

**EXMO. SR. DR. JUIZ DE DIREITO DA 3ª VARA DE FALÊNCIAS E
RECUPERAÇÕES JUDICIAIS DO FORO CENTRAL CÍVEL DA
COMARCA DE SÃO PAULO**

Processo nº 4050341-45.2026.8.26.0100

A **ADMINISTRAÇÃO JUDICIAL** da Recuperação Judicial das sociedades **CASA BRANCA SERVIÇOS MÉDICOS LTDA., CYPRESS FIELDS ADMINISTRAÇÃO E PARTICIPAÇÕES LTDA., KALÝTERA SERVIÇOS EM SAÚDE LTDA. e SOCIEDADE PARA A EXCELÊNCIA DA SAÚDE E MEDICINA LTDA.**, devidamente nomeada por este d. Juízo nos autos do processo em epígrafe, vem a ínclita presença de V.Exa., em cumprimento ao artigo 22, II, “d” da Lei nº 11.101/05 c/c Comunicado CG nº 786/2020 da Corregedoria Geral da Justiça do Tribunal de Justiça de São Paulo, apresentar:

2º RELATÓRIO MENSAL DE ATIVIDADES

Sumário

1. EVENTOS RELEVANTES DA RECUPERAÇÃO JUDICIAL.....	3
1.1. Breve Síntese da Recuperação Judicial e identificação de eventos processuais relevantes ocorridos no último mês	3
1.1.1. Cronograma processual atualizado.....	4
1.2. Eventual prática de atos previstos no art. 64 da Lei nº 11.101/05 que justifique o afastamento dos administradores	5
1.3. Providências adotadas pelas Recuperandas para enfrentamento da crise	6
2. VISÃO GERAL DA RECUPERANDA	6
2.1 Estrutura societária. Órgãos da Administração. Identificação dos sócios, participações societárias, capital social e administradores	6
2.2 Eventuais fatos relevantes e comunicados ao mercado	13
2.3 Estudo do mercado. Indicadores	13
2.4 Principais dificuldades.....	15
3. INFORMAÇÕES FINANCEIRAS / OPERACIONAIS.....	16
3.1. INFORMAÇÕES PRELIMINARES.....	16
3.2. DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS – CASA BRANCA SERVIÇOS MÉDICOS LTDA	16
3.3. DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS DA SOCIEDADE CYPRESS FIELDS ADM E PARTICIPAÇÕES LTDA.....	27
3.4. DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS DA SOCIEDADE DA KALYTERA SERVIÇOS EM SAÚDE LTDA.....	35
3.5. DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS DA SOCIEDADE PARA A EXCELÊNCIA DA SAÚDE E MEDICINA LTDA	42
4. INFORMAÇÕES PRESTADAS PELAS RECUPERANDAS.....	52
5. RELATÓRIO DE ANDAMENTOS	64
6. RELATÓRIO DE INCIDENTES PROCESSUAIS	65
7. INCIDENTES RECURSAIS VINCULADOS A PROCESSO DE RECUPERAÇÃO JUDICIAL	66
8. FORMULÁRIO – RECOMENDAÇÃO Nº 72/2020 DO CNJ.....	67
9. ANEXOS.....	68

1. EVENTOS RELEVANTES DA RECUPERAÇÃO JUDICIAL

1.1. Identificação de eventos processuais relevantes ocorridos no último mês

1. Conforme se infere dos últimos andamentos processuais relevantes, no Evento 64, as Recuperandas opuseram Embargos de Declaração em face da decisão de Evento 63, sustentando a existência de omissão quanto à apreciação do pedido de tutela antecipada formulado nas emendas à petição inicial, consistente na consolidação e transferência dos depósitos recursais existentes perante à Justiça do Trabalho para conta vinculada à recuperação judicial, com destinação exclusiva ao pagamento dos créditos trabalhistas, havendo este d. Juízo proferido despacho no evento 89 determinando manifestação da A.J. e do Ministério Público acerca do referido recurso, o que será oportunamente cumprido no prazo legal.

2. Em cumprimento ao despacho do evento 89, a Administração Judicial apresentou parecer no Evento 106 opinando pelo provimento dos Embargos de Declaração de Evento 64, a fim de que seja deferido o pedido de tutela antecipada formulado pelas Recuperandas para consolidação e transferência dos depósitos recursais existentes perante à Justiça do Trabalho, o que foi seguido pelo Ministério Público, no Evento 111.

3. No Evento 113, foi proferida decisão acolhendo os Embargos de Declaração opostos pelas Recuperandas e deferindo o pedido de tutela de urgência, para que seja realizada a transferência dos depósitos recursais trabalhistas realizados antes de 27/03/2026, para uma conta judicial vinculada à RJ, servindo a decisão como força de ofício para os Juízos Trabalhistas.

4. Atualmente o processo se encontra em fase de verificação administrativa de crédito, de modo que o seu resultado será apresentado

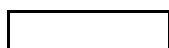
por esta Administração Judicial no prazo legalmente previsto no artigo 7º, §2º da Lei 11.101/2005.

