802)	(703.835)
Lucro/Prejuízo operacional (EBIT)	(1.012.036)	(735.664)	(633.777)	(614.882)
Margem EBIT %	-291%	-289%	-263%	-267%
Receitas Não Operacionais	(17.976)	(7.852)	0	504
Despesas Não Operacionais	0	0	0	0
Receitas e Despesas Não Operacionais	0	0	0	0
Despesas Não Dedutíveis	(75.544)	(4.792)	0	0
Resultado Não Operacional	(93.520)	(12.644)	0	504
Receitas Financeiras	574	1.621	784	644
Despesas Financeiras	(28.976)	(10.097)	(9.745)	(6.037)
Resultado Financeiro	(28.402)	(8.476)	(8.962)	(5.393)
Provisões Impostos e Contribuições	0	0	0	0
Resultado líquido	(1.133.958)	(756.784)	(642.738)	(619.771)
Margem líquida %	-327%	-297%	-267%	-269%

32. O Demonstrativo de Resultado evidencia que a “Receita Líquida” do Grupo Papelex apresentou redução em agosto de 2025, seguida por uma nova queda no mês de setembro e de outubro de 2025. A margem bruta registrou queda em agosto, setembro e outubro de 2025.

33. Verifica-se também redução no “Resultado Operacional (EBIT)” ao longo do período apurado entre julho e outubro de 2025, atingindo o maior pico margem EBIT negativa em agosto de 291%.

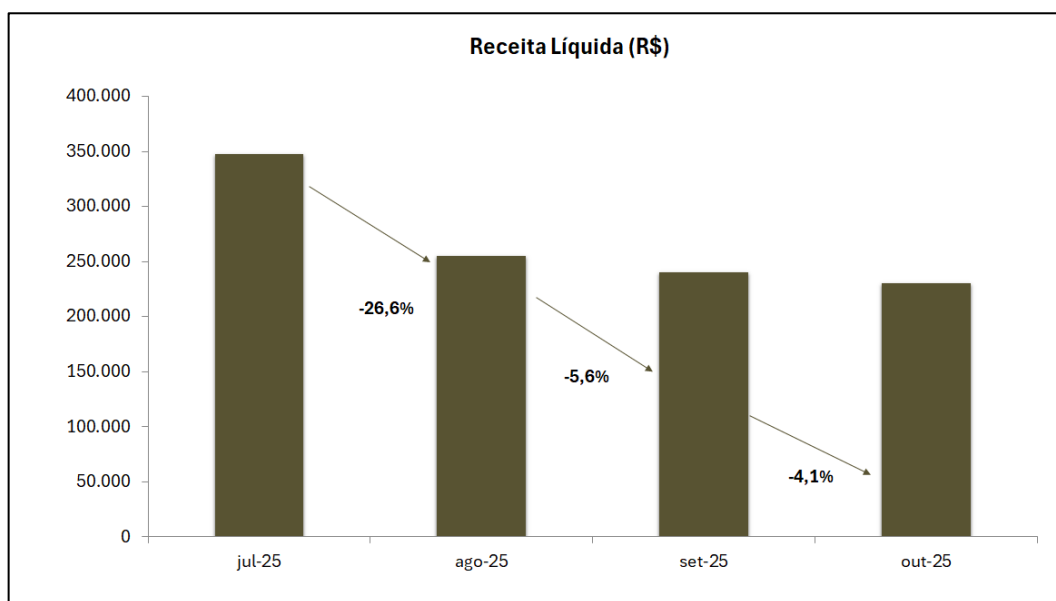
34. As Despesas Operacionais registraram reduções no período apurado

de julho a outubro de 2025, com destaque para as quedas em “Custos com Pessoal e Custos sobre Vendas”.

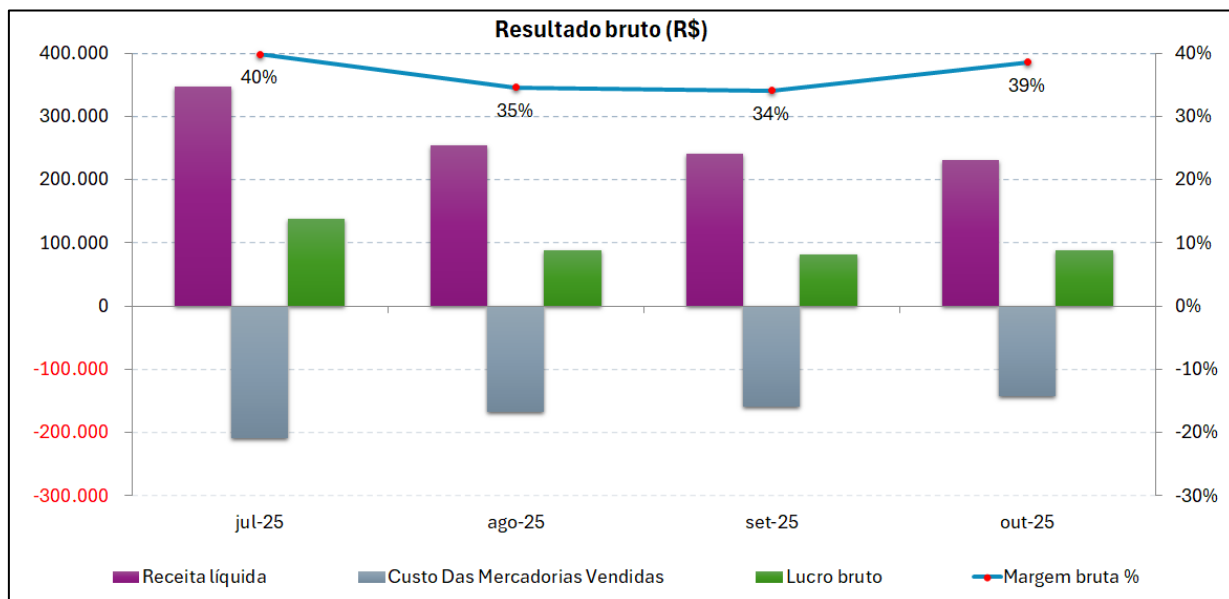
35. A margem líquida variou entre -327% e -269% no período de julho a outubro de 2025, refletindo a continuidade do resultado deficitário.

36. Os seguintes pontos podem ser observados na Demonstração do Resultado do Exercício (DRE) do período analisado:

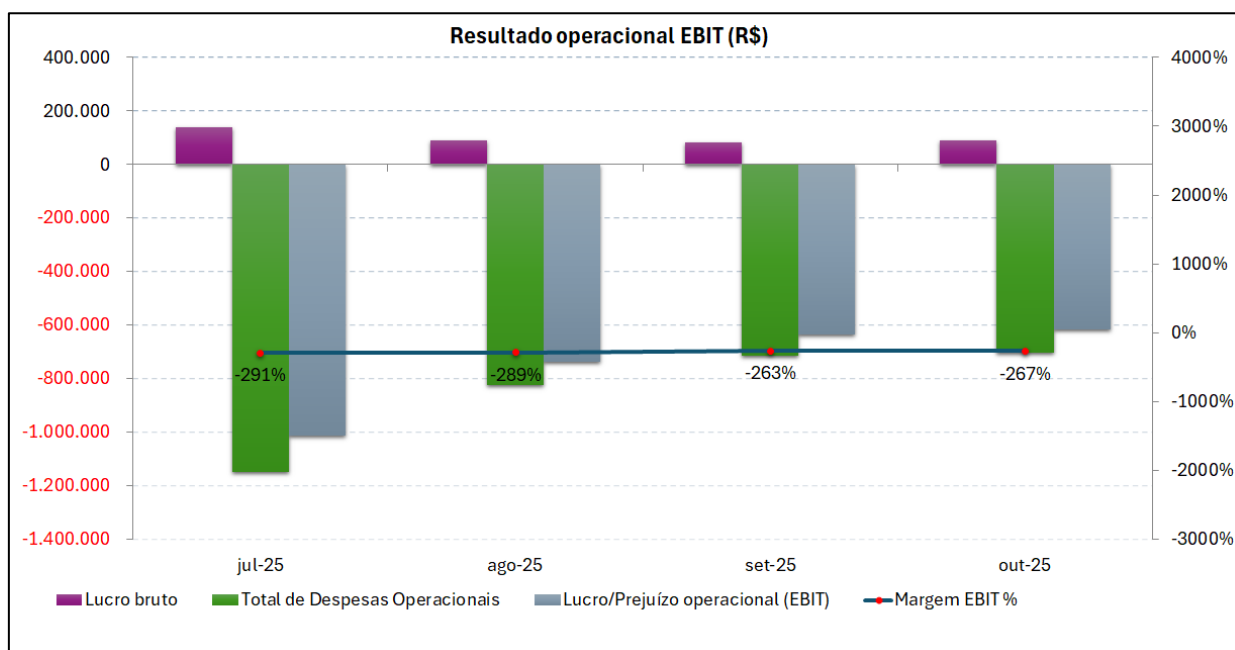
Receita Líquida: A Receita Líquida apresentou redução de 26,6% em agosto de 2025, seguida de uma nova queda de 5,6% em setembro de 2025 e outro declínio em outubro de 2025.



Margem Bruta: Observa-se que a margem bruta registrou 40% em julho de 2025. Contudo, entre agosto e setembro de 2025, a margem bruta apresentou variações de 35% e 34% no período, em decorrência da diminuição da Receita Líquida, proporcionalmente superior à redução do Custo das Mercadorias Vendidas (CMV). Em outubro de 2025 ocorreu um pequeno crescimento na margem bruta, exibindo uma variação de 39%.



Resultado Operacional (EBIT): O resultado operacional, representado pela margem EBIT, apresentou variações entre julho e outubro de 2025, registrando os percentuais negativos no período de 291% e 263%.

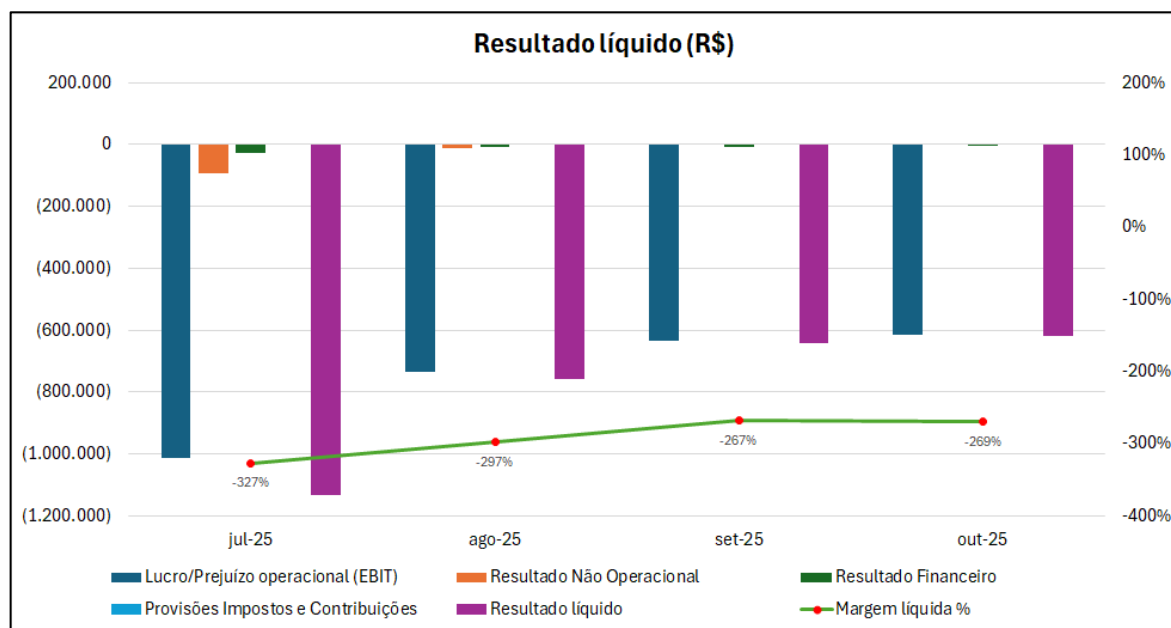


37. As despesas operacionais apresentaram redução, especialmente os

“Custos s/Vendas” e “Custo Com Pessoal”. Esses gastos resultaram na redução do EBIT ao longo do período, com o “Resultado Operacional Líquido” da sociedade atingindo o maior valor negativo de R\$ 1.133.958,34 em julho de 2025 e o menor valor negativo de R\$ 619.771,44 em outubro de 2025.

38. A redução da margem EBIT deve-se, principalmente, a três fatores: (a) redução desproporcional do “Custo Das Mercadorias Vendidas” (CMV) em relação a redução da “Receita Líquida”; e o (b) queda nas “Despesas Operacionais”.

Margem Líquida: Em 2025, a margem líquida foi de -327% em julho, -297% em agosto, -267% em setembro e -269% em outubro de 2025.



