

**EXMO. SR. DR. JUIZ DE DIREITO DA 3ª VARA DE FALÊNCIAS E
RECUPERAÇÕES JUDICIAIS DO FORO CENTRAL CÍVEL DA
COMARCA DE SÃO PAULO**

**Distribuição por dependência ao
Processo nº: 4000034-92.2026.8.26.0260**

A **ADMINISTRAÇÃO JUDICIAL** da Recuperação Judicial da sociedade **NOVA CHAMFER INDÚSTRIA E COMÉRCIO DE EMBALAGENS LTDA**, devidamente nomeada por este d. Juízo nos autos do processo em epígrafe, vem a ínclita presença de V.Exa., em cumprimento ao artigo 22, II, “d” da Lei nº 11.101/05 c/c Comunicado CG nº 786/2020 da Corregedoria Geral da Justiça do Tribunal de Justiça de São Paulo, apresentar:

1º RELATÓRIO MENSAL DE ATIVIDADES

Sumário

1. EVENTOS RELEVANTES DA RECUPERAÇÃO JUDICIAL.....	4
1.1. Breve Síntese da Recuperação Judicial e identificação de eventos processuais relevantes ocorridos no último mês	4
1.1.1. Cronograma processual atualizado.....	12
1.2. Eventual prática de atos previstos no art. 64 da Lei nº 11.101/05 que justifique o afastamento dos administradores	13
1.3. Providências adotadas pela Recuperanda para enfrentamento da crise.....	14
2. VISÃO GERAL DA RECUPERANDA.....	15
2.1. Histórico de atividades.....	15
2.2. Estrutura societária. Órgãos da Administração. Identificação dos sócios, participações societárias, capital social e administradores	15
2.3. Eventuais fatos relevantes e comunicados ao mercado	18
2.4. Estudo do mercado. Indicadores	18
2.5. Principais dificuldades.....	20
3. INFORMAÇÕES FINANCEIRAS / OPERACIONAIS	21
3.1. Análise das principais movimentações do Balanço Patrimonial indicando as principais contas patrimoniais no Ativo e Passivo.....	21
3.2. Duplicatas a receber	22
3.3. Contas a pagar	23
3.4. Estoques.....	23
3.5. Ativo Imobilizado.....	24
3.6. Disponibilidades.....	24
3.7. Outros Ativos	25
3.8. Tributos Diferidos	25
3.9. Empréstimos e Financiamentos (Curto e Longo Prazo)	26
3.10. Obrigações Fiscais	27
3.11. Impostos Parcelados	27
3.12. Análise dos Ativos	28
3.13. Análise dos Passivos.....	29
3.14. Movimentação de colaboradores no mês (demissões e admissões/CLT/PJs).....	31
4. ANÁLISE DA DEMONSTRAÇÃO DE RESULTADOS.....	31
4.1. Análise do faturamento.....	33
4.2. Índices de liquidez	33
4.3. Gráfico acumulado – Confrontar receitas x despesas	36
4.4. Gráfico acumulado – receitas x resultado	37
4.5. Análise das Margens.....	39
5. ENDIVIDAMENTO TOTAL.....	41
5.1. Endividamento total.....	41
5.2. Endividamento sujeito à Recuperação Judicial.....	41
6. ANÁLISE DE FLUXO DE CAIXA E PROJEÇÕES	43

6.1.	Principais fontes de Entradas.....	43
6.2.	Principais Saídas.....	43
6.3.	Fluxo de Caixa Realizado.....	43
7.	INFORMAÇÕES PRESTADAS PELAS RECUPERANDAS.....	47
8.	RELATÓRIO DE ANDAMENTOS	56
9.	RELATÓRIO DE INCIDENTES PROCESSUAIS	57
10.	INCIDENTES RECURSAIS VINCULADOS A PROCESSO DE RECUPERAÇÃO JUDICIAL	58
11.	FORMULÁRIO – RECOMENDAÇÃO N° 72/2020 DO CNJ.....	59
12.	ANEXOS	60

1. EVENTOS RELEVANTES DA RECUPERAÇÃO JUDICIAL

1.1. Breve Síntese da Recuperação Judicial e identificação de eventos processuais relevantes ocorridos no último mês

1. Trata-se de Recuperação Judicial, com pedido de tutela de urgência, com fulcro nos artigos 6º, inciso II da Lei nº 11.101/2005 c/c art. 300 do CPC, proposta pela Sociedade **NOVA CHAMFER INDÚSTRIA E COMÉRCIO DE EMBALAGENS LTDA**, que, segundo consta na exordial, atua no setor de transformação plástica, especialmente na atividade de injeção de polímeros, com o propósito de desenvolver e comercializar embalagens plásticas rígidas.
2. Informou que, no decorrer de sua trajetória, promoveu a expansão e diversificação de suas atividades, ampliando seu portfólio de modo a abranger potes, baldes e frascos, com incorporação de tecnologia de rotulagem *In Mold Label* (IML), possibilitando sua atuação em diferentes segmentos econômicos.
3. Registrou que, em razão do processo de modernização institucional e do seu reposicionamento estratégico, a Requerente passou a atuar sob nova denominação comercial, operando sob a marca “Nova Chamfer”.
4. Atualmente, a Requerente apresenta-se como indústria de médio porte, desenvolvendo suas atividades no parque industrial localizado no Município de São Paulo/SP, com atuação nacional no mercado de embalagens rígidas, contando com clientela composta majoritariamente por clientes empresariais variados, desde indústrias de alimentos até empresas do setor químico, e com aproximadamente 320 (trezentos e vinte) empregados diretos e 80 (oitenta) trabalhadores indiretos.

5. A exordial veio instruída com os documentos acostados no evento nº 01, constando, em síntese: i) Procuração (Documento 02); ii) Atos Constitutivos (Documentos 03 e 04); iii) Declarações e Certidões (Documentos 05, 06 e 10); iv) Demonstrações Contábeis (Documento 07); v) Relação de Credores (Documento 08); vi) Relação de Empregados (Documento 09); vii) Relação dos Bens dos Sócios Administradores (Documento 16); viii) Extratos Bancários (Documento 12); ix) Certidões de Protesto (Documento 13); x) Relação de Ações Judiciais (Documento 14); xi) Relatório detalhado do Passivo Fiscal (Documento 15); e xii) Relação de bens e direitos integrantes do ativo não circulante (Documento 16).

6. Este MM. Juízo, em decisão constante no Evento 07, em resumo: (i) deferiu a tutela antecipada para suspender o curso da prescrição das obrigações sujeitas à recuperação judicial, além, de suspender as execuções ajuizadas relativas aos créditos sujeitos à recuperação judicial, bem como, vedou a prática de atos constitutivos sobre os bens da Requerente cujos créditos ou obrigações sujeitem-se à recuperação judicial; (ii) determinou a realização de constatação prévia, nos termos do art. 51-A da Lei nº 11.101/2005, com a nomeação da empresa Preservação Administração Judicial, ora perita peticionante; e (iii) intimou a Requerente a emendar a petição inicial, mediante a apresentação da minuta do edital prevista no art. 52, §1º, incisos I, II e III, da Lei nº 11.101/2005.

7. A Recuperanda opôs Embargos de Declaração no evento nº 15, a fim de suprir a omissão quanto ao pedido de publicação do edital previsto no §1º do art. 52 da Lei nº 11.101/2005 em formato resumido, nos termos do Enunciado nº 103 da III Jornada de Direito Comercial do Conselho da Justiça Federal, considerando o elevado custo das custas processuais decorrentes da publicação integral do edital e a extensa relação de credores apresentada.

8. Em cumprimento à decisão proferida no evento nº 07, esta Administração Judicial, na qualidade de perita nomeada, apresentou o Relatório de Constatação Prévia no evento nº 16, oportunidade em que indicou a necessidade de complementação pontual da documentação apresentada pela Recuperanda, para fins de atendimento integral dos requisitos previstos no artigo 51 da Lei nº 11.101/2005.

9. Ante os apontamentos formulados pela Administração Judicial, então perita, este MM. Juízo determinou a intimação da Recuperanda para que apresentasse, no prazo de 72 (setenta e duas) horas, a complementação necessária, conforme consta do Ato Ordinatório de evento nº 17, o que foi atendido pela mesma no evento nº 20.

10. Em petição de evento nº 27, a Recuperanda pugnou pela juntada da Relação de Credores retificada, a fim de conferir corretamente a titularidade do crédito, ante a inclusão equivocada da Credora LAQUS DEPOSITÁRIA DE VALORES MOBILIÁRIOS, no lugar do MULTIPLIKE PLUS FUNDO DE INVESTIMENTO EM DIREITOS CREDITÓRIOS.

11. Na sequência, a Recuperanda se manifestou no evento nº 31, alegando que no curso da relação comercial, foram cedidas determinadas duplicatas, mediante instrumentos próprios e individualizados ao Credor MULTIPLIKE, tendo este passado a adotar medidas abusivas, contatando diretamente a Recuperanda e seus credores, para obter informações relativas às compras efetuadas por eles e sob ameaça de protestar os referidos credores caso não efetuassem o pagamento dessas transações comerciais diretamente ao Fundo.

12. Requereu, ao final, a intimação do credor MULTIPLIKE para que, em síntese, cesse qualquer forma de cobrança junto aos clientes da Recuperanda e se abstenha de enviar novos boletos, além de proceder com a devolução de eventuais valores indevidamente recebidos.

13. Posteriormente, a Recuperanda peticionou no evento nº 35, informando que procedeu com o levantamento integral de todos os instrumentos de cessão fiduciária que individualizaram, a fim de demonstrar a composição do montante cedido em garantia, e que, em verdade, o valor atualizado das duplicatas cedidas perfaz o montante de R\$ 933.205,34.

14. Em complemento, aduziu a Recuperanda que não está recebendo valores de seus clientes em razão da conduta adotada pelo MULTIPLIKE, a qual levou credores a ajuizarem ações de consignação em pagamento.

15. Através da decisão de evento nº 36, datada de 11/02/2026, este d. Juízo deferiu o processamento da presente Recuperação Judicial, dispensando a apresentação de certidões negativas para que a Recuperanda continue exercendo suas atividades, bem como determinando a suspensão das ações e execuções, nos termos do artigo 52, inciso III da Lei nº 11.101/2005, além do curso da prescrição das obrigações da devedora sujeitas à recuperação judicial.

16. Destaca-se que a decisão supracitada acolheu os Embargos de Declaração de evento nº 15, para autorizar a publicação do edital resumido. Do mesmo modo, no item “19”, determinou a intimação do MULTIPLIKE PLUS FUNDO DE INVESTIMENTO EM DIREITOS CREDITÓRIOS para que apresentasse esclarecimentos e à A.J. para apresentar parecer sobre a questão.

17. Em atenção à decisão de evento nº 36, a Recuperanda informou no evento nº 56 que procedeu ao envio de cartas com aviso de recebimento à Junta Comercial e às Fazendas Públicas e por meio eletrônico, esclareceu que até o momento não haviam sido ajuizadas ações executivas em face desta.

18. No evento nº 57, esta Administração Judicial informou que diligenciou a confecção do Termo de Compromisso, bem como seus canais de contato junto aos credores (Serviço de Atendimento ao Credor – SAC – ajnovachamfer@psvar.com.br) e que disponibilizou em seu website área específica e exclusiva na qual os credores poderão formalizar o protocolo de suas respectivas habilitações e divergências administrativas desta recuperação judicial (<https://faseadministrativa.psvar.com.br>), com modelos de habilitação e divergência de crédito.

19. Ademais, esta Administração Judicial apresentou a versão em formato resumido da minuta do edital previsto no artigo 52, §1º da Lei nº 11.101/2005, além do comprovante de protocolo da resposta do ofício acostado no evento nº 32, oriundo da reclamação trabalhista nº 1001083-68.2024.5.02.0242, conforme determinado na r. decisão do evento 36, “item 18”.

20. A IGUAPE CAPITAL SECURITIZADORA DE CRÉDITO S.A. peticionou no evento nº 64, relatando que firmou “Termo de Cessão de Crédito sem Coobrigação” com a MULTIPLIKE SECURITIZADORA S.A e MULTIPLIKE PLUS FUNDO DE INVESTIMENTO EM DIREITOS CREDITÓRIOS, na qual estas últimas cederam e transferiram à peticionante a integralidade dos créditos detidos em face da Recuperanda no âmbito do presente processo, totalizando o importe de R\$755.308,09 – o qual abrange os créditos discutidos nas ações de consignação em pagamento nº 4001032-86.2026.8.26.0704 e nº 4001316-94.2026.8.26.0704.

21. Ao final, requereu a intimação desta Administração Judicial para ciência da cessão de crédito, retificação do Quadro Geral de Credores para promover a substituição da MULTIPLIKE pela IGUAPE, como titular do crédito no valor de R\$ 755.308,09, mantendo-se a classificação e condições anteriormente reconhecidas.

22. Em cumprimento a r. decisão de deferimento do processamento no ev. 36, esta Administração Judicial, no evento nº 66, apresentou o Relatório “ de situação das empresas ”, além de opinar no sentido de que, a partir da cessão de crédito formalizada e com o respectivo reconhecimento pela IGUAPE CAPITAL SECURITIZADORA DE CRÉDITO S.A., sucedeu-se a perda do objeto dos pleitos da Recuperanda de eventos nº 31 e 35, relativos à conduta da MULTIPLIKE, uma vez que não há notícias de que a cessionária do crédito venha buscando seu adimplemento fora do concurso de credores, ou que esteja causando prejuízos à atuação da Recuperanda e recebimento dos respectivos valores perante os clientes.

23. Neste contexto, destacou que a questão relativa ao montante a ser listado na Relação de Credores decorrente do contrato de mútuo originário e respectivas garantias fiduciárias perfectibilizadas deverá ser discutida em sede de verificação administrativa de créditos, nos termos do artigo 7º, §1º da Lei nº 11.101/2005, oportunidade em que serão analisados todos os instrumentos que compõem o crédito e garantias.