1.1.1. Cronograma processual atualizado

5. A Administração Judicial apresenta abaixo, quadro sintético com as datas e prazos inerentes a presente R.J., a serem atualizadas conforme os avanços da Recuperação Judicial, bem como, quadro informativo e canais de contato para credores e interessados:

Cronograma Processual			
Processo nº: 4050341-45.2026.8.26.0100			
Recuperandas: Casa Branca Serviços Médicos Ltda., Cypress Fields Administração e Participações Ltda., Kalýtera Serviços em Saúde Ltda. e Sociedade para a Excelência da Saúde e Medicina Ltda.			
Data*	Evento	nº	Lei 11.101/05
27/03/2026	Data de ajuizamento do pedido de recuperação	01	Art. 6º, §º 12 e 189
26/05/2026	Deferimento do processamento da Recuperação Judicial	43	Art. 52, I, II, III, IV e V e §1º
29/05/2026	Publicação da decisão de deferimento do processamento da Recuperação Judicial	49	
17/06/2026	Publicação do 1º Edital - Art. 52, §1º	91	Art. 52, §1º
02/07/2026	Fim do prazo para apresentar habilitações e divergências ao AJ (15 dias da publicação do 1º Edital)		Art. 7º, §1º
	Apresentação do plano de recuperação Judicial		Art. 53
	Apresentação do resultado da fase administrativa de verificação de crédito (45 dias após apresentação de habilitações e divergências)		Art. 7º, §2º
	Publicação do 2º Edital		Art. 7º, §2º
	Publicação de aviso sobre o recebimento do PRJ		Art. 53, § Único

	Fim do prazo para apresentar objeções ao PRJ (30 dias após a publicação do 2º Edital ou 30 dias após a publicação do aviso de recebimento do PRJ)		Art. 53, § Único e art. 55, § Único
	Fim do prazo para apresentar impugnações ao Juízo (10 dias após publicação do 2º Edital)		Art. 8º
	Publicação do Edital de convocação para votação do PRJ - AGC (15 dias de antecedência da realização da AGC)		Art. 36
	1ª Convocação da Assembleia Geral de Credores		Art. 36, I
	2ª Convocação da Assembleia Geral de Credores		Art. 36, I
	Sentença de homologação do PRJ		Art. 58
	Publicação de aviso aos credores sobre a homologação do PRJ		
	Fim do prazo de recuperação judicial, se cumpridas todas as obrigações previstas no PRJ (2 anos após a concessão da recuperação judicial)		Art. 61



- Eventos ocorridos



- Eventos ainda não realizados/previstos

SITES INFORMATIVOS E CANAIS DE CONTATO	
Sites da Administração Judicial com o link de acesso às informações relativas à presente recuperação judicial	https://psvar.com.br/recuperacao-judicial/novachamfer/
Serviço de Atendimento ao Credor – SAC - para onde devem ser encaminhadas dúvidas e pedidos de esclarecimentos, bem como as habilitações e divergências administrativas	ajcasabranca@psvar.com.br
Serviço de Atendimento ao Credor – SAC – “Fale com a Recuperanda” – Chat <i>on line</i>	https://psvar.com.br/chat/

1.2. Eventual prática de atos previstos no art. 64 da Lei nº 11.101/05 que justifique o afastamento dos administradores

6. Durante o período transcorrido desde o ajuizamento da presente Recuperação Judicial, a Administração Judicial não verificou elementos que pudessem comprovar a prática de quaisquer das condutas descritas

nos incisos e alíneas do art. 64 da Lei nº 11.101/2005, a justificar a destituição do administrador da sociedade.

1.3. Providências adotadas pelas Recuperandas para enfrentamento da crise

7. Segundo as informações prestadas, as Recuperandas vem diligenciando a implementação de medidas saneadoras, tais como: a preservação de sua carteira remanescente de clientes, a recomposição de sua receita por meio da reabertura de oportunidades comerciais no setor público e a reorganização de seu passivo mediante negociação organizada com credores, ora em curso.

8. As Recuperandas informaram, em resposta à solicitação de informações enviada para o presente relatório, que vem prospectando a participação em novos procedimentos licitatórios, de modo que se encontram em processo de busca para obtenção de novos clientes.

9. Assim, no entender desta A.J., a Recuperanda está buscando ampliar sua base de clientes e consequentemente aumentar suas fontes de receita, a fim de fazer frente às despesas operacionais da sociedade, bem como, gerar caixa para o pagamento dos créditos submetidas ao processo de Recuperação Judicial.

2. VISÃO GERAL DA RECUPERANDA

Estrutura societária. Órgãos da Administração. Identificação dos sócios, participações societárias, capital social e administradores



CASA BRANCA SERVIÇOS MÉDICOS LTDA.

10. Analisando os documentos apresentados, verifica-se que a Recuperanda CASA BRANCA SERVIÇOS MÉDICOS LTDA. é sociedade empresária limitada, inscrita no CNPJ sob o nº 33.317.205/0001-54, registrada na Junta Comercial do Estado de São Paulo, com sede na Avenida Brigadeiro Faria Lima, nº 2391, conjunto 22, bairro Jardim Paulistano, Município de São Paulo/SP – CEP 01452-905. 21.