4.2.1.1. EBIT

39. A tabela a seguir demonstra a evolução do EBIT no período de julho a outubro de 2025. Verifica-se um aumento em agosto, em comparação ao mês anterior, seguido de redução em setembro e outubro de 2025.

Em R\$				
EBIT	jul-25	ago-25	set-25	out-25
Lucro/Prejuízo operacional (EBIT)	(1.012.036,3)	(735.664,3)	(633.776,5)	(614.882,0)
Variação %	0,0	0,3	0,1	0,0

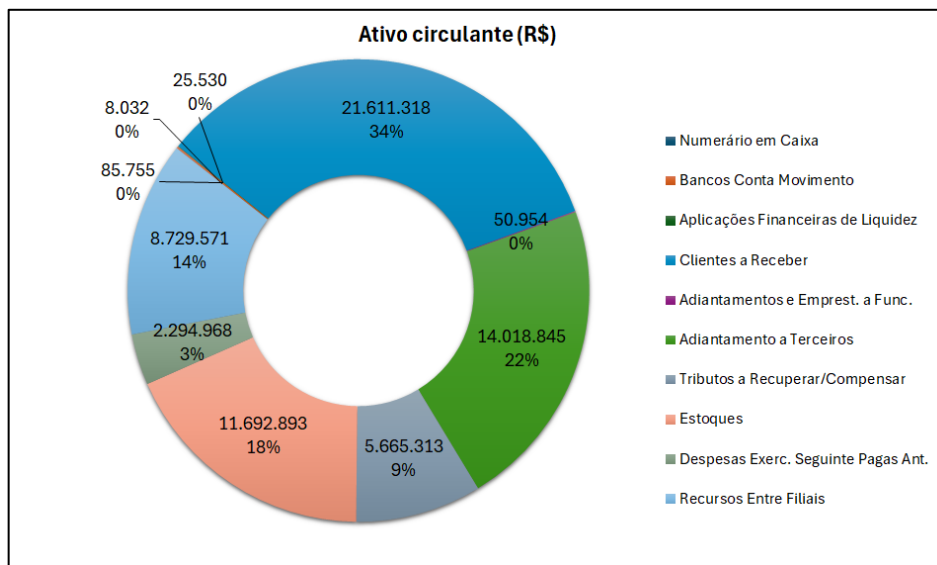
4.2.2. Balanço Patrimonial Consolidado

BALANÇO PATRIMONIAL				
Grupo Papelex				
Em R\$				
ATIVO	jul-25	ago-25	set-25	out-25
Numerário em Caixa	8.850	8.424	14.290	8.032
Bancos Conta Movimento	143.590	131.918	65.680	85.755
Aplicações Financeiras de Liquidez	28.816	26.378	24.210	25.530
Clientes a Receber	21.632.618	21.540.830	21.606.496	21.611.318
Adiantamentos e Emprést. a Func.	95.883	114.508	59.689	50.954
Adiantamento a Terceiros	12.606.732	13.095.295	13.669.142	14.018.845
Tributos a Recuperar/Compensar	5.689.924	5.672.425	5.665.549	5.665.313
Estoques	12.122.773	11.965.132	11.809.495	11.692.893
Despesas Exerc. Seguinte Pagas Ant.	2.267.104	2.290.304	2.287.741	2.294.968
Recursos Entre Filiais	8.729.571	8.729.571	8.729.571	8.729.571
Total do Ativo Circulante	63.325.860	63.574.786	63.931.863	64.183.177
Realizável a Longo Prazo	110.534	110.534	110.534	110.534
Investimentos	12.045.020	12.045.020	12.045.020	12.045.020
Imobilizado	2.318.752	2.284.701	2.251.754	2.204.031
Total do Ativo não Circulante	14.474.306	14.440.255	14.407.308	14.359.586
Total do Ativo	77.800.166	78.015.041	78.339.171	78.542.763

Em R\$				
PASSIVO E PATRIMÔNIO LÍQUIDO	jul-25	ago-25	set-25	out-25
Empréstimos Bancários a Curto Prazo	25.416.784	25.388.942	25.477.081	25.478.374
Fornecedores	45.538.573	45.747.964	45.827.187	45.888.153
Impostos a Pagar/Recolher	6.234.763	6.255.421	6.281.724	6.310.374
Retenções a Recolher	1.119.167	1.180.381	876.599	889.427
Parcelamentos	3.488.751	3.488.751	3.488.751	3.488.751
Obrigações Sociais	4.266.328	4.392.281	4.507.497	4.613.349
Obrigações com Empregados/Contratados PF	4.275.413	4.393.836	4.338.516	4.394.415
Obrigações com os Sócios	761.252	810.512	60.758	64.162
Provisão de Férias e 13º Salário	691.973	612.229	584.190	451.324
Outras Contas a Pagar	15.582.449	16.059.293	16.496.503	16.977.690
Provisão Impostos de Renda e CSLL	839.375	839.375	839.375	839.375
Recursos Entre Filiais	8.729.571	8.729.571	8.729.571	8.729.571
Total do Passivo Circulante	116.944.398	117.898.555	117.507.752	118.124.964
Empréstimos	16.334.656	16.489.828	16.662.099	16.868.250
Parcelamentos	6.804.479	6.804.479	6.804.479	6.804.479
Outras Contas a Pagar	4.435.068	4.435.068	4.435.068	4.435.068
Total do Passivo não Circulante	27.574.204	27.729.376	27.901.647	28.107.798
Capital Social	3.725.923	3.725.923	3.725.923	3.725.923
Lucros/Prejuízos Acumulados	(70.444.358)	(71.338.812)	(70.796.150)	(71.415.922)
Total do Patrimônio Líquido	(66.718.436)	(67.612.890)	(67.070.227)	(67.689.999)
Total do Passivo e Patrimônio Líquido	77.800.166	78.015.041	78.339.171	78.542.763

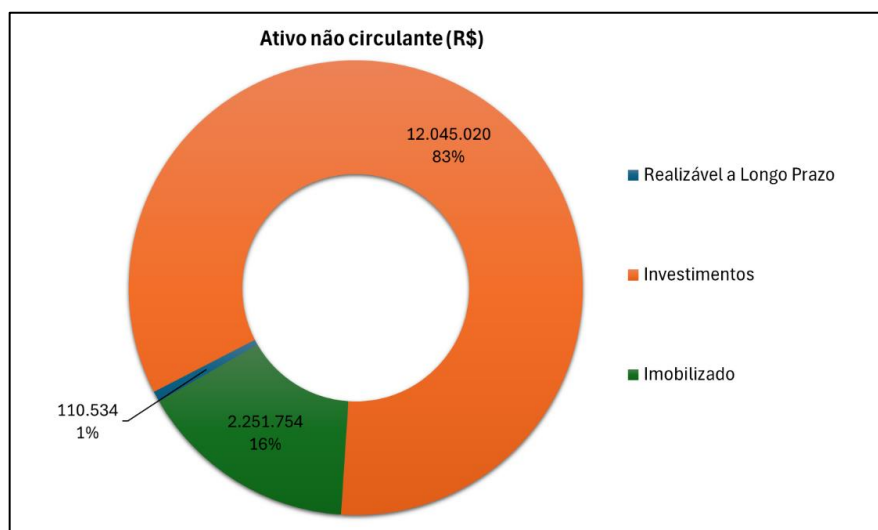
4.2.2.1. Ativo Circulante

40. Em outubro de 2025, destaca-se no ativo circulante a rubrica “Clientes a Receber”, que representa 34% do total, seguida por “Adiantamento a Terceiros”, com 22%, e “Estoques”, com 18% do total do grupo.



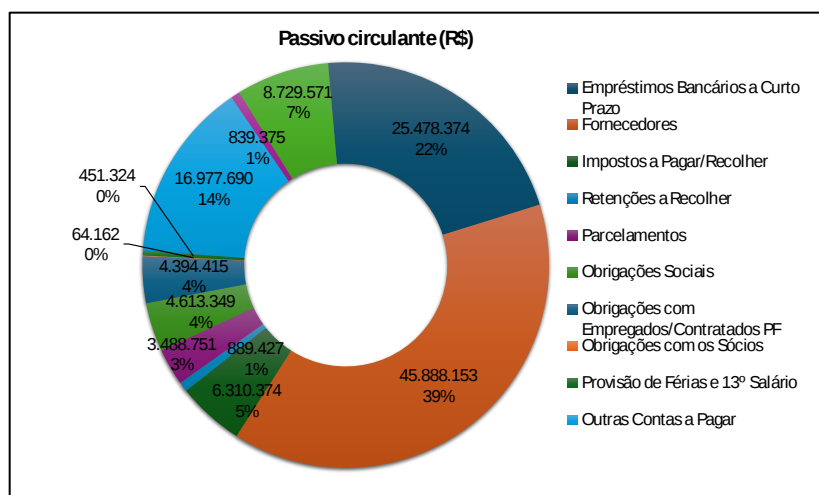
4.2.2.2. Ativo não circulante

41. Dentre as contas que compõem o Ativo Não Circulante em outubro de 2025, destacam-se as rubricas “Investimentos”, que representam 84% do total, e “Imobilizado”, com 15% do total do grupo.



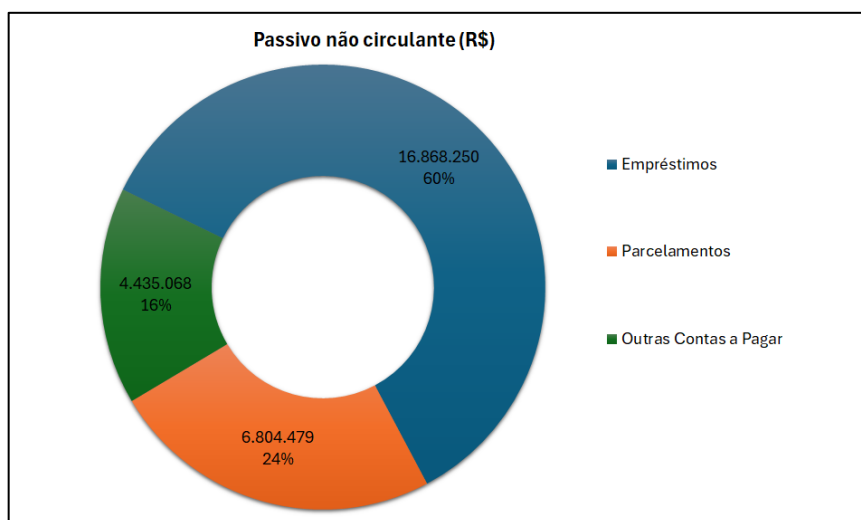
4.2.2.3. Passivo Circulante

42. Considerando apenas o Passivo Circulante, observa-se a predominância da conta “Fornecedores”, que representa 39% do total do grupo, seguida por “Empréstimos Bancários a Curto Prazo”, com 22%, e “Outras Contas a Pagar”, correspondendo a 14% do passivo circulante.



4.2.2.4. Passivo não circulante

43. Dentre as contas que compõem o Passivo Não Circulante em outubro de 2025, destacam-se “Empréstimos”, com 60% do total, “Parcelamentos”, com 24%, e “Outras Contas a Pagar”, representando 16% do passivo não circulante.



4.2.2.4.1. Passivo Total

44. A evolução do Passivo Total da recuperanda é apresentada na tabela abaixo. Destaca-se, em outubro de 2025, o montante de “Fornecedores” no valor de 45.888.153,10 e a rubrica “Empréstimos Bancários” que totaliza 42.346.623,89. A variação observada em relação ao período de julho a outubro de 2025, decorre dos aumentos de “Outras Contas a Pagar” e “Empréstimos”, compensados parcialmente pela redução na conta “Obrigações com os Sócios” e “Provisão de Férias e 13º Salário”.

Em R\$

Passivo Circulante e Não Circulante	jul-25	ago-25	set-25	out-25
Empréstimos	41.751.440	41.878.770	42.139.179,42	42.346.624
Fornecedores	45.538.573	45.747.964	45.827.187,47	45.888.153
Impostos a Pagar/Recolher	6.234.763	6.255.421	6.281.724	6.310.374
Retenções a Recolher	1.119.167	1.180.381	876.599	889.427
Parcelamentos	10.293.230	10.293.230	10.293.230	10.293.230
Obrigações Sociais	4.266.328	4.392.281	4.507.497	4.613.349
Obrigações com Empregados/Contratados PF	4.275.413	4.393.836	4.338.516	4.394.415
Obrigações com os Sócios	761.252	810.512	60.758	64.162
Provisão de Férias e 13º Salário	691.973	612.229	584.190	451.324
Outras Contas a Pagar	20.017.518	20.494.361	20.931.571	21.412.759
Provisão Impostos de Renda e CSLL	839.375	839.375	839.375	839.375
Recursos Entre Filiais	8.729.571	8.729.571	8.729.571	8.729.571
Total do Passivo	144.518.602	145.627.931	145.409.398	146.232.762

4.2.2.5. Indicadores

45. Neste tópico, serão apresentados os indicadores de solvência a curto prazo, que medem a capacidade da empresa de saldar as obrigações financeiras recorrentes, extraídos integralmente das Demonstrações Financeiras.