24. Desta feita, esta Administração Judicial requereu a intimação da Recuperanda para tomar conhecimento da cessão noticiada no evento nº 64, nos termos do artigo 290 do Código Civil, e apresente eventuais esclarecimentos porventura pertinentes, notadamente se subsiste o interesse no pleito liminar formulado, registrando que a discussão relativa ao crédito a ser listado será objeto de verificação em sede administrativa.

25. Ademais, informou a postagem das cartas aos credores no dia 24/02/2026, em cumprimento ao disposto na alínea “a” do inciso I do art. 22 da Lei nº 11.101/2005.

26. No evento nº 69, foi praticado Ato Ordinatório determinando o recolhimento das despesas referentes à publicação do Edital a que se refere o art. 52, § 1º, da LRE, o que foi cumprido pela Recuperanda no evento nº 77.

27. A Recuperanda tornou a se manifestar, no evento nº 84, sustentando que contratou operações de mútuo junto a instituições financeiras, com o objetivo de assegurar a continuidade de suas atividades operacionais e promover a recomposição de seu capital de giro, acarretando a retenção sistemática de recebíveis, atualmente, no montante aproximado de R\$6.000.000,00 (seis milhões de reais), cuja apropriação integral comprometerá toda a rentabilidade esperada para os próximos meses, o que de certo pode gerar a paralisação das suas atividades.

28. Sendo assim, requereu a concessão de tutela, a fim de que seja determinada a imediata liberação valores de recebíveis listados nos contratos com as instituições financeiras indicadas no Documento 01, bem como que estas se abstenham de realizar qualquer tipo de trava bancária, retenção ou apropriação. Caso este D. Juízo assim não entenda, requereu a liberação de 70% do fluxo de recebíveis vincendos, deixando 30% do percentual contratualmente previsto permaneça sujeito às travas já constituídas, com a liberação do excedente, a fim de assegurar um fluxo mínimo de ingresso de receitas indispensável à continuidade das operações da Recuperanda.

29. No evento nº 91, foi praticado Ato Ordinatório certificando que o Edital do art. 52, § 1º, da Lei nº 11.101/2055 restou disponibilizado no Diário Eletrônico em 11/03/2026, com a publicação no dia 12/03/2026 (evento nº 106), o que foi devidamente informado por esta A.J. em seu *website* para amplo conhecimento dos credores e interessados:

AVISO "NOVA CHAMFER"

ATENÇÃO – AVISOS IMPORTANTES

12/03/2026

PSVAR INFORMA EDITAL PREVISTO NO ARTIGO 52, § 1º DA LRE

A Administração Judicial informa que o Edital previsto no artigo 52, §1º da Lei nº 11.101/2005 foi publicado, em 12/03/2026, no Diário de Justiça Eletrônico.

Desta forma, iniciou-se a abertura de prazo de 15 (quinze) dias previsto no artigo 7º, §1º da Lei nº 11.101/2005, para que os credores apresentem suas habilitações ou divergências diretamente ao administrador judicial, através do "Sistema de Protocolo" do link <https://faseadministrativa.psvr.com.br/>, encerrando-se o prazo no dia 27/03/2026.

As cópias, do referido edital, bem como dos modelos de habilitação e divergência de crédito, podem ser acessadas em: <https://psvr.com.br/recuperacao-judicial/novachamfer/>

30. Por fim, o BANCO PINE S/A se manifestou no evento nº 107, aduzindo que as Cédulas de Crédito Bancário objeto do crédito detido pelo Banco Pine, são garantidas pelos Termos de Constituição de Garantia de Cessão Fiduciária de Direitos de Créditos e/ou Títulos de Crédito, não se sujeitando aos efeitos da Recuperação Judicial, nos termos do art. 49, §3º, da LRE, inexistindo autorização legal para interferência judicial nos mecanismos contratuais de amortização previstos.

31. Além disso, registrou que a Recuperanda declarou nos autos da Recuperação Judicial, via demonstrações contábeis, que, referente ao mês de dezembro de 2025, possui R\$ 22.570.000,00 em duplicatas a receber, informação ratificada por esta Administração Judicial em sede de constatação prévia.

32. Desta forma, o BANCO PINE S/A requereu o indeferimento dos pedidos formulados pela Recuperanda no evento nº 84.

1.1.1. Cronograma processual atualizado

33. A Administração Judicial apresenta abaixo, quadro sintético com as datas e prazos inerentes a presente R.J., a serem atualizadas conforme os avanços da Recuperação Judicial, bem como, quadro informativo e canais de contato para credores e interessados:

Cronograma Processual			
Processo nº: 4000034-92.2026.8.26.0260 Recuperanda: Nova Chamfer Indústria e Comércio de Embalagens Ltda			
Data*	Evento	nº	Lei 11.101/05
14/01/2026	Data de ajuizamento do pedido de recuperação com pedido de concessão de tutela cautelar incidental	01	Art. 6º, §º 12 e 189
19/01/2026	Deferimento da tutela cautelar incidental	07	Art. 6º, §º 12 e 189
11/02/2026	Deferimento do processamento da Recuperação Judicial	36	Art. 52, I, II, III, IV e V e §1º
18/02/2026	Publicação da decisão de deferimento do processamento da Recuperação Judicial		
12/03/2026	Publicação do 1º Edital		Art. 52, §1º
27/03/2026	Fim do prazo para apresentar habilitações e divergências ao AJ (15 dias da publicação do 1º Edital)		Art. 7º, §1º
	Apresentação do plano de recuperação Judicial		Art. 53
	Apresentação do resultado da fase administrativa de verificação de crédito (45 dias após apresentação de habilitações e divergências)		Art. 7º, §2º
	Publicação do 2º Edital		Art. 7º, §2º
	Publicação de aviso sobre o recebimento do PRJ		Art. 53, § Único
	Fim do prazo para apresentar objeções ao PRJ (30 dias após a publicação do 2º Edital ou 30 dias após a publicação do aviso de recebimento do PRJ)		Art. 53, § Único e art. 55, § Único

	Fim do prazo para apresentar impugnações ao Juízo (10 dias após publicação do 2º Edital)		Art. 8º
	Publicação do Edital de convocação para votação do PRJ - AGC (15 dias de antecedência da realização da AGC)		Art. 36
	1ª Convocação da Assembleia Geral de Credores		Art. 36, I
	2ª Convocação da Assembleia Geral de Credores		Art. 36, I
	Sentença de homologação do PRJ		Art. 58
	Publicação de aviso aos credores sobre a homologação do PRJ		
	Fim do prazo de recuperação judicial, se cumpridas todas as obrigações previstas no PRJ (2 anos após a concessão da recuperação judicial)		Art. 61

☐ - Eventos ocorridos

☐ - Eventos ainda não realizados/previstos

SITES INFORMATIVOS E CANAIS DE CONTATO

Sites da Administração Judicial com o link de acesso às informações relativas à presente recuperação judicial	https://psvar.com.br/recuperacao-judicial/novachamfer/
Serviço de Atendimento ao Credor – SAC - para onde devem ser encaminhadas dúvidas e pedidos de esclarecimentos, bem como as habilitações e divergências administrativas	ajnovachamfer@psvar.com.br
Serviço de Atendimento ao Credor – SAC – “Fale com a Recuperanda” – Chat <i>on line</i>	https://psvar.com.br/chat/

1.2.Eventual prática de atos previstos no art. 64 da Lei nº 11.101/05 que justifique o afastamento dos administradores

34. Durante o período transcorrido desde o ajuizamento da presente Recuperação Judicial, a Administração Judicial não verificou elementos que pudessem comprovar a prática de quaisquer das condutas descritas

nos incisos e alíneas do art. 64 da Lei nº 11.101/2005, a justificar a destituição do administrador da sociedade.

1.3. Providências adotadas pela Recuperanda para enfrentamento da crise

35. Segundo as informações prestadas, a Recuperanda já se encontra em processo de reestruturação para que possa inserir-se na nova realidade econômica brasileira, tendo realizado a implementação de medidas saneadoras, tais como: a reorganização do seu quadro funcional, cortes drásticos de despesas na área operacional e administrativa, nova política de compras e desenvolvimento de novos produtos e serviços.

36. Merece registro que, segundo informações prestadas pela Recuperanda, a sua dificuldade é financeira e não econômica, na medida em que as suas operações e projetos em andamento, após os ajustes implementados, são rentáveis.

37. Ademais, a Recuperanda informou, em resposta à solicitação de informações enviada para o presente relatório, que nos últimos 30 (trinta) dias, implementou uma política de redução de custos/despesas, ao estabelecer uma nova rotina para o controle de demanda e validação das artes dos rótulos, insumos utilizados diretamente no produto, ocasionando uma estimativa de economia de 100 mil reais por mês.

38. No que se refere ao estoque inventariado, a Recuperanda informou que houve um aumento de R\$ 7.000.000,00 para R\$ 8.888.602,00 em giro de 20 (vinte) dias, em comparativo com o mês de janeiro de 2026.

39. Outrossim, no mesmo período, constatou-se uma redução do percentual de ociosidade em relação à capacidade total de sua operação, de 48% para 45%, com base nas medidas adotadas pela Recuperanda, tais como incremento de novos clientes e abertura de novas linhas de produtos

e serviços, como prestação de fabricação terceirizada (industrialização).

40. Segundo a Recuperanda, iniciou-se também um estudo de expansão para novos mercados.

41. Assim, no entender desta A.J., a Recuperanda está ampliando sua base de clientes, além de estar buscando diversificação e aumento de suas fontes de receita, que farão frente às despesas operacionais da sociedade, bem como, gerarão caixa para o pagamento dos créditos submetidas ao processo de Recuperação Judicial.

2. VISÃO GERAL DA RECUPERANDA

2.1. Histórico de atividades

42. Desde o ajuizamento da presente recuperação judicial, a Administração Judicial não identificou alteração das atividades desempenhadas pela Recuperanda, que se direcionam para o seguimento de *“importação e exportação de embalagens plásticas em geral, componentes, estampos, ferramentas e atividades de beneficiamento e usinagem, inclusive para terceiros”* (Evento nº 01, Documento 03).

Cláusula 3ª. A sociedade tem por objeto social a importação e exportação de embalagens plásticas em geral, componentes, estampos, ferramentas e beneficiamento e usinagem, inclusive para terceiros.

2.2. Estrutura societária. Órgãos da Administração. Identificação dos sócios, participações societárias, capital social e administradores

43. Analisando os documentos apresentados, esta Administração Judicial verificou que a Recuperanda foi constituída em 03/08/2001, na forma de empresa sociedade limitada – EPP, sob a denominação NOVA

ERA – INDÚSTRIA E COMÉRCIO DE EMBALAGENS PLÁSTICAS LTDA., constando como sócios administradores Leonardo Cedotti Falco e Olivia Correa, e tendo como objeto social a fabricação de embalagens de material plástico e jogos eletrônicos.

44. Em consentâneo com os documentos enviados, verifica-se que foram promovidas diversas alterações contratuais ao longo do período compreendido entre 2001 e 2024, refletindo sucessivos ajustes na estrutura societária, administrativa e operacional da empresa.

45. Na 3ª alteração contratual, em março de 2005, foram efetivadas modificações no quadro societário da empresa, com a saída do sócio Leonardo Cedotti Falco, que cedeu e transferiu suas quotas à sócia Lydia Correa Cedotti.

46. Posteriormente, em 2011, foi emitida declaração de desenquadramento da sociedade como empresa de pequeno porte – EPP.

47. Na sequência, em sua 4ª alteração contratual, a Requerente passou a contar com o seguinte objeto social: *“Importação e Exportação de Embalagens Plásticas em Geral, Componentes, e Tampas, Ferramentas e Beneficiamento e Usinagem, Inclusive Para Terceiros”*.

48. Além disso, houve nova modificação no quadro societário da empresa com a saída da sócia Lydia Correa Cedotti e a admissão do sócio Leonardo Cedotti Falco, bem como aumento do capital social da empresa para R\$ 150.000,00 (cento e cinquenta mil reais).

49. Em 2014, foi formalizada a 5ª alteração contratual, por meio da qual a sócia Olivia Correa retirou-se da sociedade, transferindo a totalidade de suas quotas ao sócio Leonardo Cedotti Falco, passando a empresa a ser constituída por sócio único.

50. Após, em outubro de 2014, foi formalizado Ato Constitutivo em razão da transformação de sociedade empresária limitada em empresa individual de responsabilidade limitada EIRELI.

51. Na sequência, em novembro de 2020, foi formalizado novo Ato Constitutivo pela transformação da natureza jurídica de Empresa Individual de Responsabilidade Limitada – Eireli para Sociedade Limitada.

52. Em janeiro de 2021, houve a alteração do capital social da empresa para o valor de R\$ 300.000,00 (trezentos mil reais), além da entrada na sociedade do sócio Lucca Legnaro Volpi Falco, com 50% das quotas.

53. Em março de 2024, foi alterada a razão social da empresa para “NOVA CHAMFER INDÚSTRIA E COMÉRCIO DE EMBALAGENS LTDA.”

54. Desta feita, a estrutura societária da Recuperanda pode ser discriminada da seguinte forma:

➤ **NOVA CHAMFER INDÚSTRIA E COMÉRCIO DE EMBALAGENS LTDA**, pessoa jurídica de direito privado, constituída em 03/08/2001, na forma de sociedade empresária limitada, com endereço da sede à Rua Frei Liberato de Gries, nº 548, Parque Ipê, São Paulo/SP.

Capital Social e Sócios: R\$ 10.300.000,00 (dez milhões e trezentos mil reais), composto pelos sócios Leonardo Cedotti Falco e Lucca Legnaro Volpi Falco, cada qual titular de 50% (cinquenta por cento) das quotas sociais.