11. Conforme a 10ª Alteração Contratual e Consolidação da Sociedade Empresária Limitada, firmada em 20 de agosto de 2025, a Recuperanda detém como objeto social a *“exploração de atividade econômica empresarial organizada de medicina ambulatorial com recursos para realização de procedimentos cirúrgicos e as atividades de atendimento hospitalar, pronto-socorro e unidades hospitalares para atendimentos a urgências”*.

CAPÍTULO II
DO OBJETIVO SOCIAL

Cláusula Terceira – O objeto social da Sociedade é a exploração de atividade econômica empresarial organizada de medicina ambulatorial com recursos para realização de procedimentos cirúrgicos e as atividades de atendimento hospitalar, pronto-socorro e unidades hospitalares para atendimentos a urgências.

12. O capital da sociedade é de R\$ 10.000,00 (dez mil reais), subscrito e integralizado em moeda corrente nacional, dividido em 10.000 quotas, no valor unitário de R\$ 1,00 (um real).

3ª) Em decorrência da admissão dos novos Sócios e a cessão de quotas, resolvem as Sócias alterar a Cláusula Quinta do Contrato Social, que passa a vigorar com a seguinte redação:

“Cláusula Quinta – O capital social é de R\$ 10.000,00 (dez mil reais), totalmente subscrito e integralizado em moeda corrente nacional, dividido em 10.000,00 (dez mil) quotas, cujo valor unitário é de R\$ 1,00 (um real), assim distribuída entre os Sócios:

13. Segundo o quadro societário consolidado, a Recuperanda

Cypress Fields Administração e Participações Ltda. passou a deter 9.981 quotas, correspondentes a 99,81% do capital social, ao passo que cada uma das demais sócias pessoas jurídicas e cada um dos sócios pessoas físicas passou a deter 1 quota, equivalente a 0,01% do capital social.

Sócios	Percentual	Nº de quotas	Valor
Cypress Fields Administração e Participações Ltda.	99,81%	9.981	R\$ 9.981,00
Arrow Serviços Médicos e Participações Ltda.	0,01%	1	R\$ 1,00
Astúrias Serviços Médicos e Participações Ltda.	0,01%	1	R\$ 1,00
Cyprus Serviços Médicos e Participações Ltda.	0,01%	1	R\$ 1,00
Guadeloupe Serviços Médicos e Participações Ltda.	0,01%	1	R\$ 1,00
Lourdes Serviços Médicos e Participações Ltda.	0,01%	1	R\$ 1,00
Roma Serviços Médicos e Participações Ltda.	0,01%	1	R\$ 1,00
Alceu Ribeiro Abujamra Junior	0,01%	1	R\$ 1,00
Bruno Barbosa Aquino	0,01%	1	R\$ 1,00
Bruno Diavao Capeletti	0,01%	1	R\$ 1,00
Elder de Oliveira	0,01%	1	R\$ 1,00
Livia Nascimento de Almeida	0,01%	1	R\$ 1,00
Marcel de Sá Araujo Marcolino	0,01%	1	R\$ 1,00
Omar Henry Bejarano Gomez	0,01%	1	R\$ 1,00
Omar Saleh Khanjar	0,01%	1	R\$ 1,00
Patricia Maria de Souza	0,01%	1	R\$ 1,00
Romer Daniel Beltran Ortega	0,01%	1	R\$ 1,00
Rui Correa do Prado	0,01%	1	R\$ 1,00
Sergio Coelho da Silva	0,01%	1	R\$ 1,00
Tarquinio Lucio Alves de Lima	0,01%	1	R\$ 1,00
Total:	100%	10.000	R\$ 10.000,00

14. A administração social da Casa Branca Serviços Médicos Ltda. foi atribuída aos administradores André Bernardes David, inscrito no CRM/SP sob o nº 141.219, e Fernando Levino Pereira, inscrito no CRM/SP sob o nº 140.999, os quais poderão praticar todos os atos de administração em conjunto ou separadamente.