4.2.2.5.1. Liquidez Corrente

46. A liquidez corrente (LC)¹ reflete a disponibilização de recursos de curto prazo no ativo circulante para liquidar as dívidas de curto prazo alocadas no passivo circulante.

¹ ROSS, Stephen A.; WESTERFIELD, Rondolph W.; JAFFE, Jeffrey F. Administração Financeira Corporate Finance. Tradução Antonio Zoratto Sanvicente. 2ª Edição – São Paulo. Editora Atlas, 2002, p.47.

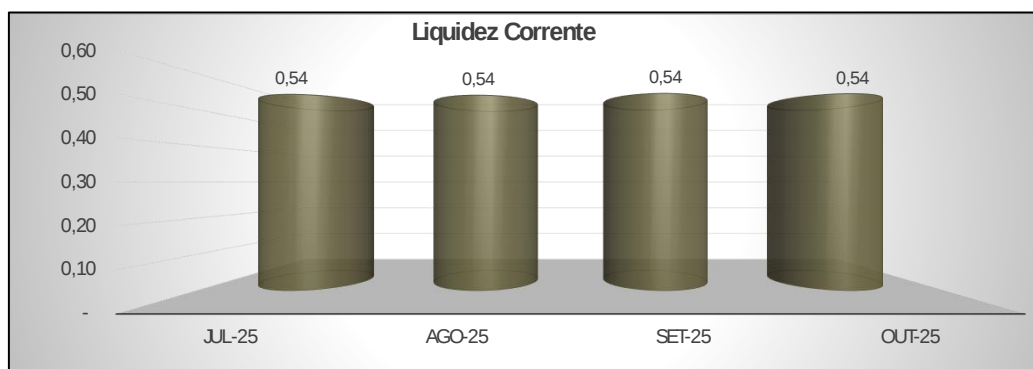
47. O indicador igual a 1 (um) representa a equivalência entre o montante de ativos de curto prazo e passivos de curto prazo. O indicador superior a 1 (um) é geralmente considerado aceitável, pois indica que a empresa possui ativos circulantes suficientes para cobrir seus passivos circulantes. O indicador abaixo de 1 indica que a operação está sendo financiada com passivos circulantes, ou seja, com capitais de curto prazo, pois dívidas de curto prazo vencem antes que os ativos não circulantes comecem a gerar caixa.

$$LC = \text{Ativo Circulante} / \text{Passivo Circulante}$$

48. A aplicação da fórmula para o balanço apresentado pela recuperanda indica o resultado apresentado abaixo. O indicador mostra que o valor do Passivo Circulante correspondeu à 186% do valor do Ativo Circulante em outubro de 2025.

(R\$)	jul-25	ago-25	set-25	out-25
Ativo Circulante	63.325.860	63.574.786	63.931.863	64.183.177
Passivo Circulante	116.944.398	117.898.555	117.507.752	118.124.964
Liquidez Corrente	0,54	0,54	0,54	0,54

49. Percebe-se que o ativo circulante da sociedade aumentou de R\$ 63.325.859,82 em julho de 2025 para R\$ 64.183.177,49 em outubro de 2025. Adicionalmente, o passivo circulante da sociedade aumentou no mesmo período, de R\$ 116.944.397,91 em julho de 2025 para R\$ 118.124.964,06 em outubro de 2025. Desta forma o índice de liquidez corrente apresentou o mesmo patamar de 0,54 nos meses de julho a outubro de 2025.



4.2.2.5.2. Liquidez Seca

50. A liquidez seca (LS)² reflete a disponibilização de recursos de curto prazo em seu ativo circulante, para liquidar dívidas de curto prazo alocadas no passivo circulante, sendo que neste caso exclui-se do ativo o valor do estoque, por representar um ativo de liquidação não imediata.

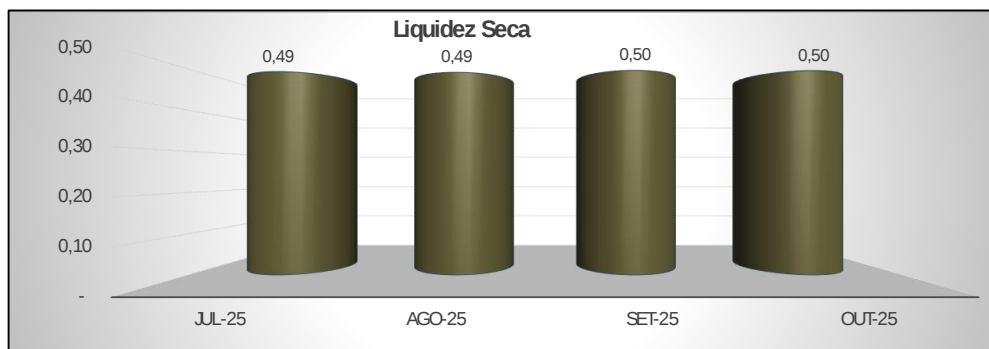
$$LS = (\text{Ativo Circulante} - \text{Estoque}) / \text{Passivo Circulante}$$

51. A aplicação da fórmula culminou no resultado indicado na tabela abaixo, de acordo com os dados do balanço apresentado pela recuperanda.

(R\$)	jul-25	ago-25	set-25	out-25
Ativo Circulante	63.325.860	63.574.786	63.931.863	64.183.177
Estoque	5.689.924	5.672.425	5.665.549	5.665.313
Passivo Circulante	116.944.398	117.898.555	117.507.752	118.124.964
Liquidez Seca	0,49	0,49	0,50	0,50

52. Nota-se que o indicador apresentou índice de 0,49 meses de julho e agosto de 2025 e 0,50 em setembro e outubro de 2025.

² ROSS, Stephen A.; WESTERFIELD, Rondonph W.; JAFFE, Jeffrey F. Administração Financeira Corporate Finance. Tradução Antonio Zoratto Sanvicente. 2ª Edição – São Paulo. Editora Atlas, 2002, p.47.



4.2.2.5.3. Endividamento Geral

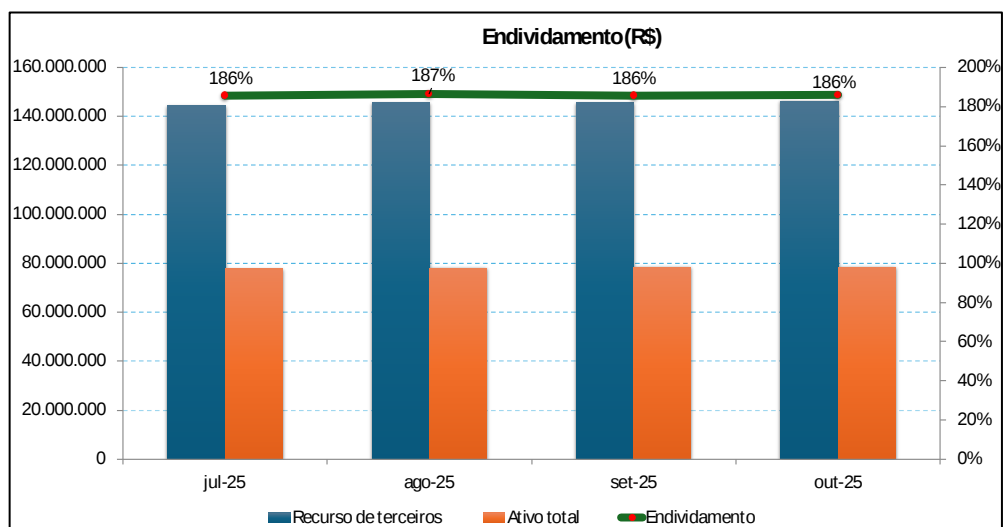
53. Este indicador reflete a estrutura de capital e mostra qual a fração dos ativos está financiada através de dívidas com terceiros³.

$$\text{Endividamento Geral} = (\text{Passivo Circulante} + \text{Passivo Não Circulante}) / \text{Ativos Totais}$$

(R\$)	jul-25	ago-25	set-25	out-25
Passivo Circulante	116.944.398	117.898.555	117.507.752	118.124.964
Passivo Não Circulante	27.574.204	27.729.376	27.901.647	28.107.798
Total do Ativo	77.800.166	78.015.041	78.339.171	78.542.763
Grau de endividamento	186%	187%	186%	186%

54. A participação do capital de terceiros diante do total de ativos foi de 186% em outubro de 2025, indicando um percentual de 54% do ativo total acima do valor total da dívida apresentada no Balanço Patrimonial da recuperanda.

³ ROSS, Stephen A.; WESTERFIELD, Rondolph W.; JAFFE, Jeffrey F. Administração Financeira Corporate Finance. Tradução Antonio Zoratto Sanvicente. 2ª Edição – São Paulo. Editora Atlas, 2002, p.48.



4.2.3. Fluxo de Caixa Gerencial mensal realizado

55. Até o presente momento, não foi apresentado o fluxo de caixa realizado referente aos últimos 12 meses. Dessa forma, não é possível avaliar a evolução das entradas e saídas de recursos no período.

4.2.4. Fluxo de Caixa Gerencial projetado

56. O Grupo Papelex apresentou a projeção do “fluxo de caixa consolidado” para os 08 (oito) meses.

Fluxo de Caixa Projetado (R\$)	nov-25	dez-25	jan-26	fev-26	mar-26	abr-26	mai-26	jun-26
Receita Bruta	4.686.302	4.216.471	4.844.964	4.947.909	5.338.660	5.612.041	5.972.233	6.318.832
(-) Desconto da Receita	-924.835	-832.114	-956.146	-976.462	-1.053.576	-1.107.528	-1.178.611	-1.247.012
(-) COGS	-2.401.334	-3.341.162	-3.118.473	-3.491.876	-3.582.956	-3.831.865	-4.019.526	-4.256.538
(-) SG&A	-349.578	-345.692	-350.891	-351.743	-354.823	-356.821	-359.452	-361.985
(-) Impostos	-343.589	0	-142.614	-43.462	-118.083	-107.382	-140.979	-154.121
Resultado	666.966	-302.498	276.839	84.367	229.221	208.447	273.664	299.176

57. Para o mês de novembro de 2025, o Grupo projeta uma receita bruta de R\$ 4.686.302,00, com deduções estimadas em R\$ 924.835,00. O custo dos produtos vendidos (CPV) está previsto em R\$ 2.401.334,00, enquanto as

despesas de vendas, gerais e administrativas totalizam R\$ 349.578,00 e os impostos somam R\$ 343.589,00. Com base nessas projeções, o “resultado” estimado para o período é positivo em R\$ 666.966,00.

5. ANÁLISE ECONÔMICA- FINANCEIRA INDIVIDUALIZADA

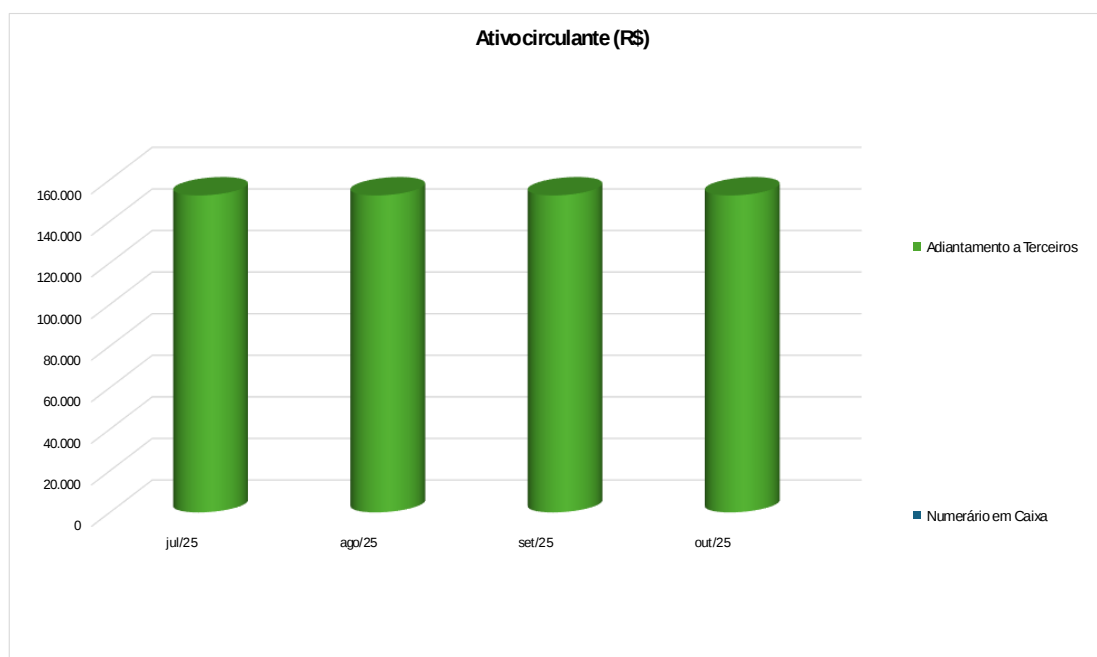
5.1. MGB PARTICIPAÇÕES E INVESTIMENTOS LTDA.