SÓCIOS	QUOTAS	VALOR (R\$)
LEONARDO CEDOTTI FALCO	5.150.000	5.150.000,00
LUCCA LEGNARO VOLPI FALCO	5.150.000	5.150.000,00
TOTAL	10.300.000	10.300.000,00

Administração da sociedade: A Administração da sociedade compete isoladamente aos Sócios Administradores, Leonardo Cedotti Falco e Lucca Legnaro Volpi Falco, na forma da disposição contida na Cláusula Sexta da Consolidação do Contrato Social (evento nº 01, Documento 03), conforme reprodução abaixo:

Cláusula 6ª. A administração da sociedade será exercida isoladamente pelos sócios administradores **Lucca Legnaro Volpi Falco**, brasileiro, solteiro, empresário, inscrito no CPF sob o nº 229.915.058-77 e RG nº 38003742 SSP/SP, residente e domiciliado na Rua José de Moraes Costa, 181, Granja Viana, cidade de Cotia, Estado de São Paulo, CEP 06709-285, e **Leonardo Cedotti Falco**, brasileiro, divorciado, empresário, inscrito no CPF sob o nº 302.020.538-73 e RG nº 33963554 SESP/SP, residente e domiciliado na Rua São Jorge, 95, Vila Santo Antônio, cidade de Cotia, Estado de São Paulo, CEP 06708-480, fazendo uso da firma social em todos os negócios de interesse da sociedade.

2.3. Eventuais fatos relevantes e comunicados ao mercado

55. A Recuperanda não divulgou fatos relevantes e comunicados ao mercado no período, cumprindo ressaltar que se trata a Recuperanda de sociedade empresária limitada, razão pela qual não possui tal obrigação.

2.4. Estudo do mercado. Indicadores

56. O mercado de embalagens plásticas, no Brasil, opera sob forte influência indireta do mecanismo de “preços de paridade internacional”, na medida em que os principais insumos do setor — notadamente as resinas plásticas — possuem seus preços atrelados às cotações internacionais e à variação cambial, o que impacta diretamente a estrutura

de custos e, por consequência, a formação de preços no mercado interno¹.

57. Desta forma, em momentos de conflito geopolítico, há um impacto nas planilhas de custos dos convertedores nacionais, de fator câmbio. A desvalorização do real frente ao dólar encarece automaticamente as resinas e mesmo que o Brasil produza petróleo, o custo de refino e a política de preços das refinarias seguem o mercado externo, impactando o preço da nafta e, consequentemente, do polietileno (PE), do polipropileno (PP) e do PET, bem como reduzindo as margens de lucro.²

58. A título exemplificativo, no cenário macroeconômico atual, os conflitos verificados no Irã podem afetar o fluxo de itens essenciais para embalagens tanto flexíveis quanto rígidas, tais como: pigmentos, adesivos de laminação e aditivos de barreira de alta performance.

59. Contudo, o setor de embalagens plásticas no Brasil ingressa em 2026 em um cenário de crescimento moderado, com manutenção de sua relevância estrutural, sob maior nível de exigência competitiva, regulatória e tecnológica.³

60. Consoante indicativos expostos, após forte expansão em 2024 e desaceleração em 2025, o setor entra em fase de menor expansão de volume e maior foco em rentabilidade. A demanda segue sustentada principalmente por: alimentos e bebidas; agronegócio; e bens de consumo, bem como pelo e-commerce e delivery.⁴

¹ EMBALAGEMMARCA. O impacto da guerra no Irã no mercado de embalagens. 2026. Disponível em: <<https://embalagemmarca.com.br/crise-no-orientemercado-embalagens/>>. Acesso em: 18.03.2026.

² MONITOR MERCANTIL. Guerra no Oriente Médio pode gerar desabastecimento de plástico. 2026. Disponível em: <<https://monitormercantil.com.br/plastico-guerra-no-orientemercado-acende-alerta-para-risco-de-desabastecimento/>>. Acesso em 18.03.2026

³ CHEN HSONG. 2026. Disponível em: <<https://chenhsong.com.br/news/o-que-esperar-do-mercado-de-injecao-de-plastico-em-2026/>>. Acesso em 18.03.2026

⁴ MUNDO DO PLÁSTICO. 2026. Disponível em: <<https://mundodoplastico.plasticobrasil.com.br/sustentabilidade/3-tendencias-para-o-futuro-das-embalagens-de-plastico/>>. Acesso em 18.03.2026

2.5. Principais dificuldades

61. A partir das informações constantes dos autos, verifica-se que, dentre as dificuldades que desencadearam a situação de crise noticiada na peça preambular, encontra-se a realização de investimentos relevantes para a transferência integral de sua planta industrial do Município de Cotia/SP para o Município de São Paulo/SP, diante da inadequação estrutural do antigo galpão fabril, o que demandou investimentos expressivos, viabilizados principalmente por meio de endividamento bancário, estendendo-se por aproximadamente 12 (doze) meses, período no qual houve significativa redução da capacidade produtiva, com reflexos diretos no faturamento, perda temporária de receitas e de clientes, além do aumento substancial do custo financeiro da dívida.

62. Ainda, apontou a Recuperanda que a crise foi agravada pelo cenário macroeconômico adverso, marcado por juros elevados e restrição ao crédito, aliado ao alongamento dos prazos médios de recebimento, episódios de inadimplência de clientes de grande porte, crescimento das despesas operacionais fixas e acúmulo de passivos financeiros, tributários e trabalhistas, fatores que pressionaram o fluxo de caixa e comprometeram a regularidade no cumprimento de suas obrigações.

63. Neste contexto, aduz a Recuperanda que tais circunstâncias comprometeram sua capacidade de honrar compromissos financeiros impostos por instituições financeiras, além de demandar a quitação de parte das linhas de crédito que possuía, bem como reduzir o capital de giro, prejudicando sua sustentabilidade operacional e financeira.

3. INFORMAÇÕES FINANCEIRAS / OPERACIONAIS

64. Com o objetivo de aprofundar a verificação das reais condições operacionais da Recuperanda, a equipe multidisciplinar promoveu a análise das demonstrações financeiras apresentadas, incluindo o Balanço Patrimonial e a Demonstração de Resultado do Exercício (DRE), referentes aos meses de novembro de 2025 a fevereiro de 2026, Demonstração do Fluxo de Caixa Realizado de março de 2025 a fevereiro de 2026 e Demonstração do Fluxo de Caixa Projetado de março de 2026 a fevereiro de 2027, da sociedade **NOVA CHAMFER INDÚSTRIA E COMÉRCIO DE EMBALAGENS LTDA.**

3.1. Análise das principais movimentações do Balanço Patrimonial indicando as principais contas patrimoniais no Ativo e Passivo.

➤ Balanço Patrimonial

BALANÇO PATRIMONIAL

NOVA CHAMFER INDÚSTRIA E COMÉRCIO DE EMBALAGENS PLÁSTICAS LTDA

Em milhares de R\$

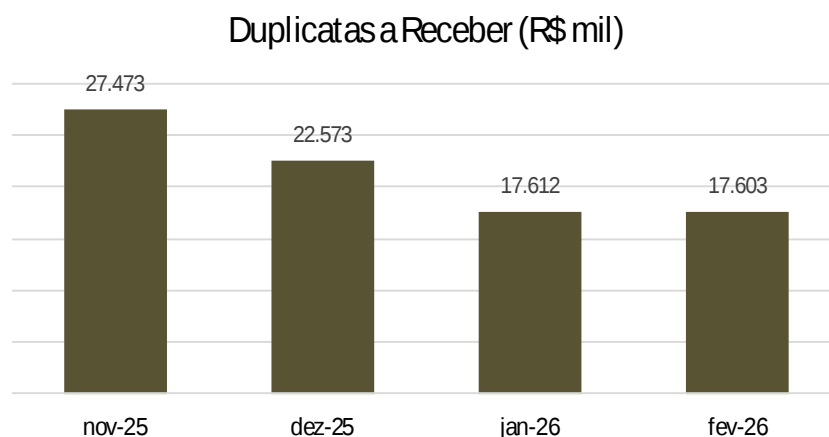
ATIVO	nov-25	dez-25	jan-26	fev-26
Disponibilidades	2.718	782	4.335	3.364
Duplicatas a Receber	27.473	22.573	17.612	17.603
Estoques	22.819	24.016	25.353	26.875
Tributos a Recuperar	1.001	190	190	190
Outros Ativos	8.079	13.488	12.279	12.772
Despesas Antecipadas	208	179	179	234
Total do Ativo Circulante	62.298	61.228	59.947	61.038
Imobilizado	67.289	71.200	70.809	70.458
Intangível	2.928	2.945	2.945	2.945
Veículos	2.457	1.479	2.457	2.457
Outros Créditos	0	0	0	0
Tributos Diferidos	10.370	10.370	10.370	10.370
Total do Ativo não Circulante	83.044	85.994	86.581	86.230
Total do Ativo	145.342	147.222	146.528	147.268

Em milhares de R\$

PASSIVO	nov-25	dez-25	jan-26	fev-26
Obrigações Sociais e Trabalhistas	5.548	5.388	6.479	6.277
Fornecedores	17.096	18.298	17.509	17.150
Obrigações Fiscais	11.556	12.791	13.604	15.630
Empréstimos e Financiamentos (CP)	30.485	31.311	30.311	30.311
Parcelamentos de Tributos (CP)	6.857	6.902	7.015	7.015
Adiantamento de Clientes	4.017	2.850	2.539	1.628
Total do Passivo Circulante	75.559	77.540	77.456	78.011
Empréstimos e Financiamentos (LP)	48.627	49.639	49.639	49.639
Passivos com Partes Relacionadas	333	1.254	333	333
Impostos Parcelados	18.028	17.992	18.275	18.275
Provisão para Contingências	311	240	240	240
Total do Passivo não Circulante	67.299	69.125	68.487	68.487
Capital Social Realizado	300	300	300	300
Lucros / Prejuízos Acumulados	26.036	26.036	256	256
Lucros do Período	(23.852)	(25.780)	29	214
Total do Patrimônio Líquido	2.484	556	585	770
Total do Passivo	145.342	147.222	146.528	147.268

3.2. Duplicatas a receber

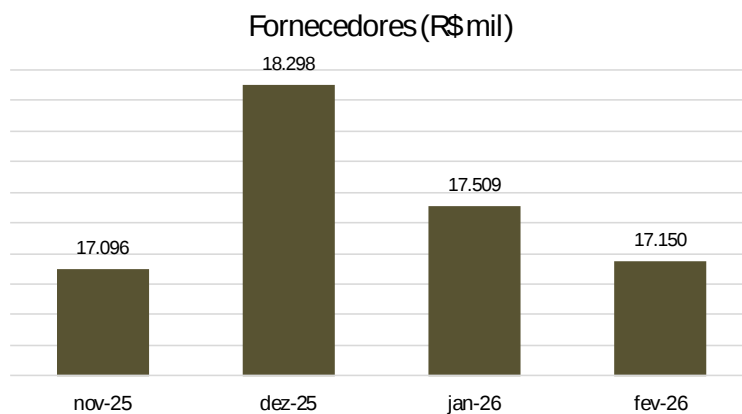
65. Os saldos apresentados na rubrica “Duplicatas a Receber” estão representados nos gráficos abaixo:



66. Constata-se queda no saldo da conta “Duplicatas a Receber” no balanço apresentado em todo período.

3.3. Contas a pagar

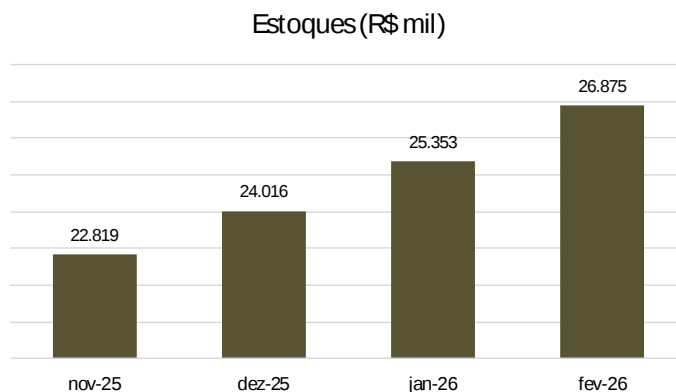
67. A variação do saldo da rubrica “Fornecedores”, é apresentada no gráfico a seguir:



68. O saldo da conta “Fornecedores” apresentou elevação em dezembro de 2025, em comparação a novembro do mesmo ano. Em janeiro de 2026, verifica-se redução no saldo, movimento que se manteve em fevereiro de 2026, ainda que de forma mais moderada.