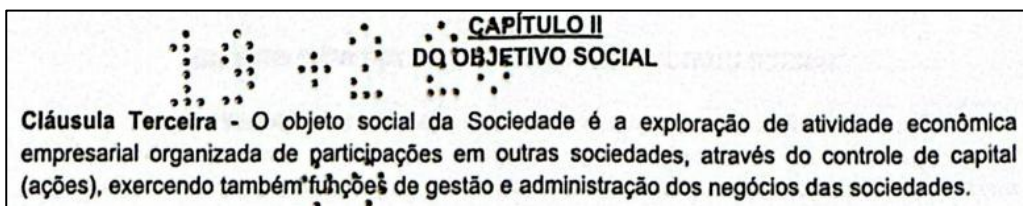
CAPÍTULO VIII **DA ADMINISTRAÇÃO SOCIAL**

Cláusula Oitava – A administração da Sociedade será exercida pelos administradores eleitos **ANDRÉ BERNARDES DAVID**, brasileiro, casado, médico inscrito no CRM/SP sob o nº 141.219, nascido em 15 de julho de 1984, portador do RG nº 28.241.175-6 SSP/SP, inscrito no CPF sob o nº 327.323.478-41, residente e domiciliado na Rua Capital Federal, nº 163, apto. 41, bairro Sumaré, município de São Paulo, Estado de São Paulo, CEP 01259-010 e **FERNANDO LEVINO PEREIRA**, brasileiro, casado, médico inscrito no CRM/SP sob o nº 140.999, nascido em 01 de maio de 1982, portador do RG nº 32.099.975-0 SSP/SP, inscrito no CPF sob o nº 295.167.428-74, residente e domiciliado na Rua Pedro Doll, nº 472, apto. 64, bairro Santana, município de São Paulo, Estado de São Paulo, CEP 02404-001, que poderão praticar todos os atos, em conjunto ou separadamente.

❖ **CYPRESS FIELDS ADMINISTRAÇÃO E PARTICIPAÇÕES LTDA.**

15. Analisando os documentos apresentados, verifica-se que a Recuperanda CYPRESS FIELDS ADMINISTRAÇÃO E PARTICIPAÇÕES LTDA é sociedade empresária limitada, inscrita no CNPJ sob o nº 34.042.881/0001-25, registrada na Junta Comercial do Estado de São Paulo.

16. Conforme a 02ª Alteração Contratual e Consolidação da Sociedade Empresária Limitada, firmada em 22 de janeiro de 2026, verifica-se que o objeto social da Sociedade é *“a exploração de atividade econômica empresarial organizada de participações em outras sociedades, através do controle de capital (ações), exercendo também funções de gestão e administração dos negócios das sociedades.”*



17. A Recuperanda possui capital social de R\$ 10.000,00 (dez mil reais), dividido em 10.000,00 (dez mil) quotas, com valor unitário de R\$ 1,00 (um real), distribuído no percentual de 20% para o sócio Fernando Levino Pereira e 80% para André Bernardes David.

CAPÍTULO III
DO PRAZO DE DURAÇÃO

Cláusula Quarta – A Sociedade iniciou suas atividades na data da assinatura do presente instrumento de constituição e tem prazo de duração indeterminado.

CAPÍTULO IV
DO CAPITAL SOCIAL

Cláusula Quinta - O capital social é de R\$ 10.000,00 (dez mil reais), totalmente subscrito e integralizado em moeda corrente nacional, dividido em 10.000,00 (dez mil) quotas, cujo valor unitário é de R\$ 1,00 (um real), assim distribuídas entre os Sócios:

Sócios	Percentual	Nº de quotas	Valor
André Bernardes David	80%	8.000	R\$ 8.000,00
Fernando Levino Pereira	20%	2.000	R\$ 2.000,00

18. Ainda, atesta-se que a administração da sociedade foi atribuída aos sócios administradores André Bernardes David e Fernando Levino Pereira, os quais poderão praticar todos os atos de administração em conjunto ou separadamente.

CAPÍTULO VII
DA ADMINISTRAÇÃO SOCIAL

Cláusula Oitava – A administração da Sociedade será exercida pelos Sócios **ANDRÉ BERNARDES DAVID** e **FERNANDO LEVINO PEREIRA**, denominados Sócios-Administradores, que poderão praticar todos os atos em conjunto ou isoladamente.

❖ **KALÝTERA SERVIÇOS EM SAÚDE LTDA.**

19. Analisando os documentos apresentados, verifica-se que a Recuperanda KALÝTERA SERVIÇOS EM SAÚDE LTDA é sociedade empresária limitada, inscrita no CNPJ sob o nº 24.144.786/0001-89, registrada na Junta Comercial do Estado de São Paulo.

20. Conforme a 05ª Alteração Contratual e Consolidação da Sociedade Empresária Limitada, firmada em 22 de janeiro de 2026, verifica-se que o objeto social da Sociedade é “a exploração de atividade econômica empresarial organizada de medicina ambulatorial, com recursos para realização de procedimentos cirúrgicos e as atividades de atendimento hospitalar, pronto-socorro e unidades hospitalares para atendimentos a urgências.”

CAPÍTULO II
DO OBJETIVO SOCIAL

Cláusula Terceira - O objeto social da Sociedade é a exploração de atividade econômica empresarial organizada de medicina ambulatorial com recursos para realização de procedimentos cirúrgicos e as atividades de atendimento hospitalar, pronto-socorro e unidades hospitalares para atendimentos a urgências.

21. A Recuperanda possui capital social de R\$ 88.000,00 (oitenta e oito mil reais), dividido em 88.000,00 (oitenta e oito mil) quotas, com valor unitário de R\$ 1,00 (um real), distribuído no percentual de 20% para a Sócia Antwerp Participações Ltda e 80% para a Cypress Fields Administração e Participações Ltda.