BALANÇO PATRIMONIAL				
<i>MGB PARTICIPAÇÕES E INVESTIMENTOS LTDA</i>				
<i>Em R\$</i>				
ATIVO	jul/25	ago/25	set/25	out/25
Numerário em Caixa	0	0	0	0
Adiantamento a Terceiros	152.416	152.416	152.416	152.416
Total do Ativo Circulante	153.978	153.978	153.978	153.978
Investimentos	4.589.847	4.589.847	4.589.847	4.589.847
Imobilizado	0	0	0	0
Total do Ativo não Circulante	4.589.847	4.589.847	4.589.847	4.589.847
Total do Ativo	4.743.824	4.743.824	4.743.824	4.743.824

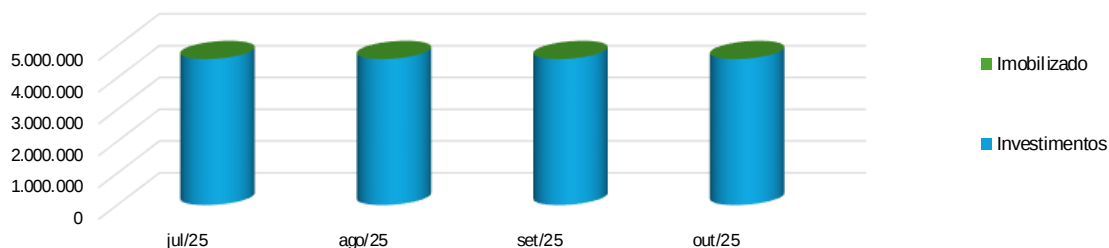
<i>Em R\$</i>				
PASSIVO	jul/25	ago/25	set/25	out/25
Fornecedores	4.000	4.000	4.000	4.000
Obrigações Sociais	2.648	2.951	3.255	5.228
Obrigações com os Sócios	20.510	22.028	23.546	23.394
Outras Contas a Pagar	300.282	300.282	300.282	343.329
Total do Passivo Circulante	327.440	329.262	331.083	375.952
Empréstimos	3.523.099	3.523.099	3.523.099	3.523.099
Total do Passivo não Circulante	3.523.099	3.523.099	3.523.099	3.523.099
Capital Social	20.000	20.000	20.000	20.000
Lucros/Prejuízos Acumulados	873.286	871.464	869.643	824.774
Total do Patrimonio Líquido	893.286	891.464	889.643	844.774
Total do Passivo	4.743.824	4.743.824	4.743.824	4.743.824

DEMONSTRATIVO DO RESULTADO DO EXERCÍCIO				
MGB PARTICIPAÇÕES E INVESTIMENTOS LTDA				
Em R\$				
	jul/25	ago/25	set/25	out/25
Receita Líquida	0	0	0	0
Custos das Mercadorias Vendidas	0	0	0	0
Lucro/ Prejuízo bruto	0	0	0	0
Margem bruta %	-	-	-	-
Custo Com Pessoal	(1.822)	(1.822)	(1.822)	(1.822)
Outros Custos Operacionais	0	0	0	0
Utilidades e Serviços	0	0	0	0
Custo Com Frota	0	0	0	0
Custos S/ Vendas	0	0	0	0
Despesas Administrativas	0	0	0	0
Serviços Profissionais Contratados	0	0	0	0
Taxas Contribuições e Mensalidades	0	0	0	(43.047)
Outras Provisões	0	0	0	0
Total de Despesas Operacionais	(1.822)	(1.822)	(1.822)	(44.869)
Lucro/ Prejuízo operacional (EBIT)	(1.822)	(1.822)	(1.822)	(44.869)
Margem EBIT %	-	-	-	-
Receitas Não Operacionais	0	0	0	0
Despesas Não Operacionais	0	0	0	0
Receitas e Despesas Não Operacionais	0	0	0	0
Despesas Não Dedutíveis	0	0	0	0
Resultado Não Operacional	0	0	0	0
Receitas Financeiras	0	0	0	0
Despesas Financeiras	0	0	0	0
Resultado Financeiro	0	0	0	0
Provisões Impostos e Contribuições	0	0	0	0
Resultado Líquido	(1.822)	(1.822)	(1.822)	(44.869)
Margem líquida %	-	-	-	-

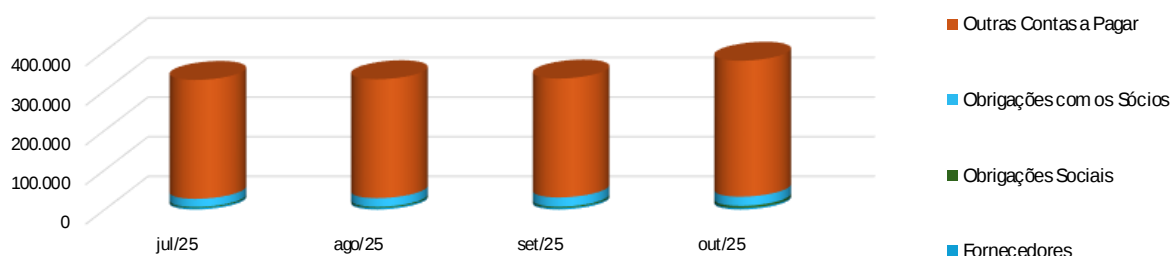
58. A seguir, são apresentados os gráficos que evidenciam a composição dos grupos patrimoniais da Recuperanda.



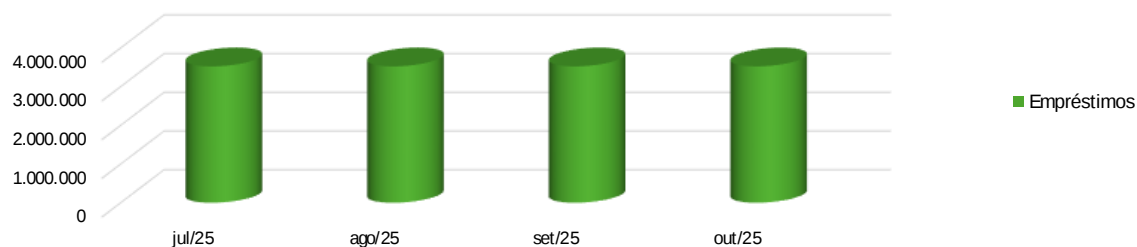
Ativo não circulante (R\$)



Passivo circulante (R\$)



Passivo não circulante (R\$)



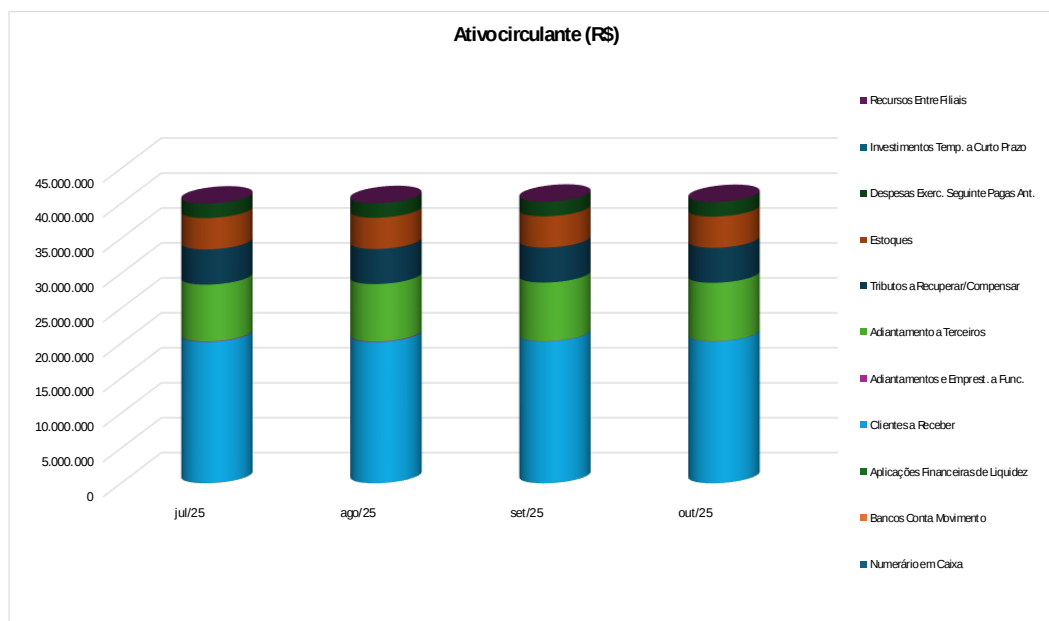
5.2. ATACADÃO PAPELEX LTDA

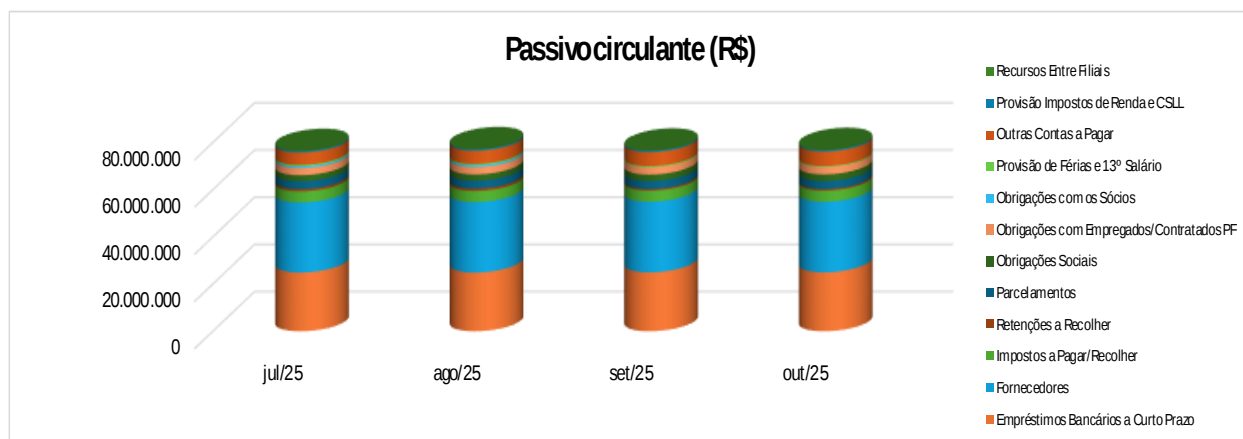
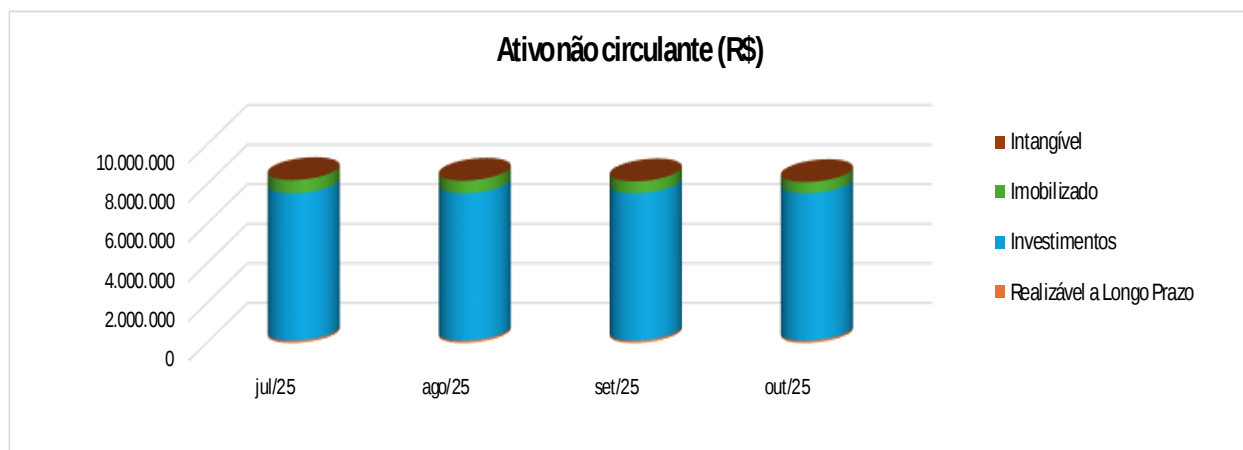
BALANÇO PATRIMONIAL				
ATACADÃO PAPELEX LTDA				
<i>Em R\$</i>				
ATIVO	jul/25	ago/25	set/25	out/25
Numerário em Caixa	539	539	659	659
Bancos Conta Movimento	18.799	3	229	229
Aplicações Financeiras de Liquidez	18.173	18.173	18.173	18.173
Clientes a Receber	20.167.237	20.164.928	20.260.953	20.265.690
Adiantamentos e Emprést. a Func.	90.100	98.453	38.312	40.029
Adiantamento a Terceiros	8.117.200	8.210.565	8.392.669	8.351.677
Tributos a Recuperar/Compensar	5.041.540	5.016.233	5.007.874	5.007.807
Estoque	4.472.325	4.467.617	4.456.285	4.452.054
Despesas Exerc. Seguinte Pagas Ant.	2.085.208	2.092.610	2.099.858	2.099.102
Investimentos Temp. a Curto Prazo	0	0	0	0
Recursos Entre Filiais	0	0	0	0
Total do Ativo Circulante	40.011.120	40.069.121	40.275.010	40.235.419
Realizável a Longo Prazo	110.534	110.534	110.534	110.534
Investimentos	7.455.173	7.455.173	7.455.173	7.455.173
Imobilizado	670.684	636.633	603.686	569.679
Intangível	0	0	0	0
Total do Ativo não Circulante	8.236.392	8.202.340	8.169.393	8.135.387
Total do Ativo	48.247.512	48.271.461	48.444.404	48.370.806