3.4. Estoques

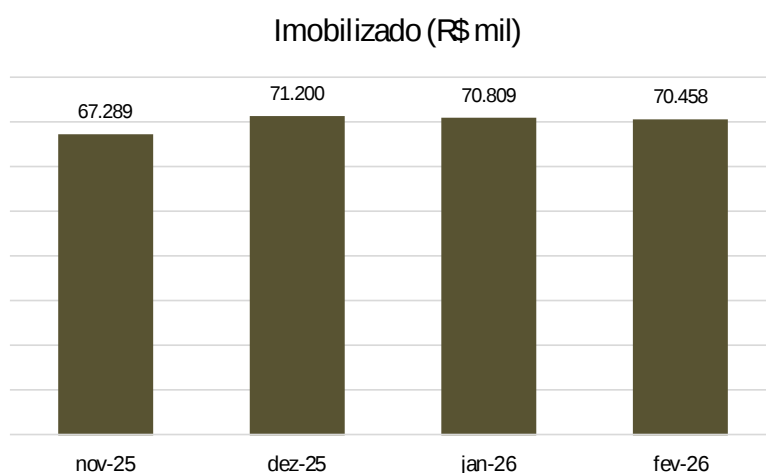
69. O saldo da conta “Estoques” aumentou em todo período apresentado, conforme demonstrado no gráfico abaixo:



70. Consta-se que o estoque representa 18,2% dos ativos da Recuperanda.

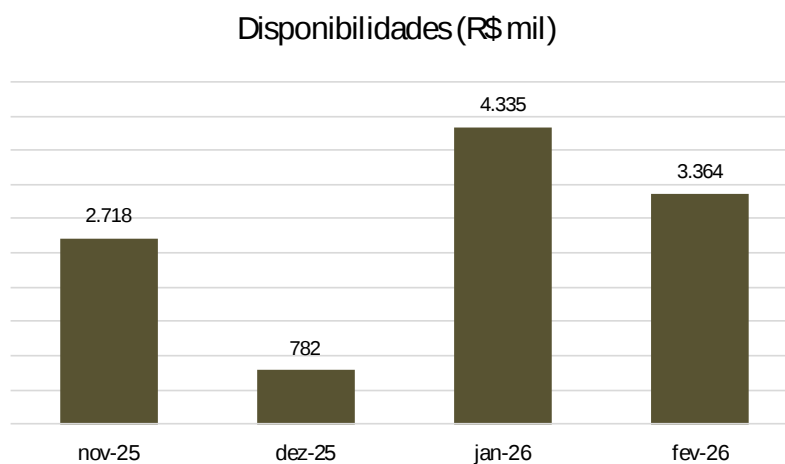
3.5. Ativo Imobilizado

71. Consta-se a evolução da rubrica “Imobilizado”, conforme demonstrado no gráfico abaixo:



3.6. Disponibilidades

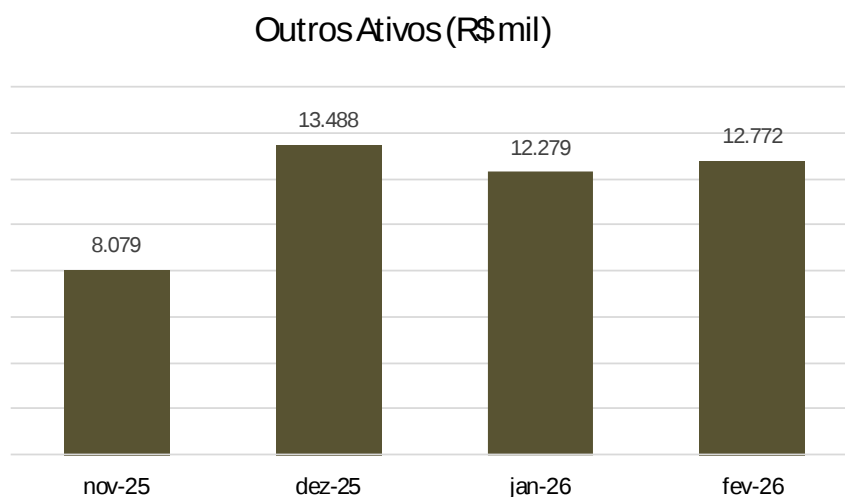
72. Os saldos de disponibilidades apresentam registros conforme gráfico abaixo:



73. Destaca-se a redução do saldo da conta “Disponibilidades” no mês de dezembro de 2025 em comparação a novembro de 2025. Em janeiro de 2026, verifica-se elevação do saldo, superando os valores nos meses anteriores. Posteriormente, em fevereiro de 2026, registra-se nova redução nas disponibilidades.

3.7. Outros Ativos

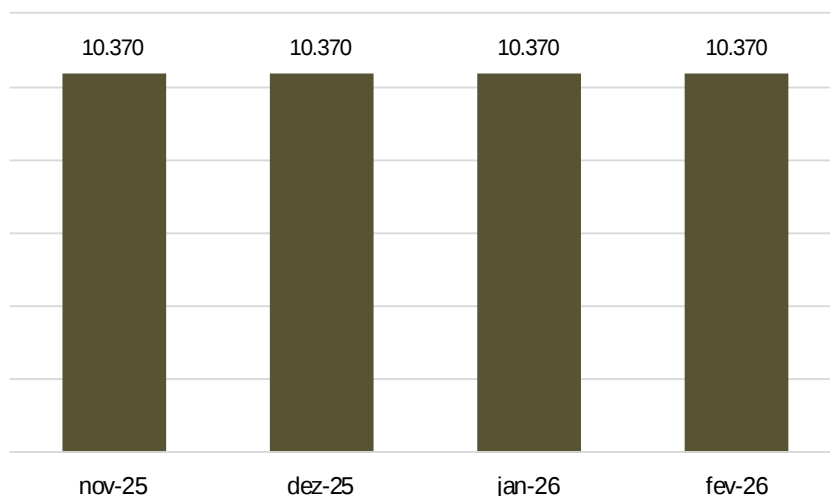
74. O saldo da conta “Outros Ativos” apresentou elevação significativa em dezembro de 2025, em comparação a novembro de 2025. Em janeiro de 2026, verifica-se redução no saldo, seguida de novo aumento em fevereiro de 2026, conforme demonstrado no gráfico abaixo:



3.8. Tributos Diferidos

75. Constata-se que a rubrica “Tributos Diferidos” não apresentou variação em todo período, conforme demonstrado no gráfico abaixo:

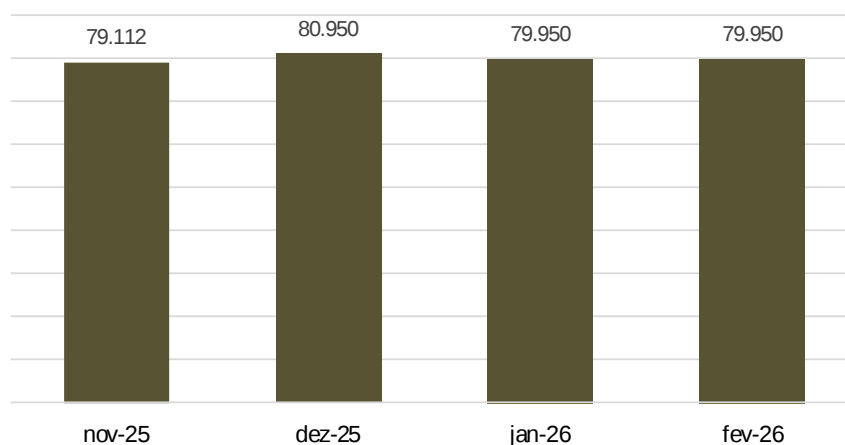
Tributos Diferidos (R\$ mil)



3.9. Empréstimos e Financiamentos (Curto e Longo Prazo)

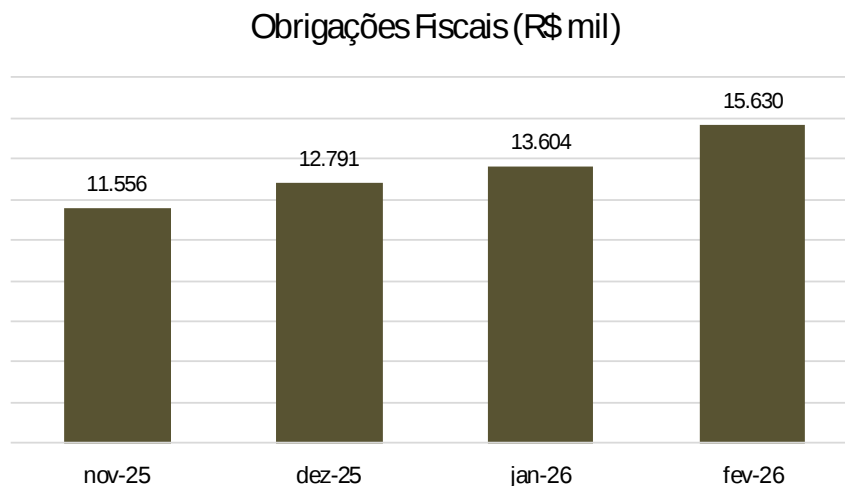
76. A variação da rubrica “Empréstimos e Financiamentos” é apresentada no gráfico abaixo. Consta-se um aumento de 2,3% em dezembro de 2025 em relação ao mês anterior, seguido de redução de 1,2% em janeiro de 2026 em relação a dezembro de 2025. Em fevereiro de 2026, o saldo manteve-se estável em comparação ao mês anterior.

Empréstimos e Financiamentos - CPe LP (R\$ mil)



3.10. Obrigações Fiscais

77. A evolução do saldo da rubrica “Obrigações Fiscais” é apresentada no gráfico a seguir:

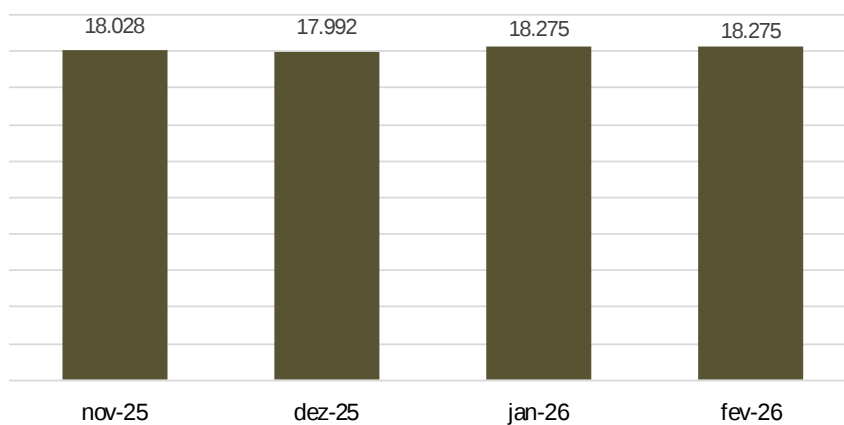


78. Constatase que o saldo apresentou crescimento contínuo ao longo do período analisado. Observase elevação em dezembro de 2025 em relação a novembro, seguida de novo aumento em janeiro de 2026 e acréscimo adicional em fevereiro de 2026.

3.11. Impostos Parcelados

79. A evolução do saldo de impostos parcelados é apresentada no gráfico a seguir. Constatase uma queda de 0,2% em dezembro de 2025 em relação ao mês anterior, aumento de 1,6% em janeiro de 2026 em relação ao mês anterior. Em fevereiro de 2026, o saldo manteve-se estável, sem variações em comparação a janeiro de 2026.

Impostos Parcelados (R\$ mil)

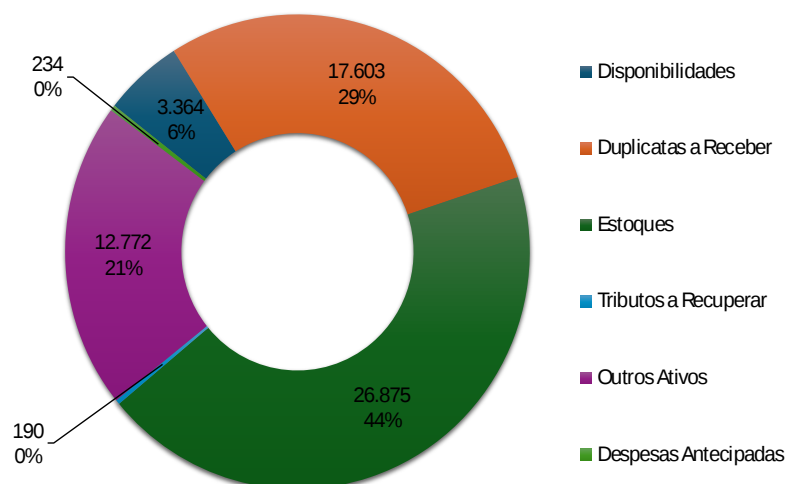


3.12. Análise dos Ativos

a) Ativo Circulante

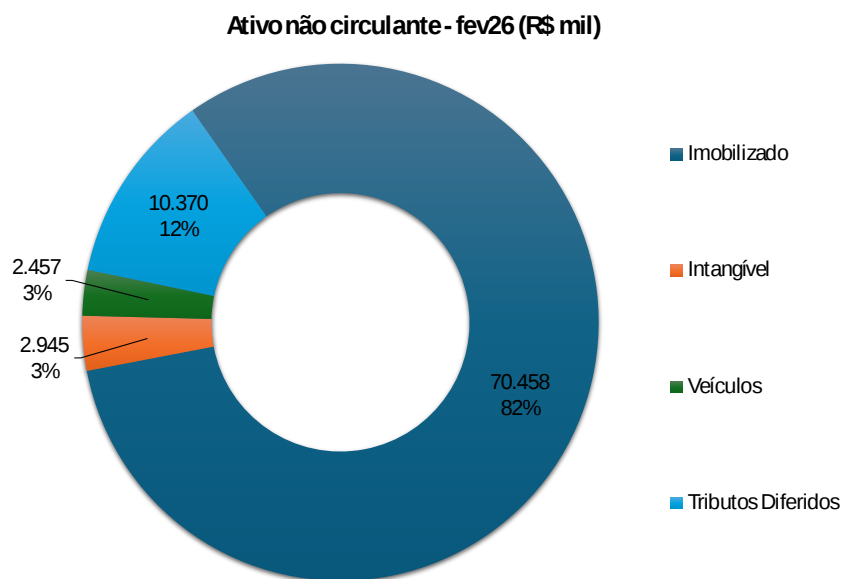
80. Destacam-se, nas contas do ativo circulante em fevereiro de 2026, a rubrica "Estoques", com 44%, a rubrica "Duplicatas a Receber", com 29%, e a rubrica "Outros Ativos", com 21% em relação ao total deste Ativo.

Ativo circulante - fev26 (R\$ mil)



b) Ativo não circulante

81. Destacam-se, nas contas do ativo não circulante em fevereiro de 2026, "Imobilizado", com 82%, e "Tributos Diferidos", com 12% em relação ao total deste Ativo.

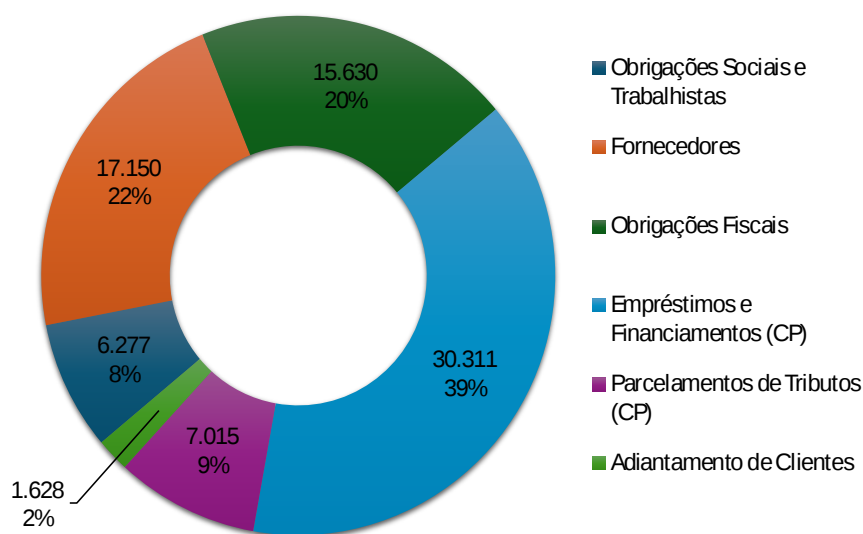


3.13. Análise dos Passivos

a) Passivo circulante

82. Considerando somente o Passivo Circulante em fevereiro de 2026, destacam-se a conta "Empréstimos e Financiamentos", com 39%, "Fornecedores" com 22%, e a conta "Obrigações Fiscais" com 20%, em relação ao total do Passivo Circulante.