CAPÍTULO IV
DO CAPITAL SOCIAL

Cláusula Quinta - O capital social é de R\$ 88.000,00 (oitenta e oito mil reais), totalmente subscrito e integralizado em moeda corrente nacional, dividido em 88.000 (oitenta e oito mil) quotas, cujo valor unitário é de R\$ 1,00 (um real), assim distribuídas entre os Sócios:

Sócios	Percentual	Nº de quotas	Valor
Cypress Fields Administração e Participações Ltda.	80%	70.400	R\$ 70.400,00
Antwerp Participações Ltda.	20%	17.600	R\$ 17.600,00
TOTAL	100%	88.000	R\$ 88.000,00

22. A administração da sociedade foi atribuída aos sócios administradores André Bernardes David e Fernando Levino Pereira, os quais poderão praticar todos os atos de administração em conjunto ou separadamente.

CAPÍTULO VII
DA ADMINISTRAÇÃO SOCIAL

Cláusula Oitava – A administração da Sociedade será exercida pelos Sócios **ANDRÉ BERNARDES DAVID** e **FERNANDO LEVINO PEREIRA**, denominados Sócios-Administradores, que poderão praticar todos os atos em conjunto ou isoladamente.

❖ **SOCIEDADE EMPRESÁRIA SOCIEDADE PARA A EXCELÊNCIA DA SAÚDE E MEDICINA LTDA.**

23. Analisando os documentos apresentados, verifica-se que a Recuperanda SOCIEDADE EMPRESÁRIA SOCIEDADE PARA A EXCELÊNCIA DA SAÚDE E MEDICINA LTDA é sociedade empresária limitada, inscrita no CNPJ sob o nº 26.956.172/0001-27, registrada na Junta Comercial do Estado de São Paulo, com sede na Avenida Brigadeiro Faria Lima, nº 2081, sala 32, bairro Jardim Paulistano, Município de São Paulo/SP – CEP 01452-908.

24. Conforme a 06ª Alteração Contratual e Consolidação da Sociedade Empresária Limitada, firmada em 16 de setembro de 2024, verifica-se que o objeto social da Requerente é a *“exploração de atividade econômica empresarial organizada de medicina ambulatorial com recursos para realização de procedimentos cirúrgicos e as atividades de atendimento hospitalar, pronto-socorro e unidades hospitalares para atendimentos a urgências”*.

Cláusula Terceira – O objeto social da Sociedade é a exploração de atividade econômica empresarial organizada de medicina ambulatorial com recursos para realização de procedimentos cirúrgicos e as atividades de atendimento hospitalar, pronto-socorro e unidades hospitalares para atendimentos a urgências.

25. O capital da sociedade é de R\$ 1.000,00 (mil reais), subscrito e integralizado em moeda corrente nacional, dividido em 1.000 (mil) quotas, no valor unitário de R\$ 1,00 (um real).

“Cláusula Quarta – O capital social é de R\$ 1.000,00 (mil reais), totalmente subscrito e integralizado em moeda corrente nacional, dividido em 1.000 (mil) quotas, cujo valor unitário é de R\$ 1,00 (um real), assim distribuído entre os Sócios:

Sócios	Percentual	Nº de quotas	Valor
Cypress Fields Administração e Participações Ltda.	99,90%	990	R\$ 990,00
Mirante Verde Serviços Médicos e Participações Ltda.	0,02%	2	R\$ 2,00
Mirante Alto Serviços Médicos e Participações Ltda.	0,02%	2	R\$ 2,00
Antwerp Participações Ltda.	0,02%	2	R\$ 2,00
Interlaken Serviços Médicos e Participações Ltda.	0,01%	1	R\$ 1,00
Joseph Serviços Médicos e Participações Ltda.	0,01%	1	R\$ 1,00
Matter Horn Serviços Médicos e Participações Ltda.	0,01%	1	R\$ 1,00
Pikes Peak Serviços Médicos e Participações Ltda.	0,01%	1	R\$ 1,00

26. Ainda, atesta-se que a administração da sociedade é exercida, em conjunto ou isoladamente, pelos sócios André Bernardes David, inscrito no CRM/SP sob o nº 141.219, e Fernando Levino Pereira, inscrito no CRM/SP sob o nº 140.999.