<i>Em R\$</i>				
PASSIVO	jul/25	ago/25	set/25	out/25
Empréstimos Bancários a Curto Prazo	24.886.539	24.858.686	24.946.613	24.947.664
Fornecedores	29.723.130	29.923.229	29.992.421	29.974.491
Impostos a Pagar/Recolher	4.686.608	4.666.840	4.659.752	4.659.752
Retenções a Recolher	939.322	998.790	693.330	705.172
Parcelamentos	3.398.574	3.398.574	3.398.574	3.398.574
Obrigações Sociais	2.513.589	2.627.266	2.725.763	2.816.561
Obrigações com Empregados/Contratados PF	3.020.414	3.115.139	3.046.872	3.088.770
Obrigações com os Sócios	738.040	786.807	37.103	38.454
Provisão de Férias e 13º Salário	566.682	514.029	490.830	372.796
Outras Contas a Pagar	5.242.317	5.587.070	5.893.097	6.140.450
Provisão Impostos de Renda e CSLL	581.234	581.234	581.234	581.234
Recursos Entre Filiais	0	0	0	0
Total do Passivo Circulante	76.296.447	77.057.663	76.465.589	76.723.918
Empréstimos	11.741.967	11.741.967	11.760.813	11.749.805
Parcelamentos	4.257.313	4.257.313	4.257.313	4.257.313
Total do Passivo não Circulante	15.999.280	15.999.280	16.018.126	16.007.117
Capital Social	1.971.753	1.971.753	1.971.753	1.971.753
Lucros/Prejuízos Acumulados	(46.019.968)	(46.757.235)	(46.011.064)	(46.331.983)
Total do Patrimônio Líquido	(44.048.215)	(44.785.482)	(44.039.311)	(44.360.230)
Total do Passivo	48.247.512	48.271.461	48.444.404	48.370.806

DEMONSTRATIVO DO RESULTADO DO EXERCÍCIO				
ATACADÃO PAPELEX LTDA				
Em R\$				
	jul/25	ago/25	set/25	out/25
Receita Líquida	(21.234)	(857)	9.648	4.593
Custos das Mercadorias Vendidas	15.076	(4.625)	(11.372)	(4.280)
Lucro/Prejuízo bruto	(6.158)	(5.482)	(1.724)	314
Margem bruta %	29%	640%	-18%	7%
Custo Com Pessoal	(433.676)	(346.958)	(248.088)	(175.870)
Outros Custos Operacionais	(6.475)	0	0	0
Utilidades e Serviços	0	0	0	0
Custo Com Frota	(1.058)	(1.058)	(1.024)	(1.058)
Custos S/ Vendas	(21.370)	(15.914)	(29.836)	(16.921)
Despesas Administrativas	(36)	(3.883)	0	(46)
Serviços Profissionais Contratados	(205.442)	(172.865)	(127.704)	(85.231)
Taxas Contribuições e Mensalidades	(46.733)	(34.051)	(32.947)	(41.057)
Total de Despesas Operacionais	(714.790)	(574.729)	(439.600)	(320.182)
Lucro/Prejuízo operacional (EBIT)	(720.948)	(580.211)	(441.324)	(319.869)
Margem EBIT %	3395%	67692%	-4574%	-6964%
Receitas Não Operacionais	(17.976)	(7.412)	0	2
Despesas Não Operacionais	0	0	0	0
Receitas e Despesas Não Operacionais	0	0	0	0
Despesas Não Dedutíveis	(104)	(4.600)	0	0
Resultado Não Operacional	(18.080)	(12.012)	0	2
Receitas Financeiras	0	(24)	226	0
Despesas Financeiras	(1.146)	(1.294)	(992)	(1.053)
Resultado Financeiro	(1.146)	(1.318)	(767)	(1.052)
Provisões Impostos e Contribuições	0	0	0	0
Resultado líquido	(740.174)	(593.541)	(442.091)	(320.919)
Margem líquida %	-	-	-4582%	-6987%

59. A seguir, são apresentados os gráficos que evidenciam a composição dos grupos patrimoniais da Recuperanda.





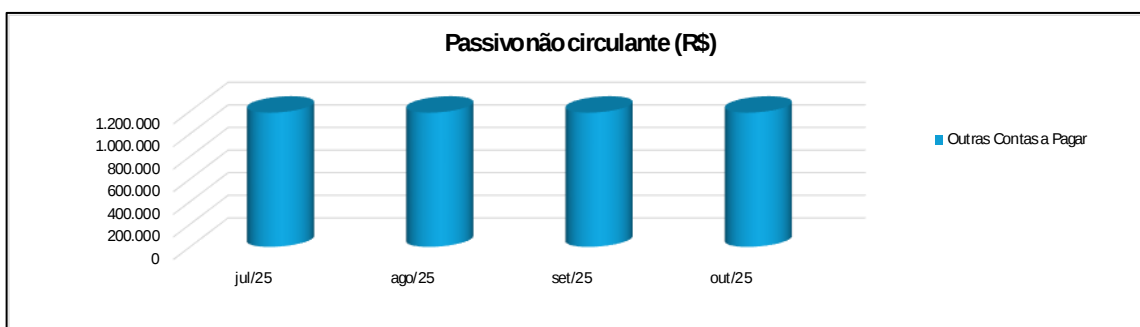
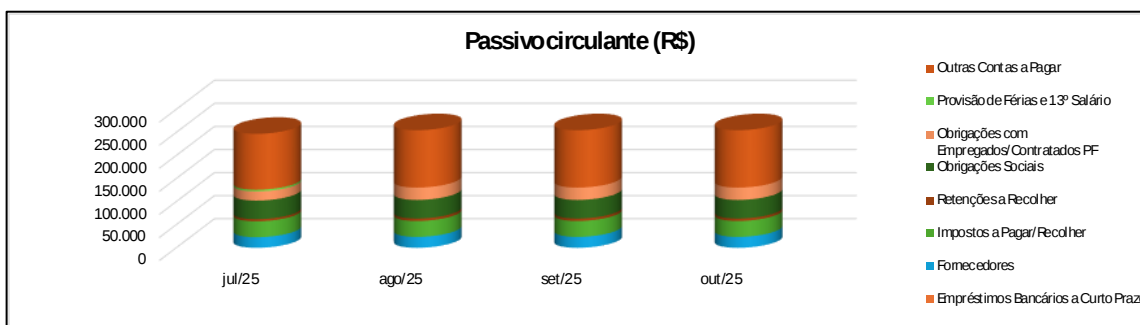
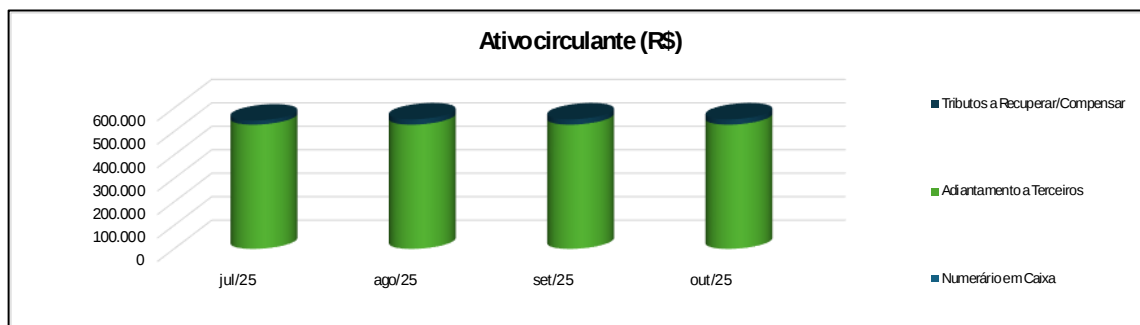
5.3. ATACADÃO PAPELEX MG LTDA

BALANÇO PATRIMONIAL				
ATACADÃO PAPELEX MG LTDA				
<i>Em R\$</i>				
ATIVO	jul/25	ago/25	set/25	out/25
Numerário em Caixa	0	0	0	0
Adiantamento a Terceiros	529.395	529.395	529.395	529.395
Tributos a Recuperar/Compensar	17.678	22.857	22.857	22.857
Total do Ativo Circulante	547.073	552.252	552.252	552.252
Imobilizado	0	0	0	0
Total do Ativo não Circulante	0	0	0	0
Total do Ativo	547.073	552.252	552.252	552.252

Em R\$	jul/25	ago/25	set/25	out/25
PASSIVO				
Empréstimos Bancários a Curto Prazo	1	1	1	1
Fornecedores	22.933	23.604	23.604	23.604
Impostos a Pagar/Recolher	34.493	34.493	34.493	34.493
Retenções a Recolher	4.688	5.442	5.442	5.442
Obrigações Sociais	40.256	40.256	40.256	40.256
Obrigações com Empregados/Contratados PF	19.937	26.731	26.731	26.731
Provisão de Férias e 13º Salário	3.638	0	0	0
Outras Contas a Pagar	121.124	124.333	124.333	124.333
Total do Passivo Circulante	247.069	254.859	254.859	254.859
Outras Contas a Pagar	1.187.139	1.187.139	1.187.139	1.187.139
Total do Passivo não Circulante	1.187.139	1.187.139	1.187.139	1.187.139
Capital Social	150.000	150.000	150.000	150.000
Lucros/Prejuízos Acumulados	(1.037.135)	(1.039.746)	(1.039.746)	(1.039.746)
Total do Patrimônio Líquido	(887.135)	(889.746)	(889.746)	(889.746)
Total do Passivo	547.073	552.252	552.252	552.252

DEMONSTRATIVO DO RESULTADO DO EXERCÍCIO				
ATACADÃO PAPELEX MG LTDA				
Em R\$	jul/25	ago/25	set/25	out/25
Receita Líquida	0	0	0	0
Custos das Mercadorias Vendidas	0	0	0	0
Lucro/Prejuízo bruto	0	0	0	0
Margem bruta %	-	-	-	-
Custo Com Pessoal	(530)	(1.907)	0	0
Outros Custos Operacionais	0	0	0	0
Utilidades e Serviços	0	0	0	0
Custos S/ Vendas	(703)	(703)	0	0
Despesas Administrativas	0	0	0	0
Serviços Profissionais Contratados	0	0	0	0
Taxas Contribuições e Mensalidades	0	0	0	0
Total de Despesas Operacionais	(1.233)	(2.611)	0	0
Lucro/Prejuízo operacional (EBIT)	(1.233)	(2.611)	0	0
Margem EBIT %	-	-	-	-
Receitas Não Operacionais	0	0	0	0
Despesas Não Operacionais	0	0	0	0
Receitas e Despesas Não Operacionais	0	0	0	0
Despesas Não Dedutíveis	0	0	0	0
Resultado Não Operacional	0	0	0	0
Receitas Financeiras	0	0	0	0
Despesas Financeiras	0	0	0	0
Resultado Financeiro	0	0	0	0
Provisões Impostos e Contribuições	0	0	0	0
Resultado líquido	(1.233)	(2.611)	0	0
Margem líquida %	-	-	-	-