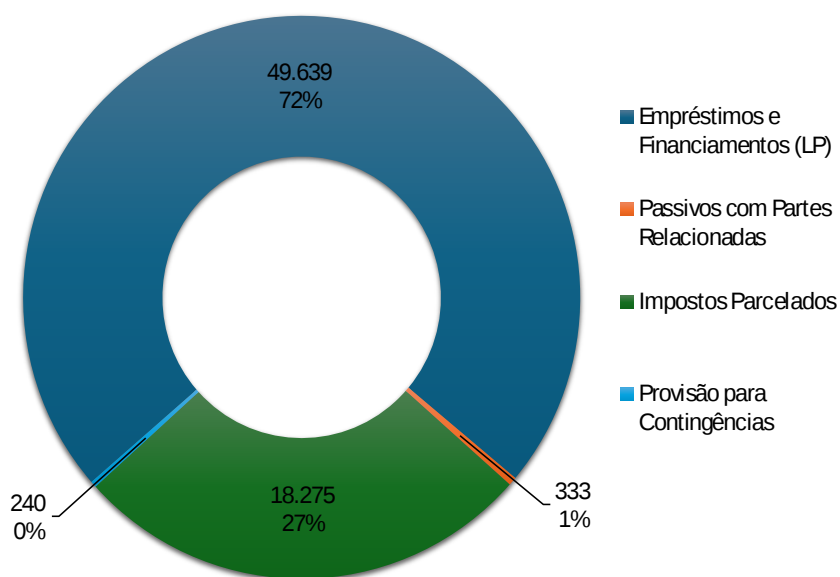
Passivo circulante - fev26 (R\$ mil)



b) Passivo não circulante

83. Na distribuição do total do Passivo não Circulante em fevereiro de 2026 destacam-se a conta "Empréstimos e Financiamentos" com 72% e a conta "Impostos Parcelados" com 27%, em relação ao total do Passivo não Circulante.

Passivo não circulante - fev26 (R\$ mil)



3.14. Movimentação de colaboradores no mês (demissões e admissões/CLT/PJs)

84. Em resposta ao questionamento da Administração Judicial, a Recuperanda informou a ocorrência de 13 demissões e 12 admissões nos últimos 30 (trinta) dias, de forma que, em fevereiro de 2026, foram contabilizados 323 empregados na modalidade CLT e 14 contratados no formato Pessoa Jurídica.

4. ANÁLISE DA DEMONSTRAÇÃO DE RESULTADOS

85. A Demonstração do Resultado do Exercício apresentada a seguir, foi elaborada com base nos dados constantes nos autos.

DEMONSTRATIVO DO RESULTADO DO EXERCÍCIO

NOVA CHAMFER INDÚSTRIA E COMÉRCIO DE EMBALAGENS PLÁSTICAS LTDA

Em milhares de R\$

	nov-25	dez-25	jan-26	fev-26
Receita Bruta	12.774	10.438	11.794	11.473
(-) Deduções da Receita	(3.531)	(2.905)	(2.894)	(2.896)
Receita Líquida	9.243	7.532	8.900	8.577
Custos Gerais de Produção	(6.621)	(5.760)	(5.526)	(5.215)
(-) CPV	(4.753)	(3.884)	(3.879)	(3.725)
(-) MOB	(1.868)	(1.876)	(1.646)	(1.490)
Despesas com Produção	(983)	(1.012)	(895)	(875)
Despesas Logísticas	(152)	(259)	(277)	(259)
Lucro/Prejuízo Bruto	1.488	502	2.203	2.228
Margem Bruta %	16%	7%	25%	26%
Despesas Comerciais	(139)	(138)	(102)	(90)
Despesas Gerais e Administrativas	(1.344)	(1.828)	(1.370)	(1.532)
Outros Impostos e Taxas	(4)	(8)	(8)	(1)
Total de Despesas Operacionais	(1.487)	(1.974)	(1.480)	(1.623)
Lucro/Prejuízo Operacional (EBIT)	1	(1.472)	723	605
Margem EBIT %	0%	-20%	8%	7%
Receitas Financeiras	2	0	0	0
Despesas Financeiras	(1.931)	(1.063)	(694)	(420)
Resultado Financeiro Líquido	(1.929)	(1.062)	(694)	(420)
Imposto de Renda e Cont Social	0	0	0	0
Resultado Líquido	(1.928)	(2.535)	29	185
Margem Líquida %	-21%	-34%	0,3%	2%

86. A Demonstração do Resultado do Exercício indica que a Receita Bruta registrada em dezembro de 2025 apresentou redução de 18,3% em relação a novembro de 2025. Em janeiro de 2026, verificou-se aumento de 13% em comparação a dezembro de 2025. Em fevereiro, a Receita Bruta apresentou nova redução, de 3% em relação ao mês anterior.

87. A **Margem Bruta**⁵ aumentou de 16% em novembro de 2025 para 26% em fevereiro de 2026.

88. Os **Custos Gerais de Produção**⁶ apresentaram uma queda percentual inferior ao da Receita Líquida de novembro de 2025 para dezembro de 2025 e para janeiro e fevereiro de 2026, resultando um aumento na margem bruta.

89. As **Despesas Operacionais**⁷, aumentaram 33% em dezembro de 2025 em relação ao mês anterior e reduziram 25% em janeiro de 2026 comparado a dezembro de 2025, principalmente devido à variação na rubrica 'Despesas Gerais e Administrativas'.

90. Observa-se uma piora na **Margem Operacional Sem o Resultado Financeiro Líquido**⁸, conhecida como Margem EBIT, que foi negativa em 20% em dezembro de 2025 e melhora em janeiro de 2026, que foi positiva em 8%.

91. O **Resultado Financeiro Líquido**⁹ foi negativo durante todo o período apresentado, sendo R\$ 1,93 milhão, R\$ 1,01 milhão, R\$ 0,69 milhão e R\$ 0,42 milhão, respectivamente em novembro de 2025,

⁵ Relação percentual entre Lucro Bruto e Receita Líquida

⁶ Total dos custos diretos associados à produção dos bens vendidos ou dos serviços prestados.

⁷ Despesas Operacionais: Custos relacionados às atividades administrativas, de vendas e outras não diretamente ligadas à produção. As principais despesas operacionais da Canroo referem-se aos gastos com pessoal e ocupação.

⁸ EBIT (*Earnings Before Interest and Taxes*) equivale ao LAJIR (Lucros Antes de Juros e Tributos sobre Lucro).

⁹ Diferença entre as receitas e despesas financeiras, como juros recebidos e pagos.

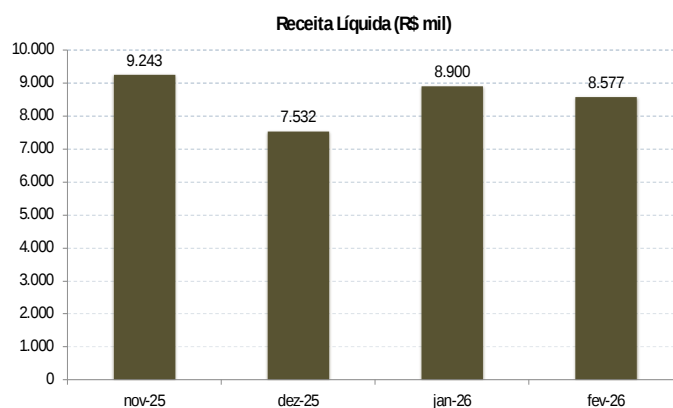
dezembro de 2025, janeiro de 2026 e fevereiro de 2026. Observa-se redução do resultado financeiro líquido negativo de novembro de 2025 até fevereiro de 2026.

92. As demonstrações financeiras da sociedade Nova Chamfer Ind. e Com. de Embalagens Plásticas Ltda. registraram **Prejuízo Líquido** de R\$ 1,9 milhões em novembro de 2025, R\$ 2,5 milhões em dezembro de 2025 e **Lucro Líquido** de R\$ 0,02 em janeiro de 2026 e R\$ 0,18 e fevereiro de 2026. A variação reflete um **Resultado Líquido Final**¹⁰ **positivo**.

93. A **Margem Líquida**¹¹ foi de -21%, -34%, 0,3% e 2%, respectivamente em novembro de 2025, dezembro de 2025, janeiro e fevereiro de 2026.

4.1. Análise do faturamento

94. A Receita Líquida apresentou comportamento oscilante no período analisado. Observa-se redução de 18,5% em dezembro de 2025 em relação a novembro. Em janeiro de 2026, verificou-se recuperação de 18,2% frente ao mês anterior. Já em fevereiro, registrou-se nova retração de 3,6%, em comparação a janeiro.



4.2. Índices de liquidez

¹⁰ Lucro ou prejuízo após deduzir da receita todas as despesas, custos e tributos.

¹¹ Percentual do Lucro Líquido sobre a Receita Líquida, indicando a eficiência na geração de lucro.

95. Neste tópico, serão apresentados os indicadores de solvência a curto prazo, que medem a capacidade da empresa de saldar as obrigações financeiras recorrentes.

➤ **Liquidez Corrente**

96. A liquidez corrente (LC)¹² reflete o quanto a empresa dispõe de recursos de curto prazo em seu ativo circulante para liquidar as dívidas de curto prazo alocadas no passivo circulante.

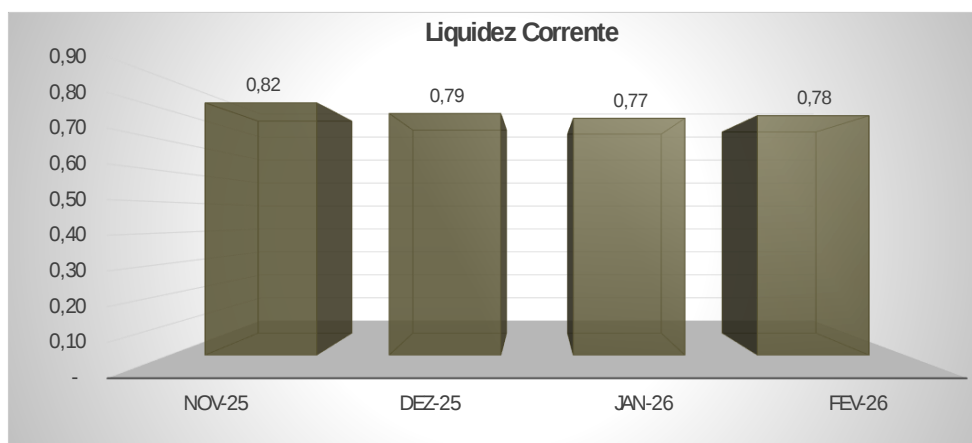
97. O indicador igual a 1 (um) representa equivalência entre o montante de ativos de curto prazo e passivos de curto prazo. O indicador abaixo de 1 indica que a operação da sociedade está sendo financiada com passivos circulantes, ou seja, com capitais de curto prazo, pois dívidas de curto prazo vencem antes que os ativos não circulantes comecem a gerar caixa.

$$LC = \text{Ativo Circulante} / \text{Passivo Circulante}$$

98. A aplicação da fórmula no caso em tela, indica o resultado apresentado abaixo. O indicador mostra que o valor do Passivo Circulante correspondeu à 128% do valor do Ativo Circulante em fevereiro de 2026.

(R\$ mil)	nov-25	dez-25	jan-26	fev-26
Ativo Circulante	62.298	61.228	59.947	61.038
Passivo Circulante	75.559	77.540	77.456	78.011
Liquidez Corrente	0,82	0,79	0,77	0,78

¹² **ROSS**, Stephen A.; **WESTERFIELD**, Rondonolph W.; **JAFFE**, Jeffrey F. Administração Financeira Corporate Finance. Tradução Antonio Zoratto Sanvicente. 2ª Edição – São Paulo. Editora Atlas, 2002, p.47.



➤ Liquidez Seca

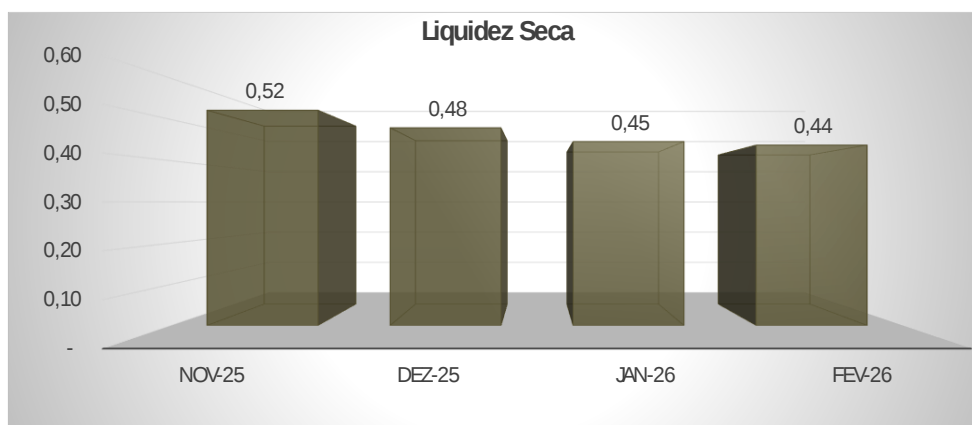
99. A liquidez seca (LS)¹³ reflete o quanto a empresa dispõe de recursos de curto prazo em seu ativo circulante para liquidar dívidas de curto prazo alocadas no passivo circulante, sendo que neste caso exclui-se do ativo o valor do estoque por representar um ativo de liquidação não imediata.

$$LS = \frac{\text{Ativo Circulante} - \text{Estoque}}{\text{Passivo Circulante}}$$

100. A aplicação da fórmula forneceu o resultado indicado na tabela abaixo, de acordo com os dados do balanço da Recuperanda.