Cláusula Quinta – A administração da Sociedade será exercida, em conjunto ou isoladamente, por **ANDRÉ BERNARDES DAVID**, brasileiro, casado, médico inscrito no CRM/SP sob o nº 141.219, nascido em 15 de julho de 1984, portador do RG nº 28.241.175-6 SSP/SP, inscrito no CPF sob o nº 327.323.478-41, residente e domiciliado na Rua Capital Federal, nº 163, apto. 41, bairro Sumaré, município de São Paulo, Estado de São Paulo, CEP 01259-010 e **FERNANDO LEVINO PEREIRA**, brasileiro, casado, médico inscrito no CRM/SP sob o nº 140.999, nascido em 01 de maio de 1982, portador do RG nº 32.099.975-0 SSP/SP, inscrito no CPF sob o nº 295.167.428-74, residente e domiciliado na Rua Pedro Doll, nº 472, apto. 64, bairro Santana, município de São Paulo, Estado de São Paulo, CEP 02404-001, autorizado o uso do nome empresarial, com poderes para emitir, sacar, endossar, aceitar títulos de créditos, tais como notas promissórias, letras de câmbio, cheque e duplicata, firmar e outorgar contratos públicos e particulares, ordens de pagamento, movimentar contas correntes, contratar e despedir empregados, fixando as condições e termos dos respectivos contratos laborais, enfim praticar todos os atos e operações sociais, especialmente receber, dar quitação, representar a Sociedade em juízo ou fora dele, perante a terceiros, poderes públicos, repartições e autarquias, previdência social, requerendo e assinando o que preciso for, apresentando defesas, recursos, tomando ciência e obtendo vistas de processos. A sócia administradora poderá, a seu critério, nomear procuradores para a efetivação dos atos e poderes que lhe foram conferidos nesta cláusula. A Responsabilidade Técnica será exercida por **ANDRÉ BERNARDES DAVID**, médico regularmente inscrito no CRM/SP sob o nº 141.219.

2.2 Eventuais fatos relevantes e comunicados ao mercado

27. As Recuperandas não divulgaram fatos relevantes e comunicados ao mercado no período, cumprindo ressaltar que se tratam as Recuperandas de sociedades empresárias limitadas, razão pela qual não possui tal obrigação.

2.3 Estudo do mercado. Indicadores

28. O mercado de gestão e terceirização de serviços médicos assistenciais no Estado de São Paulo encontra-se fortemente vinculado às contratações públicas na área da saúde, seja por meio de procedimentos licitatórios regidos pela Lei nº 14.133/2021, seja através de contratos de

gestão celebrados entre a Administração Pública e Organizações Sociais de Saúde (“OSS”), modelo amplamente adotado pelo Estado para operacionalização de hospitais, ambulatórios e demais unidades assistenciais.

29. Conforme estudo desenvolvido no âmbito da Universidade de São Paulo (USP), os contratos de gestão celebrados com Organizações Sociais constituem importante instrumento para a execução de serviços públicos de saúde, abrangendo a administração de diversas unidades integrantes da rede pública estadual e municipal¹.

30. Paralelamente, observa-se que a execução de contratos de gestão e a prestação de serviços médicos assistenciais encontram-se sujeitas à fiscalização dos órgãos de controle, especialmente no que se refere ao cumprimento de metas assistenciais, à aplicação dos recursos públicos, à prestação de contas e à observância dos princípios da eficiência e transparência na gestão dos serviços de saúde.

31. Assim, empresas especializadas no fornecimento de equipes médicas desempenham papel relevante na operacionalização dos serviços de saúde pública, atuando por meio de licitações e contratos administrativos destinados à complementação da capacidade assistencial dos entes públicos. A contínua necessidade de ampliação do atendimento à população, aliada à escassez de profissionais em diversas localidades e à crescente utilização de modelos de contratação terceirizada, indica a manutenção de oportunidades de mercado e reforça a viabilidade econômica das atividades desenvolvidas pelas Recuperandas no longo prazo.

¹ CARDOSO, Raphael de Matos. O contrato de gestão celebrado com organizações sociais de saúde pelo Estado e pelo Município de São Paulo. Tese (Doutorado em Direito) – Universidade de São Paulo, 2022. Disponível em: <https://teses.usp.br/teses/disponiveis/2/2134/tde-10102022-073733/publico/11181744DIC.pdf>

2.4 Principais dificuldades

32. A partir das informações constantes dos autos, verifica-se que, dentre os fatores apontados pelas Recuperandas como determinantes para a situação de crise, destaca-se a elevada dependência econômica em relação ao contrato celebrado com o Hospital do Servidor Público Estadual – HSPE, firmado em julho de 2020, o qual, após sucessivas renovações ao longo de aproximadamente quatro anos, passou a representar parcela significativa do faturamento do grupo, correspondente a mais de 70% (setenta por cento) de sua receita operacional.

33. Aduzem as Recuperandas que, em outubro de 2024, o referido contrato foi rescindido unilateralmente pelo HSPE, ocasião em que também lhes foi aplicada penalidade impeditiva de contratar com o Governo do Estado de São Paulo pelo prazo de 01 (um) ano, em razão de alegado descumprimento de metas contratuais.

34. Neste contexto, relataram que, para viabilizar a continuidade das atividades e fazer frente ao desequilíbrio financeiro instaurado, recorreram à contratação de empréstimos bancários e a outros instrumentos de crédito, de modo que o aumento do endividamento financeiro, somado aos efeitos da restrição temporária para celebração de novos contratos com o Poder Público e à dificuldade de recomposição da receita operacional, contribuiu para o agravamento da crise de liquidez, prejudicando sua sustentabilidade operacional e financeira.