60. A seguir, são apresentados os gráficos que evidenciam a composição dos grupos patrimoniais da Recuperanda.



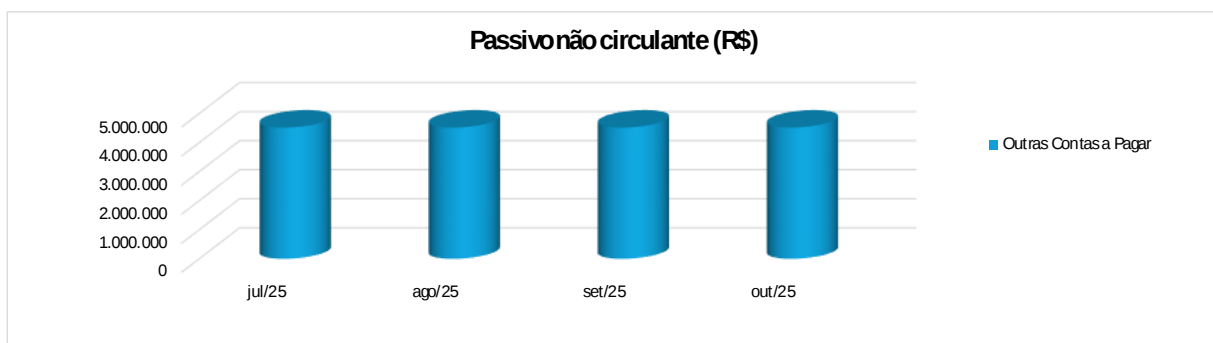
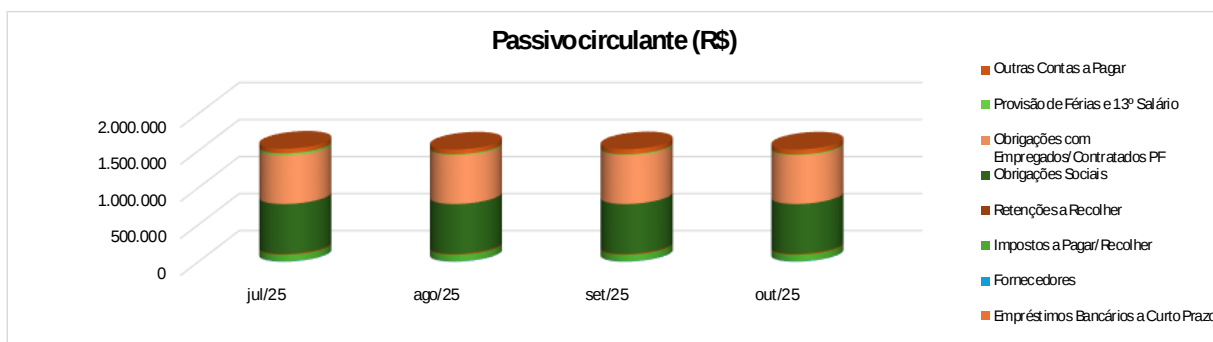
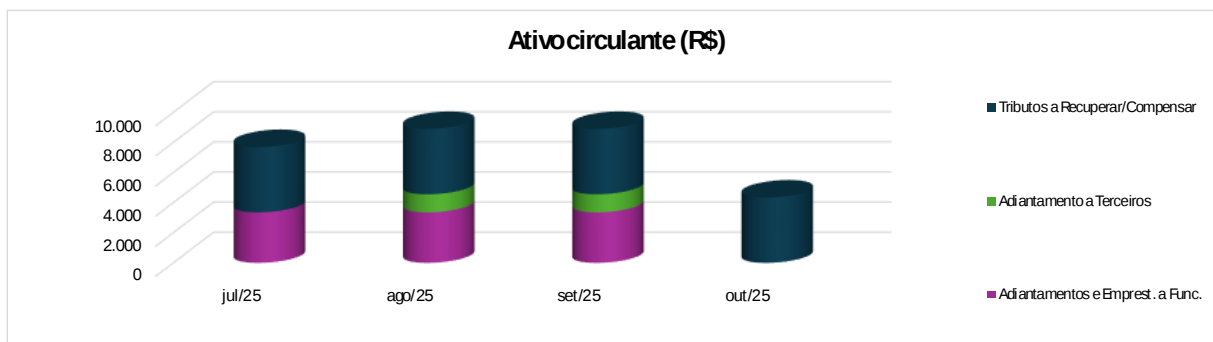
5.4. BETTA TRANSPORTES LTDA.

BALANÇO PATRIMONIAL				
BETTA TRANSPORTES LTDA				
Em R\$				
ATIVO	jul/25	ago/25	set/25	out/25
Adiantamentos e Emprest. a Func.	3.356	3.356	3.356	0
Adiantamento a Terceiros	0	1.201	1.201	0
Tributos a Recuperar/Compensar	4.342	4.342	4.342	4.342
Total do Ativo Circulante	8.179	9.379	11.980	7.424
Imobilizado	0	0	0	0
Total do Ativo não Circulante	0	0	0	0
Total do Ativo	8.179	9.379	11.980	7.424

Em R\$				
PASSIVO	jul/25	ago/25	set/25	out/25
Empréstimos Bancários a Curto Prazo	1.284	1.294	1.294	1.294
Fornecedores	5.670	5.670	5.670	5.854
Impostos a Pagar/Recolher	90.000	90.000	90.000	90.000
Retenções a Recolher	15.595	15.595	15.595	15.595
Obrigações Sociais	667.381	667.381	667.381	667.381
Obrigações com Empregados/Contratados PF	655.999	655.999	655.999	652.643
Provisão de Férias e 13º Salário	28.412	15.634	15.634	15.634
Outras Contas a Pagar	62.815	64.182	67.449	67.449
Total do Passivo Circulante	1.527.156	1.515.754	1.519.022	1.515.850
Outras Contas a Pagar	4.515.166	4.515.166	4.515.166	4.515.166
Total do Passivo não Circulante	4.515.166	4.515.166	4.515.166	4.515.166
Capital Social	100.000	100.000	100.000	100.000
Lucros/Prejuízos Acumulados	(6.134.143)	(6.121.541)	(6.122.207)	(6.123.592)
Total do Patrimônio Líquido	(6.034.143)	(6.021.541)	(6.022.207)	(6.023.592)
Total do Passivo	8.178	9.379	11.980	7.424

DEMONSTRATIVO DO RESULTADO DO EXERCÍCIO				
BETTA TRANSPORTES LTDA				
Em R\$				
	jul/25	ago/25	set/25	out/25
Receita Líquida	0	0	0	0
Custos das Mercadorias Vendidas	0	0	0	0
Lucro/Prejuízo bruto	0	0	0	0
Margem bruta %	-	-	-	-
Custo Com Pessoal	(4.695)	12.612	(478)	(1.573)
Custos S/ Vendas	(275)	0	0	0
Despesas Administrativas	0	0	0	0
Serviços Profissionais Contratados	0	0	0	0
Taxas Contribuições e Mensalidades	0	0	0	0
Outras Provisões	0	0	0	0
Total de Despesas Operacionais	(4.970)	12.612	(478)	(1.573)
Lucro/Prejuízo operacional (EBIT)	(4.970)	12.612	(478)	(1.573)
Margem EBIT %	-	-	-	-
Receitas Não Operacionais	0	0	0	0
Receitas e Despesas Não Operacionais	0	0	0	0
Despesas Não Dedutíveis	0	0	0	0
Resultado Não Operacional	0	0	0	0
Receitas Financeiras	0	0	0	0
Despesas Financeiras	(31)	(10)	0	0
Resultado Financeiro	(31)	(10)	0	0
Provisões Impostos e Contribuições	0	0	0	0
Resultado líquido	(5.002)	12.602	(478)	(1.573)
Margem líquida %	-	-	-	-

61. A seguir, são apresentados os gráficos que evidenciam a composição dos grupos patrimoniais da Recuperanda.



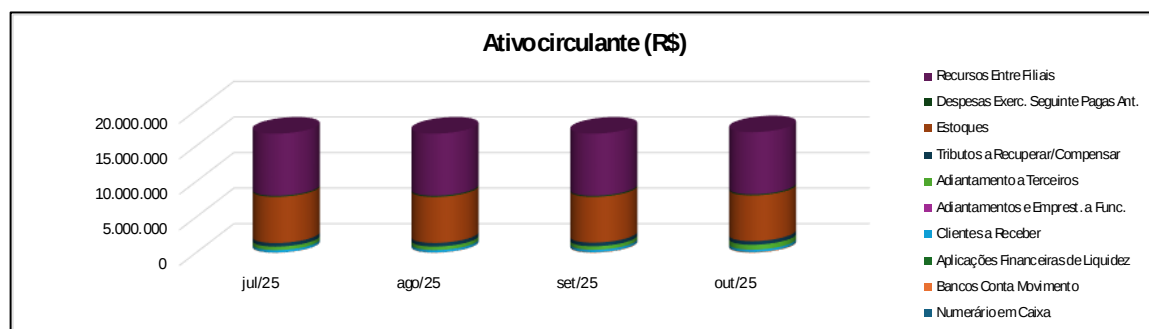
5.5. COMÉRCIO DE EQUIPAMENTOS E SUPRIMENTOS DE INFORMÁTICA PPX LTDA

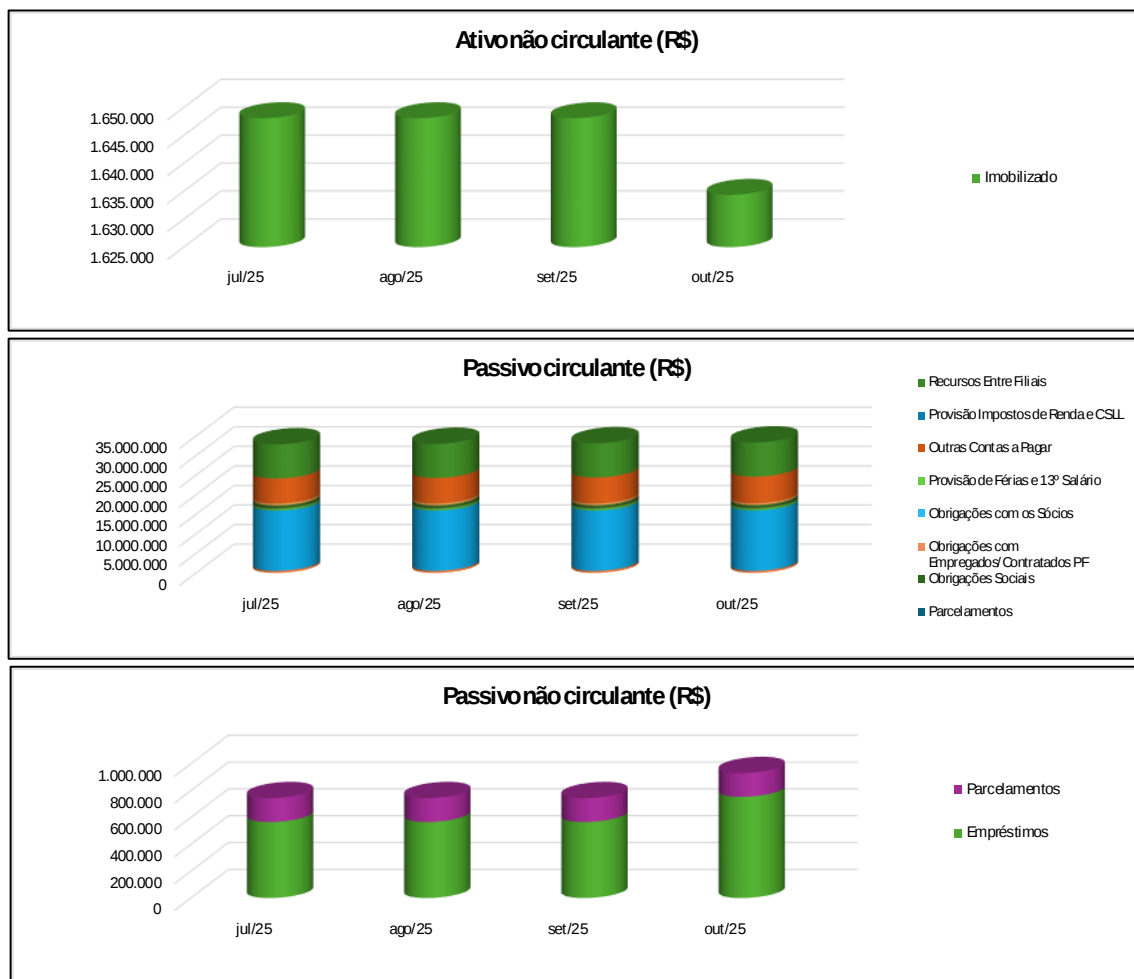
BALANÇO PATRIMONIAL				
COMÉRCIO DE EQUIPAMENTOS E SUPRIMENTOS DE INFORMÁTICA PPX LTDA				
<i>Em R\$</i>				
ATIVO	jul/25	ago/25	set/25	out/25
Numerário em Caixa	7.021	6.112	6.789	4.123
Bancos Conta Movimento	23.655	33.347	65.305	85.378
Aplicações Financeiras de Liquidez	4.877	947	872	2.597
Clientes a Receber	333.616	327.188	327.884	324.485
Adiantamentos e Emprést. a Func.	0	6.951	10.925	10.925
Adiantamento a Terceiros	489.831	491.456	498.470	694.716
Tributos a Recuperar/Compensar	509.780	514.151	514.126	513.956
Estoques	6.483.920	6.459.508	6.425.246	6.417.546
Despesas Exerc. Seguinte Pagas Ant.	161.301	177.064	164.819	164.819
Recursos Entre Filiais	8.729.571	8.729.571	8.729.571	8.729.571
Total do Ativo Circulante	16.743.573	16.746.297	16.744.006	16.948.116
Imobilizado	1.648.068	1.648.068	1.648.068	1.634.352
Total do Ativo não Circulante	1.648.068	1.648.068	1.648.068	1.634.352
Total do Ativo	18.391.641	18.394.365	18.392.074	18.582.468