(R\$ mil)	nov-25	dez-25	jan-26	fev-26
Ativo Circulante	62.298	61.228	59.947	61.038
Estoque	22.819	24.016	25.353	26.875
Passivo Circulante	75.559	77.540	77.456	78.011
Liquidez Seca	0,52	0,48	0,45	0,44

¹³ ROSS, Stephen A.; WESTERFIELD, Rondonph W.; JAFFE, Jeffrey F. Administração Financeira Corporate Finance. Tradução Antonio Zoratto Sanvicente. 2ª Edição – São Paulo. Editora Atlas, 2002, p.47.



4.3. Gráfico acumulado – Confrontar receitas x despesas

101. A DRE da Recuperanda registra Receita Líquida de R\$ 17.477.043,03 no período de janeiro a fevereiro de 2026, que ao deduzir o total de custos, despesas operacionais e financeiras, resulta em lucro líquido de R\$ 213.881,01.

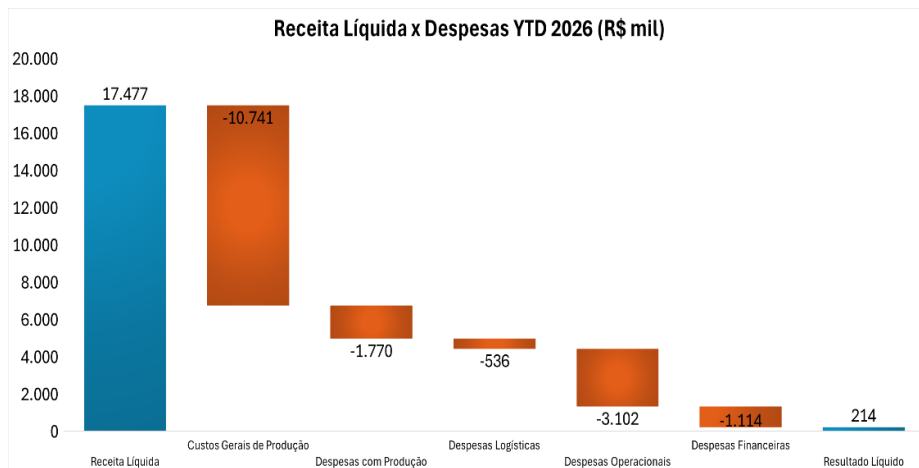
DEMONSTRATIVO DO RESULTADO DO EXERCÍCIO

NOVA CHAMFER INDÚSTRIA E COMÉRCIO DE EMBALAGENS PLÁSTICAS LTDA

Em milhares de R\$

	YTD 2026	Part %
Receita Bruta	23.267	
(-) Deduções da Receita	(5.790)	-25%
Receita Líquida	17.477	75%
Custos Gerais de Produção	(10.741)	-46%
(-) CPV	(7.604)	-33%
(-) MOB	(3.136)	-13%
Despesas com Produção	(1.770)	-8%
Despesas Logísticas	(536)	-2%
Lucro/Prejuízo Bruto	4.431	19%
Margem Bruta %	25%	0%
Despesas Comerciais	(192)	-1%
Despesas Gerais e Administrativas	(2.902)	-12%
Outros Impostos e Taxas	(9)	0%
Total de Despesas Operacionais	(3.102)	-13%
Lucro/Prejuízo Operacional (EBIT)	1.328	6%
Margem EBIT %	8%	0%
Receitas Financeiras	0	0%
Despesas Financeiras	(1.114)	-5%
Resultado Financeiro Líquido	(1.114)	-5%
Imposto de Renda e Cont Social	0	0%
Resultado Líquido	214	1%
Margem Líquida %	1%	0%

102. O gráfico a seguir apresenta o valor das contas de resultado no período entre janeiro e fevereiro de 2026.



4.4. Gráfico acumulado – receitas x resultado

103. A DRE registra um lucro operacional (EBIT) de R\$ 1.327.954,70 em janeiro e fevereiro de 2026, derivado do desconto do custo gerais de produção e as despesas operacionais da receita líquida.

104. Da mesma forma, ao subtrair as despesas financeiras e impostos, constata-se um resultado líquido positivo de R\$ 213.881,01.

DEMONSTRATIVO DO RESULTADO DO EXERCÍCIO

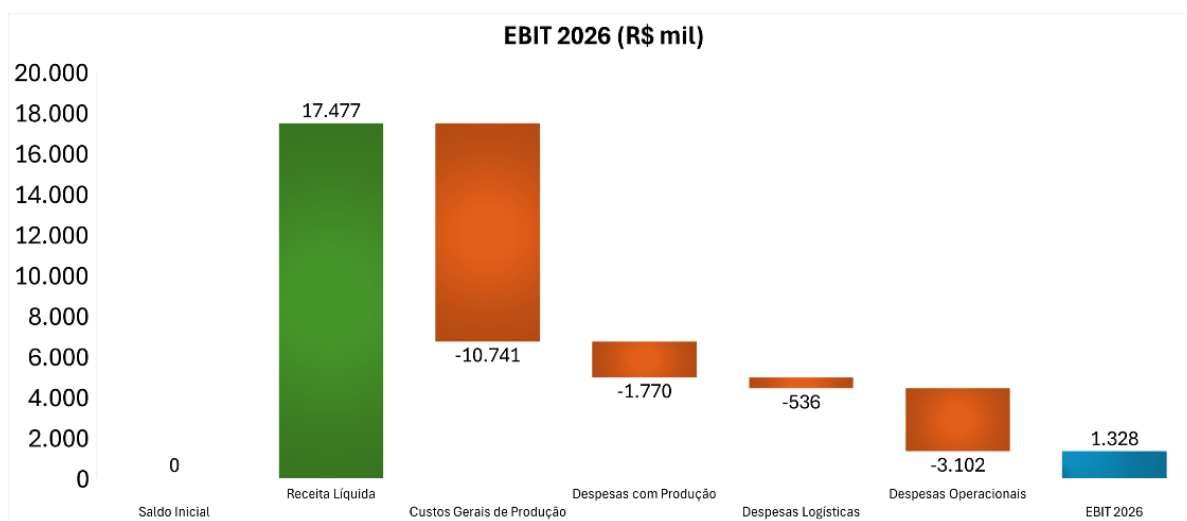
NOVACHAMFERINDÚSTRIAE COMÉRCIO DE EMBALAGENS PLÁSTICAS LTDA

Em milhares de R\$

	YTD 2026	Part %
Receita Bruta	23.267	
(-) Deduções da Receita	(5.790)	-25%
Receita Líquida	17.477	75%
Custos Gerais de Produção	(10.741)	-46%
(-) CPV	(7.604)	-33%
(-) MOB	(3.136)	-13%
Despesas com Produção	(1.770)	-8%
Despesas Logísticas	(536)	-2%
Lucro/Prejuízo Bruto	4.431	19%
Margem Bruta %	25%	0%
Despesas Comerciais	(192)	-1%
Despesas Gerais e Administrativas	(2.902)	-12%
Outros Impostos e Taxas	(9)	0%
Total de Despesas Operacionais	(3.102)	-13%
Lucro/Prejuízo Operacional (EBIT)	1.328	6%
Margem EBIT %	8%	0%
Receitas Financeiras	0	0%
Despesas Financeiras	(1.114)	-5%
Resultado Financeiro Líquido	(1.114)	-5%
Imposto de Renda e Cont Social	0	0%
Resultado Líquido	214	1%
Margem Líquida %	1%	0%

105. Os gráficos a seguir apresentam as variáveis que resultaram no EBIT e no lucro líquido.

106. Os custos gerais de produção e as despesas operacionais não superam a receita líquida, resultando em um EBIT positivo.



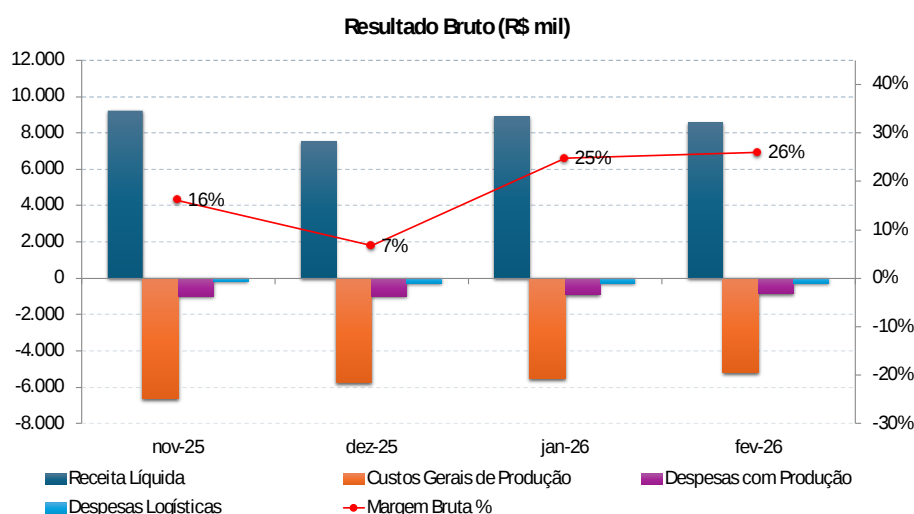
107. No gráfico a seguir, reproduz-se a composição do lucro líquido a partir do EBIT, com registro do impacto das despesas financeiras líquidas.



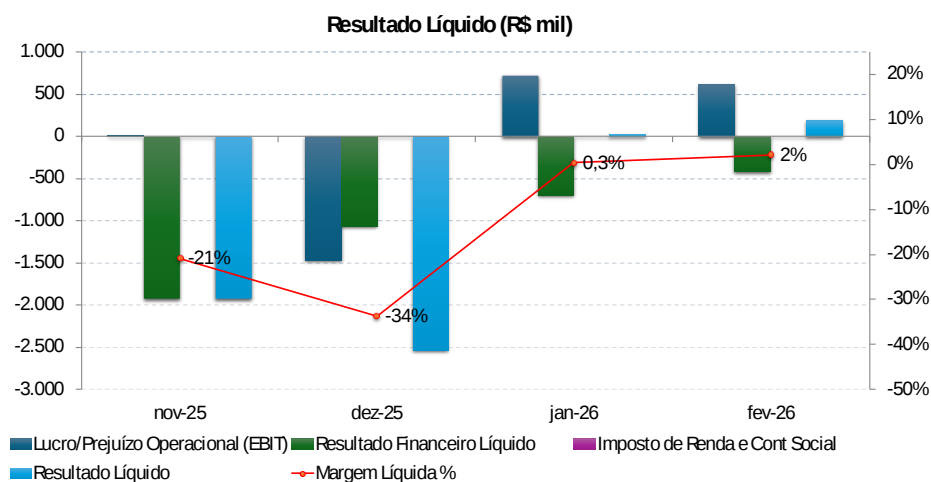
4.5. Análise das Margens

108. Neste tópico avalia-se as margens da Recuperanda observadas no período analisado.

❖ **Margem Bruta:** Constata-se um aumento da Margem Bruta de 16% para 26% de novembro de 2025 para fevereiro de 2026.



- ❖ **Margem Líquida:** A margem líquida passou de -21% em novembro de 2025 para 2% em fevereiro de 2026.



5. ENDIVIDAMENTO TOTAL

5.1. Endividamento total

109. As principais obrigações encontram-se nas contas “Empréstimos” e “Financiamentos”, “Impostos Parcelados”, “Fornecedores” e “Obrigações Fiscais”, que correspondem a R\$ 79,9 milhões, R\$ 18,2 milhões, R\$ 17,1 milhões e R\$ 15,6 milhões, respectivamente, conforme quadro abaixo:

Em milhares de R\$

PASSIVO	nov-25	dez-25	jan-26	fev-26
Obrigações Sociais e Trabalhistas	5.548	5.388	6.479	6.277
Fornecedores	17.096	18.298	17.509	17.150
Obrigações Fiscais	11.556	12.791	13.604	15.630
Empréstimos e Financiamentos (CP e LP)	79.112	80.950	79.950	79.950
Parcelamentos de Tributos (CP)	6.857	6.902	7.015	7.015
Adiantamento de Clientes	4.017	2.850	2.539	1.628
Passivos com Partes Relacionadas	333	1.254	333	333
Impostos Parcelados	18.028	17.992	18.275	18.275
Provisão para Contingências	311	240	240	240
Total do Passivo	142.858	146.666	145.943	146.498

110. Consta-se que o montante referente aos créditos obtidos junto às instituições financeiras encerrou fevereiro de 2026 em aproximadamente R\$ 79,9 milhões (curto e longo prazo).

5.2. Endividamento sujeito à Recuperação Judicial

111. A fim de viabilizar uma melhor compreensão do passivo da Recuperanda, a Administração Judicial traça a seguir uma análise do passivo concursal e extraconcursal, considerando-se as informações constantes na relação de credores apresentada nestes autos, para fins de confecção do presente relatório.

112. A fim de viabilizar uma melhor compreensão do passivo da Recuperanda, a Administração Judicial traça a seguir uma análise do passivo concursal e extraconcursal, considerando-se as informações constantes na relação de credores apresentada nestes autos, bem como pelas informações diligenciadas diretamente junto à Recuperanda, para fins de confecção do presente relatório.

113. A Recuperanda apresentou a relação de credores, indicando um passivo total de R\$ 94.765.162,91, conforme quadro demonstrativo a seguir:

CLASSE	VALOR	Nº CREDORES
Classe I	R\$ 724.762,71	367
Classe III	R\$ 92.268.178,73	339
Classe IV	R\$ 1.772.221,47	132
TOTAL	R\$ 94.765.162,91	838

114. Além disso, as Recuperandas indicaram a existência de um passivo fiscal na ordem de R\$ 39.213.256,79, indicando como credores tributários a União Federal e o Estado, não havendo dívidas municipais.