3. INFORMAÇÕES FINANCEIRAS / OPERACIONAIS

3.1. INFORMAÇÕES PRELIMINARES

35. Buscando verificar as reais condições operacionais das Requerentes, a equipe multidisciplinar promoveu a análise das demonstrações financeiras apresentadas, compostas do Balanço Patrimonial e da Demonstração de Resultado do Exercício (DRE) referentes aos meses de abril e maio de 2026, das sociedades Casa Branca Serviços Médicos LTDA, Cypress Fields Adm. e Participações LTDA, Kalytera Serviços em Saúde LTDA e Sociedade para a Excelência Da Saúde e Medicina LTDA., bem como o Fluxo de caixa gerencial realizado dos meses de junho a dezembro de 2025 e o Fluxo de caixa projetado do exercício de 2026.

36. As análises foram elaboradas a partir dos documentos enviados pelas Recuperandas a Administração Judicial.

3.2. DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS – CASA BRANCA SERVIÇOS MÉDICOS LTDA

3.2.1 DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO DO EXERCÍCIO

DEMONSTRATIVO DO RESULTADO DO EXERCÍCIO

CASA BRANCA SERVIÇOS MÉDICOS LTDA

Em R\$

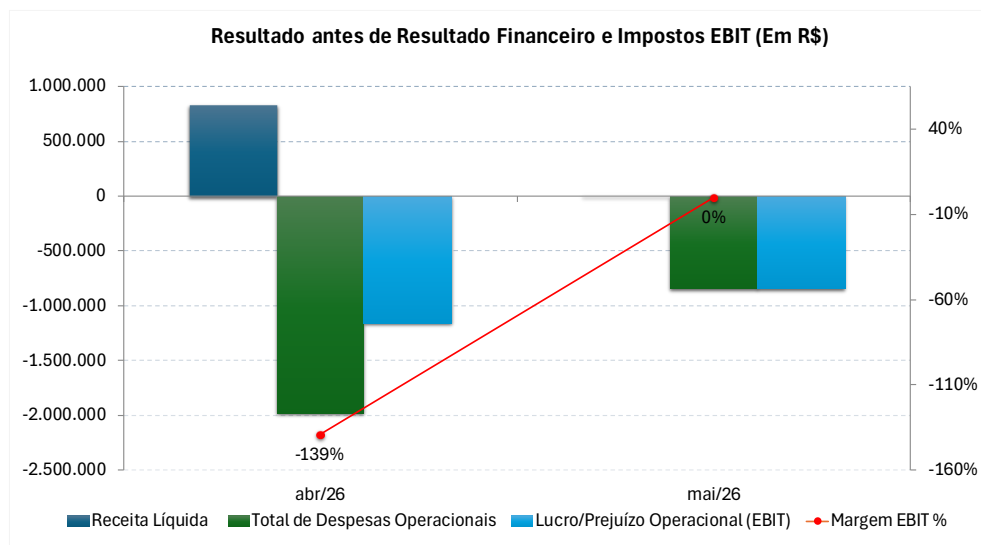
	abr/26	mai/26
Receita Bruta	830.472	-
Outras Receitas Operacionais	-	-
(-) Deduções da Receita	-	-
Receita Líquida	830.472	-
Margem Bruta %	100%	-
Despesas Administrativas	(1.986.315)	(846.665)
Seguro	-	-
IOF	(218)	(20)
INSS	-	-
Servs. De Publicidade e Propaganda	(305)	(78)
Servs. Medicinais	(21.000)	(10.000)
Servs. Advocaticios	(5.000)	(5.000)
Servs. De Contabilidade	-	-
Servs. De Análise de Sistema/Software	(165)	(165)
Serviços Prestados Por Terceiros	(1.959.627)	(831.403)
Total de Despesas Operacionais	(1.986.315)	(846.665)
Lucro/Prejuízo Operacional (EBIT)	(1.155.842)	(846.665)
Margem EBIT %	-139%	-
Receitas Financeiras	-	-
Despesas Financeiras	(2.690)	(670)
Resultado Financeiro Líquido	(2.690)	(670)
Despesas Não Operacionais	-	-
Imposto de Renda e Cont Social	-	-
Resultado Líquido	(1.158.532)	(847.335)
Margem Líquida %	-140%	-

37. Na Demonstração do Resultado do Exercício observa-se que a Receita Bruta totalizou o valor de R\$ 830.472,40 nos meses de abril e maio de 2026, não sendo identificadas deduções da receita ou outras receitas operacionais no período. Dessa forma, a Receita Bruta foi integralmente convertida em Receita Líquida.

38. As **Despesas Operacionais**² totalizaram R\$ 1.986.314,74 em abril de 2026, reduzindo para R\$ 846.665,34 em maio de 2026, o que representa uma redução de 57,4% em relação ao mês anterior.

² Despesas Operacionais: Custos relacionados às atividades administrativas, de vendas e outras não diretamente ligadas à produção.

39. Nesse contexto, a **Margem Operacional Sem o Resultado Financeiro Líquido**³, conhecida como Margem EBIT, teve resultado negativo de -139% em abril de 2026. Em maio de 2026, o indicador não foi calculado em razão da inexistência de Receita, o que inviabiliza a apuração da margem operacional.



40. O **Resultado Financeiro Líquido**⁴ permaneceu negativo no período analisado, passando de R\$ 2.689,94 negativos em abril para R\$ 669,82 negativo em maio de 2026. A variação representa uma redução do prejuízo financeiro de 75,1% em relação a abril e maio de 2026.