<i>Em R\$</i>				
PASSIVO	jul/25	ago/25	set/25	out/25
Empréstimos Bancários a Curto Prazo	528.960	528.961	529.172	529.414
Fornecedores	15.395.959	15.405.142	15.407.333	15.452.258
Impostos a Pagar/Recolher	529.731	544.057	552.338	555.292
Retenções a Recolher	109.057	109.031	109.262	109.229
Parcelamentos	90.177	90.177	90.177	90.177
Obrigações Sociais	610.186	615.101	620.747	626.951
Obrigações com Empregados/Contratados PF	349.877	350.340	353.623	372.691
Obrigações com os Sócios	1.351	1.351	935	2.286
Provisão de Férias e 13º Salário	85.376	72.826	61.321	45.734
Outras Contas a Pagar	6.431.332	6.550.073	6.678.768	6.839.173
Provisão Impostos de Renda e CSLL	0	0	0	0
Recursos Entre Filiais	8.729.571	8.729.571	8.729.571	8.729.571
Total do Passivo Circulante	32.861.576	32.996.629	33.133.246	33.352.775
Empréstimos	566.667	566.667	566.667	753.826
Parcelamentos	177.756	177.756	177.756	177.756
Total do Passivo não Circulante	744.422	744.422	744.422	931.582
Capital Social	484.170	484.170	484.170	484.170
Lucros/Prejuízos Acumulados	(15.698.527)	(15.830.856)	(15.969.764)	(16.186.059)
Total do Patrimônio Líquido	(15.214.358)	(15.346.687)	(15.485.594)	(15.701.889)
Total do Passivo	18.391.641	18.394.365	18.392.074	18.582.468

DEMONSTRATIVO DO RESULTADO DO EXERCÍCIO				
COMÉRCIO DE EQUIPAMENTOS E SUPRIMENTOS DE INFORMÁTICA PPX LTDA				
<i>Em R\$</i>				
	jul/25	ago/25	set/25	out/25
Receita Líquida	47.295	41.355	42.483	39.840
Custos das Mercadorias Vendidas	(36.004)	(33.642)	(37.126)	(32.734)
Lucro/Prejuízo bruto	11.292	7.713	5.357	7.106
Margem bruta %	24%	19%	13%	18%
Custo Com Pessoal	(56.640)	(5.487)	(9.065)	(19.987)
Outros Custos Operacionais	(36.200)	(36.160)	(36.160)	(36.200)
Utilidades e Serviços	(17.316)	(12.345)	(10.181)	(14.128)
Serviços Profissionais Contratados	0	0	0	0
Custos S/ Vendas	(163.700)	(74.125)	(73.342)	(73.536)
Despesas Administrativas	(2.106)	(8.609)	(4.466)	(1.066)
Serviços Profissionais Contratados	(11.797)	(5.264)	(5.788)	(62.286)
Taxas Contribuições e Mensalidades	(4.622)	(1.163)	0	(13.716)
Total de Despesas Operacionais	(292.380)	(143.153)	(139.002)	(220.925)
Lucro/Prejuízo operacional (EBIT)	(281.089)	(135.440)	(133.645)	(213.819)
Margem EBIT %	-594%	-328%	-315%	-537%
Receitas Não Operacionais	0	0	0	2
Despesas Não Operacionais	0	0	0	0
Receitas e Despesas Não Operacionais	0	0	0	0
Despesas Não Dedutíveis	(75.440)	(192)	0	0
Resultado Não Operacional	(75.440)	(192)	0	2
Receitas Financeiras	74	169	33	15
Despesas Financeiras	(22.165)	(2.921)	(2.434)	(2.493)
Resultado Financeiro	(22.091)	(2.753)	(2.401)	(2.478)
Provisões Impostos e Contribuições	0	0	0	0
Resultado líquido	(378.619)	(138.385)	(136.046)	(216.296)
Margem líquida %	-801%	-335%	-320%	-543%

62. A seguir, são apresentados os gráficos que evidenciam a composição dos grupos patrimoniais da Recuperanda.





5.6. LOJA MG COMÉRCIO LTDA.

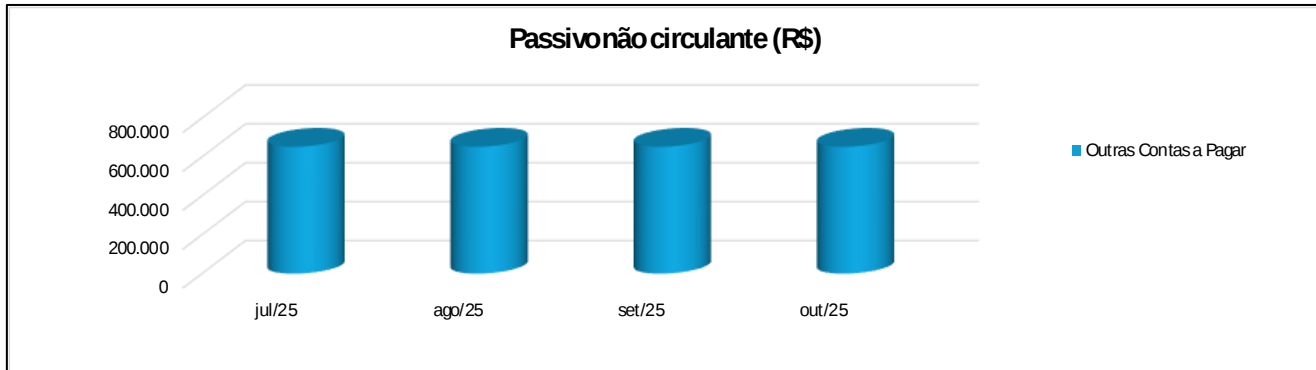
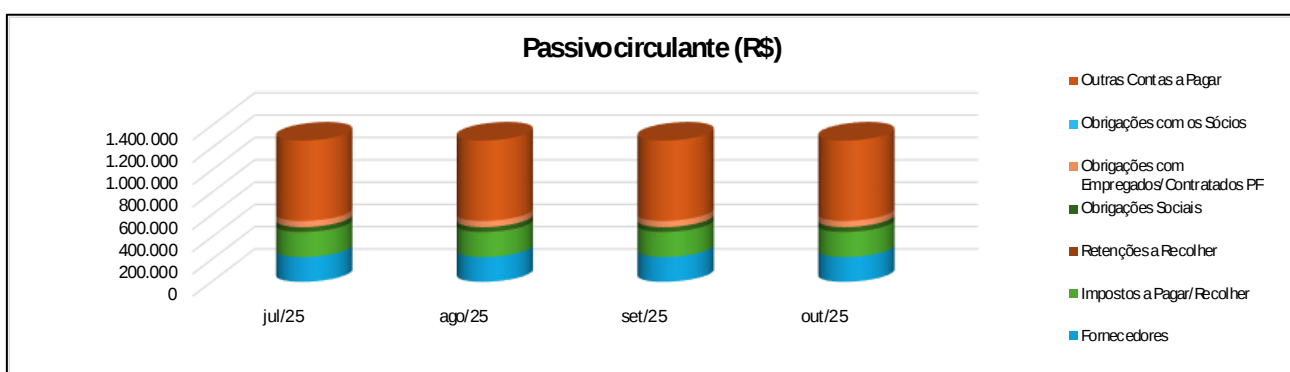
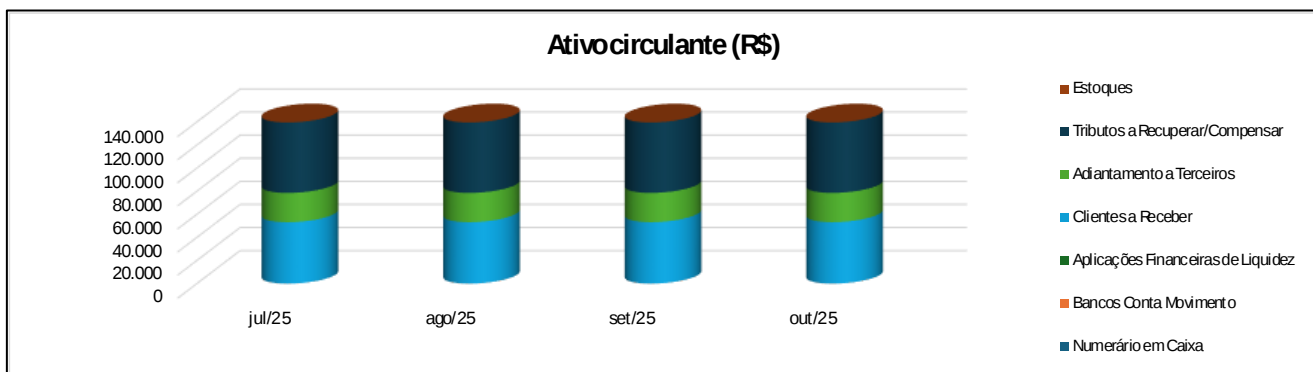
BALANÇO PATRIMONIAL				
LOJA MG COMÉRCIO LTDA				
Em R\$				
ATIVO	jul/25	ago/25	set/25	out/25
Numerário em Caixa	0	0	0	0
Bancos Conta Movimento	69	69	69	69
Aplicações Financeiras de Liquidez	0	0	0	0
Clientes a Receber	53.218	53.218	53.218	53.218
Adiantamento a Terceiros	25.319	25.319	25.319	25.319
Tributos a Recuperar/Compensar	60.986	60.986	60.986	60.986
Estoques	0	0	0	0
Total do Ativo Circulante	139.592	139.792	139.792	139.792
Imobilizado	0	0	0	0
Total do Ativo não Circulante	0	0	0	0
Total do Ativo	139.592	139.792	139.792	139.792

Em R\$				
PASSIVO	jul/25	ago/25	set/25	out/25
Fornecedores	221.755	221.755	221.755	221.755
Impostos a Pagar/Recolher	224.598	224.598	224.598	224.598
Retenções a Recolher	2.252	2.252	2.252	2.252
Obrigações Sociais	42.116	42.116	42.116	42.116
Obrigações com Empregados/Contratados PF	54.959	54.959	54.959	54.959
Obrigações com os Sócios	0	0	0	0
Outras Contas a Pagar	719.900	720.100	720.100	720.100
Total do Passivo Circulante	1.265.581	1.265.781	1.265.781	1.265.781
Outras Contas a Pagar	652.273	652.273	652.273	652.273
Total do Passivo não Circulante	652.273	652.273	652.273	652.273
Capital Social	0	0	0	0
Lucros/Prejuízos Acumulados	(1.778.262)	(1.778.262)	(1.778.262)	(1.778.262)
Total do Patrimônio Líquido	(1.778.262)	(1.778.262)	(1.778.262)	(1.778.262)
Total do Passivo	139.592	139.792	139.792	139.792

DEMONSTRATIVO DO RESULTADO DO EXERCÍCIO				
LOJA MG COMÉRCIO LTDA				
Em R\$				
	jul/25	ago/25	set/25	out/25
Receita Líquida	0	0	0	0
Custos das Mercadorias Vendidas	0	0	0	0
Lucro/Prejuízo bruto	0	0	0	0
Margem bruta %	-	-	-	-
Custo Com Pessoal	0	0	0	0
Outros Custos Operacionais	0	0	0	0
Utilidades e Serviços	0	0	0	0
Custos S/ Vendas	0	0	0	0
Despesas Administrativas	0	0	0	0
Serviços Profissionais Contratados	0	0	0	0
Taxas Contribuições e Mensalidades	0	0	0	0
Outras Provisões	0	0	0	0
Total de Despesas Operacionais	0	0	0	0
Lucro/Prejuízo operacional (EBIT)	0	0	0	0
Margem EBIT %	-	-	-	-
Receitas Não Operacionais	0	0	0	0
Despesas Não Operacionais	0	0	0	0
Receitas e Despesas Não Operacionais	0	0	0	0
Despesas Não Dedutíveis	0	0	0	0
Resultado Não Operacional	0	0	0	0
Receitas Financeiras	0	0	0	0
Despesas Financeiras	0	0	0	0
Resultado Financeiro	0	0	0	0
Provisões Impostos e Contribuições	0	0	0	0
Resultado líquido	0	0	0	0
Margem líquida %	-	-	-	-

63. A seguir, são apresentados os gráficos que evidenciam a composição dos grupos patrimoniais da Recuperanda.

50



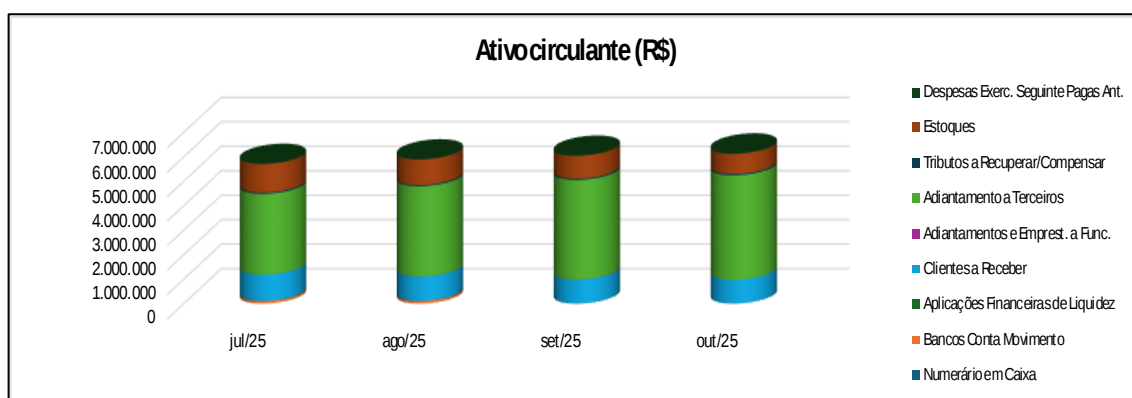
5.7. MGX COMÉRCIO DE PAPEIS LTDA.