3.3. Endividamento não sujeito à Recuperação Judicial (Fiscal e não fiscal com identificação das Fazendas)

115. A Recuperanda indicou a existência de um passivo tributário na ordem de R\$ 39.213.256,79, e a existência de crédito extraconcursal no valor de R\$ 10.722.394,30, oriundo de alienação fiduciária.

6. ANÁLISE DE FLUXO DE CAIXA E PROJEÇÕES

6.1. Principais fontes de Entradas

116. A análise do Fluxo de Caixa Projetado apresentado pela Recuperanda revela que a única fonte de entrada de recursos informada corresponde ao faturamento.

6.2. Principais Saídas

117. A análise do Fluxo de Caixa Projetado apresentado pela Recuperanda indica que, entre as principais fontes de saída de recursos, destacam-se os gastos com 'Insumos' com 54,4% do total de desembolsos previstos e 'Despesas com folha' com 23,6%.

6.3. Fluxo de Caixa Realizado

118. A Recuperanda apresentou o fluxo de caixa realizado de março de 2025 a fevereiro de 2026 conforme indicado na tabela a seguir:

Demonstração de Fluxo de Caixa Direto Realizado (R\$)	mar/25	abr/25	mai/25	jun/25	jul/25	ago/25	set/25	out/25	nov/25	dez/25	jan/26	fev/26	TOTAL
(+) Receita	10.660.093	10.491.253	11.420.847	13.129.258	12.654.705	8.855.930	8.207.293	9.021.573	12.102.067	14.616.704	15.280.897	9.869.047	136.309.667
(-) Deduções da receita	-21.019	-57.891	-2.217	-97.371	-29.855	-174.629	-47.706	-100.056	-15.766	0	-31.359	-15.899	-593.769
(-) Insumos	-5.588.831	-5.012.626	-5.632.368	-6.557.849	-5.306.735	-9.574.071	-7.783.782	-6.349.060	-7.713.993	-7.419.603	-6.230.984	-3.676.861	-76.846.763
(-) Despesas com folha	-1.618.690	-2.385.495	-1.625.203	-1.681.835	-1.687.576	-1.618.787	-1.473.034	-1.462.883	-1.959.420	-2.700.110	-1.613.285	-1.596.628	-21.422.945
(-) Despesas com ocupação	-701.867	-394.307	-699.137	-698.865	-683.896	-587.126	-538.653	-602.103	-624.984	-623.406	-449.813	-741.780	-7.345.939
(-) Despesas com manutenção	-606.825	-512.038	-468.364	-635.677	-502.100	-318.466	-359.106	-448.445	-329.950	-441.470	-252.529	-103.289	-4.978.259
(-) Despesas com frete e armazenagem	-320.812	-308.476	-230.746	-272.635	-302.146	-258.475	-268.204	-302.542	-243.541	-221.103	-209.794	-184.872	-3.123.344
(-) Serviços Profissionais	-167.491	-165.405	-135.864	-203.679	-153.982	-472.094	-459.972	-298.875	-248.725	-214.123	-178.731	-191.397	-2.890.339
(-) Material de uso e consumo	-49.271	-59.362	-48.242	-43.134	-77.636	-38.110	-46.415	-53.750	-53.934	-70.290	-34.160	-33.318	-607.621
(-) Despesas com marketing e vendas	-103.667	-101.481	-115.734	-96.054	-117.692	-106.535	-99.591	-102.200	-100.051	-122.025	-110.964	-90.791	-1.266.784
(-) Despesas diversas	-100.028	-134.427	-118.344	-105.154	-105.903	-111.386	-127.804	-85.677	-121.199	-234.318	-44.273	-61.262	-1.349.775
(-) Impostos e tributos	-2.269	-102.253	-1.229	-45.878	-7.825	-50.975	-51.703	-190.470	-54.605	-4.581	-10.010	-58.818	-580.615
(-) Outros	2.133	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	2.133
(=) CAIXA GERADO NAS ATIVIDADES OPERACIONAIS	1.381.456	1.257.492	2.343.397	2.691.127	3.679.361	-4.454.724	-3.048.677	-974.487	635.899	2.565.676	6.114.997	3.114.131	15.305.648
(-) CAIXA GERADO NAS ATIVIDADES DE INVESTIMENTOS	-553.109	-389.642	-356.700	-367.805	-191.183	-528.586	-431.149	-424.254	-243.962	-132.154	-255.960	-65.240	-3.939.745
(-) Juros Operacionais	0	0	0	0	0	130	0	0	0	90	0	0	220
(-) Captação Empréstimos	4.260.000	2.000.000	0	37.650	5.400.000	14.655.097	5.043.633	5.205.544	0	0	0	0	36.601.924
(-) PMT Contratos	-2.233.518	-2.608.478	-3.642.867	-3.002.172	-3.356.414	-8.956.825	-3.094.078	-3.207.585	-851.071	-4.222.692	-1.206.640	-398.312	-36.780.653
(-) Parcelamentos Impostos	-445.412	-157.610	-728.367	-339.029	-198.700	-308.455	-571.082	-35.669	-252.116	-72.553	-86.111	0	-3.195.105
(-) Garantias RJ	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	-112.261	-6.369.689	-6.481.950
(-) IOF/IOC	-18.343	-7.732	-6.238	-21.805	-17.413	-10.310	-7.691	-5.735	-7.860	-15.091	-18.104	-11.261	-147.582
(-) Juros Passivos	0	0	-24	-68.156	-3.554	0	0	0	0	0	0	0	-71.734
(-) Tarifas Bancárias	-5.562	-7.245	-7.240	-6.202	-6.905	-12.318	-15.620	-6.233	-8.879	-8.923	-8.120	-5.950	-99.197
(=) CAIXA GERADO NAS ATIVIDADES DE FINANCIAMENTOS	1.557.165	-781.066	-4.384.736	-3.399.715	1.817.014	5.367.320	1.355.162	1.950.322	-1.119.925	-4.319.169	-1.431.237	-6.785.212	-10.174.078
(=) AUMENTO OU DIMINUIÇÃO AO CAIXA (a+b+c)	2.385.512	86.784	-2.398.039	-1.076.394	5.305.192	384.010	-2.124.664	551.581	-727.988	-1.885.647	4.427.799	-3.736.321	1.191.825
Resultado	mar/25	abr/25	mai/25	jun/25	jul/25	ago/25	set/25	out/25	nov/25	dez/25	jan/26	fev/26	TOTAL
(=) No Início do Período	2.216.111	4.601.623	4.688.407	2.290.368	1.213.974	6.519.166	6.903.176	4.778.512	5.330.093	4.602.105	2.716.458	7.144.257	2.216.111
(=) No Final do Período	4.601.623	4.688.407	2.290.368	1.213.974	6.519.166	6.903.176	4.778.512	5.330.093	4.602.105	2.716.458	7.144.257	3.407.936	3.407.936
(=) AUMENTO OU DIMINUIÇÃO AO CAIXA (a+b+c)	2.385.512	86.784	-2.398.039	-1.076.394	5.305.192	384.010	-2.124.664	551.581	-727.988	-1.885.647	4.427.799	-3.736.321	1.191.825

119. No Fluxo de Caixa Realizado, o saldo inicial de “Caixa Disponível” registrado em março de 2025 foi positivo de R\$ 2.216.111,38. Os ingressos de caixa somam as “Receitas”, que contribuíram com um ingresso total de caixa no valor de R\$ 136.309.666,99, com média mensal de R\$ 11.359.138,92. Os recursos foram utilizados para pagamentos no montante de R\$ 120.410.250,02, com média mensal no valor de R\$ 10.034.187,50, levando ao “Caixa Gerado nas Atividades Operacionais” no valor de R\$ 15.305.647,94.

120. Somando-se ao total de “Caixa Gerado nas Atividades Operacionais” no valor de R\$ 15.305.647,94, o total de “Caixa Gerado nas Atividades de Investimentos” no valor negativo de R\$ 3.939.745,39 e o total de “Caixa Gerado nas Atividades de Financiamentos” no valor

negativo de R\$ 10.174.077,86, no período de 12 meses, observa-se um aumento no caixa no valor positivo de R\$ 1.191.824,69, restando o “Caixa Disponível Final” em 28/02/2026, no valor positivo de R\$ 3.407.936,07.

6.4. Fluxo de Caixa Projetado

121. A Recuperanda apresentou o fluxo de caixa projetado para o período entre março de 2026 a fevereiro de 2027 conforme indicado na tabela a seguir:

Demonstração de Fluxo de Caixa Direto Projetado (R\$)	mar/26	abr/26	mai/26	jun/26	jul/26	ago/26	set/26	out/26	nov/26	dez/26	jan/27	fev/27	TOTAL
Receita	11.901.242	11.309.157	11.997.336	12.219.489	11.955.834	11.581.899	11.543.339	11.976.146	12.192.559	12.134.761	12.248.860	10.005.952	141.066.573
Insumos	-6.918.945	-6.578.997	-6.981.019	-7.111.521	-6.957.856	-6.736.398	-6.713.800	-6.964.636	-7.092.878	-7.061.806	-7.349.316	-5.803.452	-82.270.625
Despesas com folha	-2.008.822	-1.837.672	-2.008.822	-2.008.822	-2.008.822	-1.837.672	-2.008.822	-2.008.822	-2.548.822	-2.927.822	-2.008.822	-2.008.822	-25.222.561
Despesas com ocupação	-758.974	-628.974	-652.748	-647.062	-631.357	-674.000	-674.000	-725.886	-699.837	-648.162	-725.886	-725.886	-8.192.773
Despesas com manutenção	-348.232	-348.232	-348.232	-348.232	-348.232	-348.232	-348.232	-348.232	-348.232	-348.232	-348.232	-348.232	-4.178.788
Despesas com frete e armazenagem	-307.518	-294.159	-309.957	-315.085	-309.047	-300.344	-299.456	-309.313	-314.353	-313.132	-309.313	-309.313	-3.690.991
Serviços Profissionais	-169.229	-169.229	-169.229	-169.229	-169.229	-169.229	-169.229	-169.229	-169.229	-169.229	-169.229	-169.229	-2.030.749
Material de uso e consumo	-53.716	-53.716	-53.716	-53.716	-53.716	-53.716	-53.716	-53.716	-53.716	-53.716	-53.716	-53.716	-644.595
Despesas com marketing e vendas	-141.851	-136.204	-142.883	-145.050	-142.498	-138.819	-138.444	-142.610	-144.741	-144.225	-142.610	-142.610	-1.702.546
Despesas diversas	-94.026	-94.026	-94.026	-94.026	-94.026	-94.026	-94.026	-94.026	-94.026	-94.026	-94.026	-94.026	-1.128.316
Impostos e tributos	-57.336	-57.336	-57.336	-57.336	-57.336	-57.336	-57.336	-57.336	-57.336	0	-57.336	-57.336	-630.692
Outros	-159.460	-159.460	-657.553	-657.553	-641.720	-641.720	-641.720	-641.720	-641.720	-50.000	-50.000	-50.000	-4.992.625
CAIXA GERADO NAS ATIVIDADES OPERACIONAIS	883.133	951.150	521.815	611.855	541.995	530.406	344.558	460.619	27.670	324.410	940.372	243.328	6.381.312
CAIXA GERADO NAS ATIVIDADES DE INVESTIMENTO	-255.750	-255.750	-255.750	-255.750	-255.750	-255.750	-255.750	-255.750	-255.750	-255.750	-255.750	-255.750	-3.069.005
CAIXA GERADO NAS ATIVIDADES DE FINANCIAMENTO	-249.128	-216.277	-194.074	-194.061	-194.476	-194.483	-194.697	-195.100	-195.136	-195.531	-195.531	-195.531	-2.414.024
AUMENTO OU DIMINUIÇÃO AO CAIXA (a+b+c)	378.254	479.123	71.991	162.044	91.768	80.173	-105.889	9.768	-423.216	-126.871	489.091	-207.953	898.283

122. No Fluxo de Caixa Projetado para o período entre março de 2026 a fevereiro de 2027, estima-se a geração de receita no montante de R\$ 141.066.573,13, com média mensal de R\$ 11.755.547,76. Os recursos foram utilizados para pagamentos no montante de R\$ 134.685.261,42, com média mensal de R\$ 11.223.771,79, levando ao caixa gerado nas atividades operacionais no valor positivo de R\$ 6.381.311,71.

123. Somando-se ao total do caixa gerado nas atividades

operacionais no montante positivo de R\$ 6.381.311,71, o total de caixa gerado nas atividades de investimentos no valor negativo de R\$ 3.069.004,68 e o caixa gerado nas atividades de financiamentos no montante negativo de R\$ 2.414.024,15, no período de 12 meses, obtém-se um aumento no caixa no valor positivo de R\$ 898.282,88 ao final do período.

7. INFORMAÇÕES PRESTADAS PELAS RECUPERANDAS

124. Buscando melhor aprofundar seu estudo de modo a abalizar a análise das atividades e da situação econômica da Recuperanda, além de conferir escoreito cumprimento a r. decisão de evento nº 36, a A.J. formulou alguns questionamentos e solicitou documentação à mesma, os quais passam a ser apresentados, com as respectivas respostas da Recuperanda (**Doc. nº 01**).

1. A Recuperanda contratou ou demitiu pessoal nos últimos 30 (trinta) dias? Quantas contratações ou demissões ocorreram no período?

Resposta: Foram 12 contratados e 13 desligados.

2. Qual o número atual de empregados (CLT) e colaboradores indiretos da Recuperanda?

Resposta: 323 CLT e 14 PJ.

3. Favor informar se a Recuperanda está pagando em dia as obrigações recorrentes que se venceram no último mês (incluindo salários, fornecedores, etc) e se terão condições de manter o pagamento de tais verbas no curso da Recuperação Judicial.

Resposta: Sim.

4. Qual o número de fornecedores da Recuperanda, que compõem sua cadeia de produção para consecução de suas atividades?

Resposta: Em média 200 fornecedores.