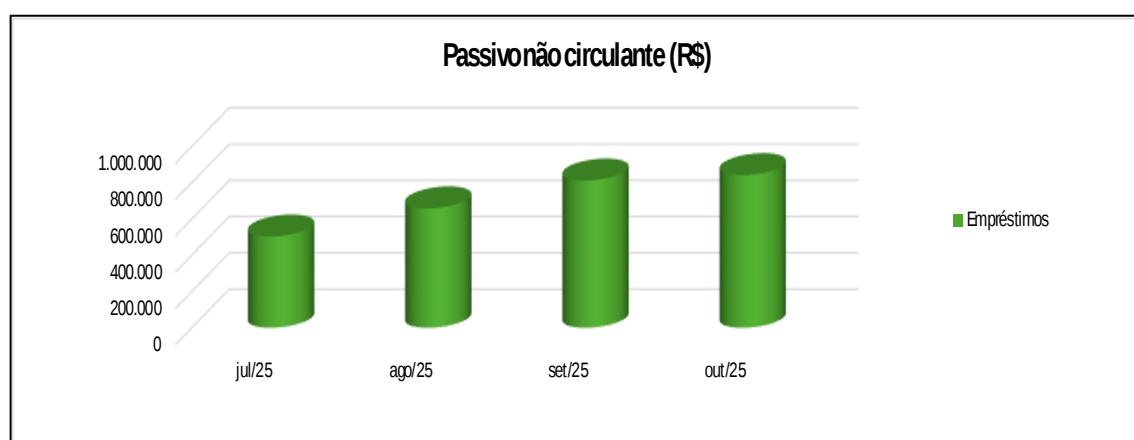
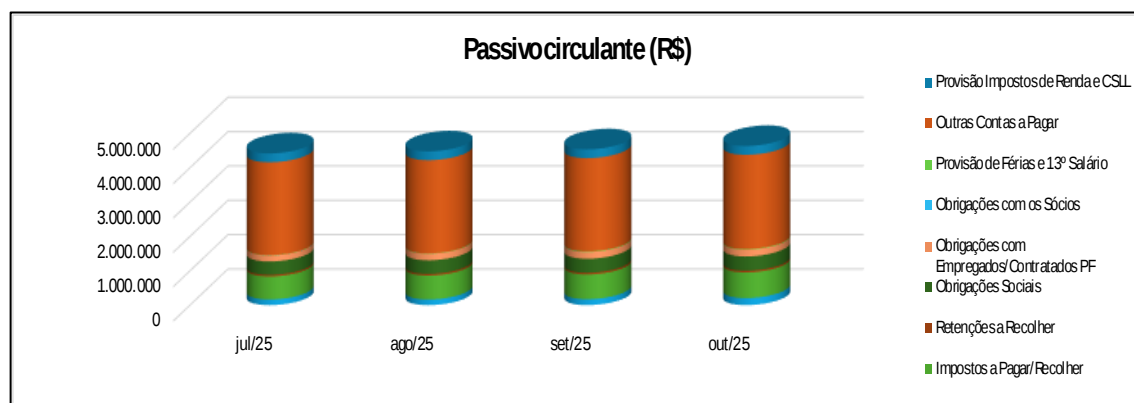
BALANÇO PATRIMONIAL				
MGX COMERCIO DE PAPEIS LTDA				
<i>Em R\$</i>				
ATIVO	jul/25	ago/25	set/25	out/25
Numerário em Caixa	1.290	1.773	6.842	3.250
Bancos Conta Movimento	101.068	98.499	77	80
Aplicações Financeiras de Liquidez	5.766	7.259	5.166	4.760
Clientes a Receber	1.078.547	995.496	964.441	967.925
Adiantamentos e Emprést. a Func.	2.427	5.748	7.097	0
Adiantamento a Terceiros	3.292.570	3.684.942	4.069.671	4.265.321
Tributos a Recuperar/Compensar	55.597	53.855	55.364	55.364
Estoques	1.166.528	1.038.007	927.964	823.293
Despesas Exerc. Seguinte Pagas Ant.	18.554	18.388	18.221	26.203
Total do Ativo Circulante	5.722.346	5.903.967	6.054.844	6.146.197
Imobilizado	0	0	0	0
Total do Ativo não Circulante	0	0	0	0
Total do Ativo	5.722.346	5.903.967	6.054.844	6.146.197

<i>Em R\$</i>				
PASSIVO	jul/25	ago/25	set/25	out/25
Fornecedores	165.127	164.565	172.406	206.192
Impostos a Pagar/Recolher	669.334	695.433	720.543	746.239
Retenções a Recolher	48.253	49.270	50.719	51.736
Obrigações Sociais	390.152	397.210	406.476	414.855
Obrigações com Empregados/Contratados PF	174.226	190.668	198.727	197.017
Obrigações com os Sócios	1.351	326	677	28
Provisão de Férias e 13º Salário	7.865	9.740	16.404	17.160
Outras Contas a Pagar	2.704.679	2.713.252	2.714.266	2.744.460
Provisão Impostos de Renda e CSLL	258.141	258.141	258.141	258.141
Total do Passivo Circulante	4.419.129	4.478.606	4.538.360	4.635.829
Empréstimos	502.924	658.096	811.521	841.521
Outras Contas a Pagar	449.901	449.901	449.901	449.901
Total do Passivo não Circulante	952.825	1.107.997	1.261.422	1.291.422
Capital Social	1.000.000	1.000.000	1.000.000	1.000.000
Lucros/Prejuízos Acumulados	(649.608)	(682.636)	(744.938)	(781.053)
Total do Patrimônio Líquido	350.392	317.364	255.062	218.947
Total do Passivo	5.722.346	5.903.967	6.054.844	6.146.197

DEMONSTRATIVO DO RESULTADO DO EXERCÍCIO				
MGX COMERCIO DE PAPEIS LTDA				
<i>Em R\$</i>				
	jul/25	ago/25	set/25	out/25
Receita Líquida	321.229	214.370	188.435	186.205
Custos das Mercadorias Vendidas	(187.976)	(128.521)	(110.042)	(104.672)
Lucro/Prejuízo bruto	133.253	85.850	78.393	81.533
Margem bruta %	41%	40%	42%	44%
Custo Com Pessoal	(17.063)	(28.730)	(44.291)	(45.742)
Custo Com Frota	(6.951)	(25)	(58)	(512)
Custos S/ Vendas	(42.942)	(28.107)	(27.757)	(37.524)
Despesas Administrativas	(2.070)	(1.887)	(103)	(8.381)
Serviços Profissionais Contratados	(64.862)	(54.378)	(62.547)	(23.819)
Taxas Contribuições e Mensalidades	(1.341)	(915)	(145)	(307)
Total de Despesas Operacionais	(135.228)	(114.043)	(134.900)	(116.285)
Lucro/Prejuízo operacional (EBIT)	(1.975)	(28.193)	(56.508)	(34.752)
Margem EBIT %	-1%	-13%	-30%	-19%
Despesas Não Operacionais	0	(440)	0	0
Resultado Não Operacional	0	(440)	0	500
Receitas Financeiras	500	1.477	525	629
Despesas Financeiras	(5.634)	(5.872)	(6.319)	(2.492)
Resultado Financeiro	(5.134)	(4.395)	(5.794)	(1.863)
Provisões Impostos e Contribuições	0	0	0	0
Resultado líquido	(7.109)	(33.028)	(62.301)	(36.116)
Margem líquida %	-2%	-15%	-33%	-19%

64. A seguir, são apresentados os gráficos que evidenciam a composição dos grupos patrimoniais da Recuperanda.





6. RELATÓRIO DE ANDAMENTOS

65. A fim de garantir a sistematização de informações de modo transparente e objetivo para consulta dos credores, Ministério Público e deste d. Juízo, de modo a fomentar a transparência na condução do procedimento recuperacional, esta A.J. apresenta anexo seu “Relatório de Andamentos Processuais”, no qual consta toda a movimentação processual realizada até então. **(Doc. nº 07)**

7. RELATÓRIO DE INCIDENTES PROCESSUAIS

66. A despeito do estágio inicial do processo de recuperação judicial, em que ainda não foi deflagrada a fase de verificação judicial de créditos, já existem incidentes processuais interpostos, razão pela qual esta A.J. apresenta o respectivo relatório, para conhecimento deste d. Juízo, credores e interessados. **(Doc. nº 08)**

8. INCIDENTES RECURSAIS VINCULADOS AO PROCESSO DE RECUPERAÇÃO JUDICIAL

67. Buscando sintetizar as informações oriundas dos recursos já interpostos no transcurso do processamento deste feito e facilitar o acesso, conhecimento e consulta pelos credores, esta A.J. conjunta apresenta o relatório do qual consta todos os incidentes deflagrados até o fechamento deste relatório.

PROCESSO	CLASSE	AUTOR	ID. da decisão recorrida	ÓRGÃO JULGADOR/RELATOR	Objeto	Julgamento
0084585-09.2025.8.19.0000	Agravo de instrumento	VIEITES MIZRAHI REI ADVOGADOS	224992070	Oitava Câmara de Direito Privado (Antiga Décima Sétima Câmara Cível)	Reformar a r. decisão agravada para rejeitar o o pedido de processamento de recuperação judicial, pela ausência de cumprimento dos requisitos essenciais previstos nos artigos 48 e 51, inciso II, alíneas “b” e “d”, III, IV e V da Lei nº 11.101/05	Aguardando julgamento

9. FORMULÁRIO – RECOMENDAÇÃO Nº 72/2020 DO CNJ

68. Por fim, buscando atender a Recomendação nº 72/2020 do Conselho Nacional de Justiça – CNJ e Aviso nº 74/2020 TJRJ, a A.J. apresenta o “*Formulário Para Relatório Mensal De Atividades Da Recuperanda*” preenchido pelas Recuperandas, para fins de cumprimento ao anexo II da referida Recomendação. **(Doc. nº 09)**

10. ANEXOS

69. Segue abaixo a relação dos documentos anexos que abalizaram o presente relatório circunstanciado e individualizado:

- Documento nº 01 – Resposta das Recuperandas
- Documento nº 02 – Alvará de funcionamento MGB e comprovante de inscrição municipal Betta.
- Documento nº 03 – Relatório Processual
- Documento nº 04 – Bens em garantia
- Documento nº 05 – Liquidação de Swap e CCB
- Documento nº 06 – Demonstrações financeiras
- Documento nº 07 – Relatório de Andamentos
- Documento nº 08 – Relatório de Incidentes
- Documento nº 09 – Formulário CNJ

Rio de Janeiro, 22 de dezembro de 2025.



PRESERVA-AÇÃO ADMINISTRAÇÃO JUDICIAL

Bruno Galvão S. P. de Rezende

OAB/RJ 124.405 – OAB/SP 420.341

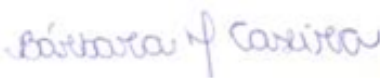
**GERÊNCIA JURÍDICA DA ADMINISTRAÇÃO JUDICIAL –
COORDENADORES**



Armando Roberto R. Vicentino
OAB/RJ 155.588 - OAB/SP 420.340



Alessandro Cruz de Oliveira
OAB/RJ 161.886 - OAB/SP 420.336



Barbara Maços Caseira
OAB/RJ 217.679

GERÊNCIA DE INTERFACE CREDOR – DEVEDOR



Gustavo Gomes Silveira
OAB/RJ 89.390 - OAB/SP 420.345

**EQUIPE DE AUDITORIA EXECUTIVA FINANCEIRA DA
ADMINISTRAÇÃO JUDICIAL**



Luiz Henrique Pereira Fernandes – CRA

EQUIPE FINANCEIRA DA ADMINISTRAÇÃO JUDICIAL



Bruna Martins Silva
CRC/DF – 023831/O-0T