5. Favor informar os prazos médios de pagamento a fornecedores e prazo médio de recebimentos de clientes.

Resposta: Prazo médio de Recebimento: 67 dias e Prazo médio de pagamento: 7 dias.

6. Favor indicar as relações comerciais (clientes) atualmente em vigor com a Recuperanda e indicando o volume aproximado de receita que foi auferido especificamente por força destas relações, nos últimos 30 (trinta) dias.

Resposta:

Cliente	Valor de Nota	%
C000419 - FARMATIVA INDUSTRIA E COMERCIO LTDA	R\$ 1.577.481,54	15%
C000456 - FROOTY COMERCIO E INDUSTRIA DE ALIMENTOS S.A	R\$ 1.253.320,22	12%
C000967 - QUALYCRIL SOLUCOES PARA A CONSTRUCAO CIVIL LTDA	R\$ 579.279,22	6%
C000840 - N. ZEPPONE S.A	R\$ 530.608,87	5%
C001887 - SIKI S.A	R\$ 373.545,00	4%
C001203 - VIBE ACAI INDUSTRIA E COMERCIO DE ALIMENTOS EIRELI	R\$ 325.261,10	3%
C000475 - GEBON SORVETES LTDA	R\$ 256.421,37	3%
C000361 - ECO FRESH INDUSTRIA E COMERCIO DE ALIMENTOS LTDA	R\$ 212.293,10	2%
C000881 - NUTRILATINO INDUSTRIA, COM. DE EXPORTACAO E IMPORT	R\$ 195.706,40	2%
C000793 - MAZA PRODUTOS QUIMICOS LTDA	R\$ 193.396,97	2%
C001118 - SORVETES SUPLES INDÚSTRIA E COMÉRCIO LTDA	R\$ 189.727,00	2%
C001974 - FLOR DE ACAI IND. COM. E EXPORTACAO DE POLPAS DE FRUTAS LTDA	R\$ 182.864,80	2%
C000398 - EVERALDO JUNIOR ELLER LTDA	R\$ 178.474,35	2%
C002998 - FJN ACAIS E SORVETES LTDA	R\$ 166.308,48	2%
C000947 - PORTOBELLO INDÚSTRIA E COM. DE ALIMENTOS LTDA EPP	R\$ 158.122,00	2%
C000142 - BELLA PRODUTOS ALIMENTICIOS LTDA EPP	R\$ 155.578,50	2%
C001071 - SEMENTES ESPERANÇAS COM. IMP. E EXP. LTDA	R\$ 115.668,00	1%
C001126 - SUL AMERICANA INDUSTRIA E COMERCIO DE TINTAS LTDA	R\$ 114.592,72	1%
C000004 - 4 ELEMENTOS INDUSTRIA ALIMENTICIA LTDA	R\$ 111.668,08	1%

7. Favor indicar o volume aproximado de produtos fabricados nos últimos 30 (trinta) dias.

Resposta: 336.179 kg.

8. Favor indicar o faturamento médio e custo operacional médio do último mês (fevereiro de 2026)?

Resposta: Faturamento: R\$ 11.473.627 e Custo: R\$ 6.162.018.

9. Informar se foram distribuídos lucros, dividendos, juros sobre o capital próprio ou bonificação de ações aos sócios/acionistas nos últimos 30 (trinta) dias? Em caso positivo, favor especificar.

Resposta: Não.

10. Houve alguma alteração nas atividades operacionais da Recuperanda em relação ao mês passado? Caso tenha ocorrido alguma paralisação das atividades, favor expor os motivos e eventual previsão de retomada.

Resposta: Não.

11. A Recuperanda tomou empréstimos ou financiamentos nos últimos 30 (trinta) dias para operar suas atividades? Qual a garantia ofertada? Qual o destino dos recursos tomados?

Resposta: Não.

12. Nos últimos 30 (trinta) dias, a Recuperanda alienou ou deu em garantia algum ativo não circulante? Em caso positivo, favor especificar o ativo e os contratos eventualmente vinculados.

Resposta: Não.

13. Nos últimos 30 (trinta) dias, a Recuperanda realizou alguma reestruturação societária, tal como transformação, cisão, incorporação, fusão, aquisição/transferência de participações, etc? Em caso positivo, especificar.

Resposta: Não.

14. Houve algum incremento de receitas nos últimos 30 (trinta) dias?

Resposta: Não.

15. A Recuperanda adquiriu algum ativo permanente nos últimos 30 (trinta) dias? Em caso positivo, favor especificar

Resposta: Não.

16. Encaminhar a relação atualizada de todos os bens imóveis, móveis e intangível que integram o ativo permanente da Recuperanda.

Resposta: (Doc. nº 02).

17. Favor informar a situação atual do estoque da Recuperanda e qual é o seu giro.

Resposta: Estoque inventariado R\$ 8.888.602 — 20 dias.

18. A Recuperanda implementou, nos últimos 30 (trinta) dias, alguma política de redução de custos/despesas e/ou de aumento de receitas? Quais os números aproximados do eventual aproveitamento obtido?

Resposta: Estabelecimento de uma nova rotina para o controle

de demanda e validação das artes dos rótulos, insumos utilizados diretamente no produto. Como resultado, estimamos uma economia de 100 mil por mês.

19. Qual a capacidade ociosa atual da Recuperanda em relação à capacidade total de operação? A Recuperanda vem empreendendo ações para reduzir sua capacidade ociosa? Caso positivo, detalhar as medidas que vem sendo adotadas.

Resposta: Empresa com 45% de ociosidade - base fevereiro/2026. Medidas adotadas: Incremento de novos clientes e abertura de novas linhas de produtos e serviços, como prestação de fabricação terceirizada (industrialização).

20. A Recuperanda está pagando os tributos e encargos previdenciários e sociais incidentes sobre sua folha de pagamento e sobre suas operações?

Resposta: Não estamos, avaliando a regularização junto à equipe tributarista.

21. A Recuperanda possui algum programa/projeto social, ambiental e/ou de sustentabilidade para a consecução de suas atividades? Em caso positivo, favor detalhar o escopo do mesmo.

Resposta: Não.

22. A Recuperanda adota práticas de governança corporativa? Em caso positivo, favor detalhar quais e como são empregadas.

Resposta: Não, mas estamos estudando a implantação.

23. A Recuperanda utiliza programa de compliance? Em caso positivo, favor detalhar seu escopo.

Resposta: Não.

24. Algum ativo permanente da Recuperanda está sendo explorado por terceiros, a título de aluguel, arrendamento, comodato, etc.? Em caso positivo, especificar o ativo, o usuário e a natureza da exploração.

Resposta: Não.

25. Nos últimos 30 (trinta) dias, a Recuperanda alienou algum ativo permanente ou deu em garantia? Em caso positivo, especificar o ativo e os contratos eventualmente vinculados.

Resposta: Não.

26. A Recuperanda possui algum bem ou recebível alienado/cedido fiduciariamente? Em caso positivo, favor apresentar planilha especificando o bem, o credor e o valor da garantia, apresentado o respectivo contrato.

Resposta: Arquivo Anexo. (Doc. nº 03).

27. Informar todos os títulos de dívida (debêntures, bonds, etc) emitidos, indicando em planilha excel os (a) valores angariados, (b) as condições de pagamento, (c) prazos, (d) vencimentos, (e) garantias; (f) amortizações/pagamentos eventualmente realizados; (g) local e data de emissão e (h) nome e contato (telefone e e-mail) do agente fiduciário/trustee e de seu representante no Brasil. Fornecer as escrituras e aditivos de emissão de todos os títulos de dívida emitidos.

Resposta: Não há.

28. Favor encaminhar relatório processual, trazendo informações atualizadas dos processos judiciais e administrativos (trabalhistas, cíveis, fiscais, ambientais, CVM) da Recuperanda em que conste sua posição no feito; o número do processo, o nome da(s) parte(s) ex adversa; o valor envolvido, indicando a expectativa de êxito da demanda para a Recuperanda (provável, remota ou possível); e o prazo estimado para receber eventual crédito ou ter que pagar eventual débito.

Resposta: Anexos. (Doc. nº 04).

29. Favor encaminhar relatório do passivo fiscal da Recuperanda, indicando os entes credores, as dívidas fiscais inscritas em Dívida Ativa, com execução em curso e aquelas que, eventualmente, estejam com exigibilidade suspensa, apresentando os documentos comprobatórios pertinentes e indicando se tais dívidas estão sendo pagas em parcelamento fiscal.

Resposta: Anexos. (Doc. nº 05).

30. Favor informar se a Recuperanda possui operações de derivativos/swap/compromissadas, indicando os montantes totais de cada operação, instituição credora e apresentando os respectivos contratos.

Resposta: Não há.

31. Favor esclarecer se a Recuperanda já está promovendo plano de negociação com seus credores.

Resposta: Iniciamos as primeiras tratativas para entender as condições dos credores.

32. Existe um plano para inovação de serviços ou expansão para novos mercados?

Resposta: Estamos estudando a expansão para o mercado de serviços.

33. Há operação de financiamento atrelada à operação comercial com fornecedores e parceiros? Se positivo, favor descrevê-las.

Resposta: Não há.

34. Solicitamos o envio dos indicadores de margem bruta e margem líquida da Recuperanda do mês de fevereiro de 2026.

Resposta: Indicador	Resultado
Margem Bruta	25,98%
Margem Líquida	2,16%

35. Solicitamos que a Recuperanda apresente seus respectivos indicadores de participação de capital de terceiros e endividamento de curto e longo prazo do mês de fevereiro de 2026.

Resposta:

Indicador	Resultado
Participação de Capital de Terceiros (PCT)	190,26x
Endividamento de Curto Prazo (ECP)	53,25%
Endividamento de Longo Prazo (ELP)	46,75%

36. Solicitamos envio dos índices de liquidez corrente, liquidez seca e liquidez geral do mês de fevereiro de 2026.

Resposta:

Índice	Valor
Liquidez Corrente	0,78
Liquidez Seca	0,44
Liquidez Geral	0,42

37. A fim de abalizar a análise da situação econômico-financeira da requerente, solicitamos que nos sejam apresentados, em formato Excel, os documentos abaixo indicados:

- Demonstrações Financeiras sintéticas do mês de fevereiro de 2026, em formato Excel e em PDF assinado: Balanço Patrimonial e Demonstração do Resultado do Exercício (DRE). No que se refere à DRE, solicitamos que o valor do resultado seja apresentado de forma mensal (não acumulado), permitindo a avaliação do desempenho mensal.
- Fluxo de Caixa Gerencial Realizado dos últimos 12 meses, em formato Excel e pdf.
- Fluxo de Caixa Gerencial Projetado para os próximos 12 meses, em formato Excel e pdf.

Resposta: Anexos. (Doc. nº 06)

8. RELATÓRIO DE ANDAMENTOS

125. A fim de garantir a sistematização de informações de modo transparente e objetivo para consulta dos credores, Ministério Público e deste d. Juízo, de modo a fomentar a transparência na condução do procedimento recuperacional, esta A.J. apresenta anexo seu “Relatório de Andamentos Processuais”, no qual consta toda a movimentação processual realizada até então. **(Doc. nº 07)**

9. RELATÓRIO DE INCIDENTES PROCESSUAIS

126. Considerando o estágio inicial do processo de Recuperação Judicial, o qual encontra-se em fase de verificação administrativa de créditos, ainda não existem incidentes processuais interpostos que justifiquem a inscrição no quadro em epígrafe, comprometendo-se esta A.J., desde já, com seu adequado preenchimento tão logo se faça necessário.

10. INCIDENTES RECURSAIS VINCULADOS A PROCESSO DE RECUPERAÇÃO JUDICIAL

127. No mesmo sentido, informa esta Administração Judicial que, até o fechamento deste Relatório, não foram interpostos recursos vinculados ao presente processo de Recuperação Judicial.

11. FORMULÁRIO – RECOMENDAÇÃO Nº 72/2020 DO CNJ

128. Visando dar cumprimento à Recomendação nº 72/2020 do Conselho Nacional de Justiça, que dispõe sobre a padronização dos relatórios apresentados pelo Administrador Judicial em processo de recuperação empresarial, esta A.J. encaminhou para a Recuperanda o formulário contido no Anexo V da referida Recomendação, o qual segue em anexo com as respostas apresentadas pela mesma. **(Doc. nº 08)**

12. ANEXOS

129. Segue abaixo a relação dos documentos anexos que abalizaram o presente relatório:

- Documento nº 01 – Respostas da Recuperanda;
- Documento nº 02 – Relação atualizada de todos os bens imóveis, móveis e intangível que integram o ativo permanente da Recuperanda (resposta ao item “16”);
- Documento nº 03 – Relação de bens ou recebíveis alienados/cedidos fiduciariamente (resposta ao item “26”);
- Documento nº 04 – Relatório processual (resposta ao item “28”);
- Documento nº 05 – Relatório do passivo fiscal (resposta ao item “29”);
- Documento nº 06 – Documentação contábil (resposta ao item “37”);
- Documento nº 07 – Relatório de andamentos;
- Documento nº 08 – Formulário CNJ.

São Paulo, 23 de março de 2026.



PRESERVA-AÇÃO ADMINISTRAÇÃO JUDICIAL

Bruno Galvão S. P. de Rezende
OAB/SP 420.341

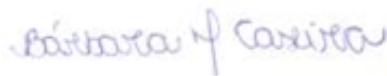
GERÊNCIA JURÍDICA DA ADMINISTRAÇÃO JUDICIAL – COORDENADORES



Armando Roberto R. Vicentino
OAB/SP 420.340



Alessandro Cruz de Oliveira
OAB/SP 420.336



Bárbara Maços Caseira
OAB/RJ 217.679

GERÊNCIA DE INTERFACE CREDOR – DEVEDOR



Gustavo Gomes Silveira
OAB/RJ 89.390 - OAB/SP 420.345

EQUIPE DE AUDITORIA EXECUTIVA FINANCEIRA DA ADMINISTRAÇÃO JUDICIAL



Luiz Henrique Pereira Fernandes – CRA

EQUIPE FINANCEIRA DA ADMINISTRAÇÃO JUDICIAL



Bruna Martins Silva
CRC/DF – 023831/O-0T