41. O **Resultado Líquido** apresentou prejuízo de R\$ 1.158.532,28 em abril de 2026. Em maio de 2026, o prejuízo foi reduzido para R\$ 847.335,16, representando uma redução de 26,9% em relação ao mês anterior.

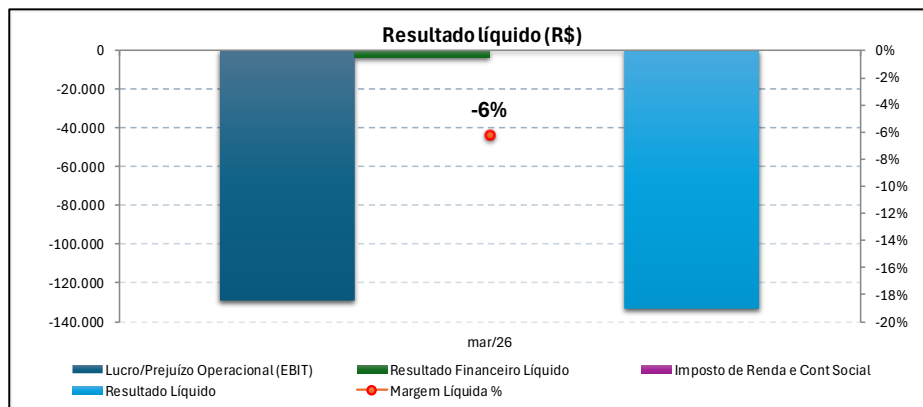
42. Quando à **Margem Líquida**⁵ atingiu -140% em abril de 2026, em maio de 2026, o indicador não foi apurado, em razão da inexistência de

³ EBIT (*Earnings Before Interest and Taxes*) equivale ao LAJIR (Lucros Antes de Juros e Tributos sobre Lucro).

⁴ Diferença entre as receitas e despesas financeiras, como juros recebidos e pagos.

⁵ Percentual do Lucro Líquido sobre a Receita Líquida, indicando a eficiência na geração de lucro.

receita.



3.2.2 BALANÇO PATRIMONIAL

BALANÇO PATRIMONIAL

CASA BRANCA SERVIÇOS MÉDICOS LTDA

Em R\$

ATIVO	abr/26	mai/26
Bancos Conta Movimento	483	148.935
Aplicações Financeiras	247.180	247.180
Duplicatas a Receber	4.361.253	3.398.253
Depósitos Judiciais	35.160	35.160
Tributos à Recuperar	883.505	883.505
Contas Correntes	10.096.927	8.895.668
Adiantamentos a Fornecedores	8.539.316	8.539.316
Total do Ativo Circulante	24.163.825	22.148.017
Total do Ativo não Circulante	-	-
Total do Ativo	24.163.825	22.148.017

Em R\$

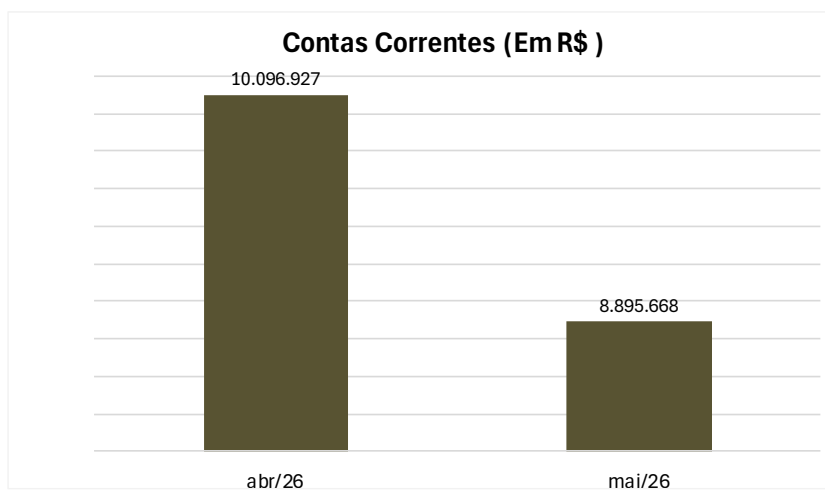
PASSIVO	abr/26	mai/26
Fornecedores	1.167.749	178.027
Obrigações Tributárias	517.965	518.430
Obrigações Trabalhista e Previdenciária	12.081	12.081
Adiantamentos de Clientes	9.311.753	9.132.537
Total do Passivo Circulante	11.009.548	9.841.075
Total do Passivo não Circulante	-	-
Capital Social	10.000	10.000
Resultados Acumulados	13.144.277	12.296.942
Total do Patrimônio Líquido	13.154.277	12.306.942
Total do Passivo	24.163.825	22.148.017

3.2.2.1 Do Ativo

43. O ativo circulante é composto majoritariamente por “Contas Correntes” e “Adiantamento a Fornecedores”, além de “Duplicatas a Receber”.

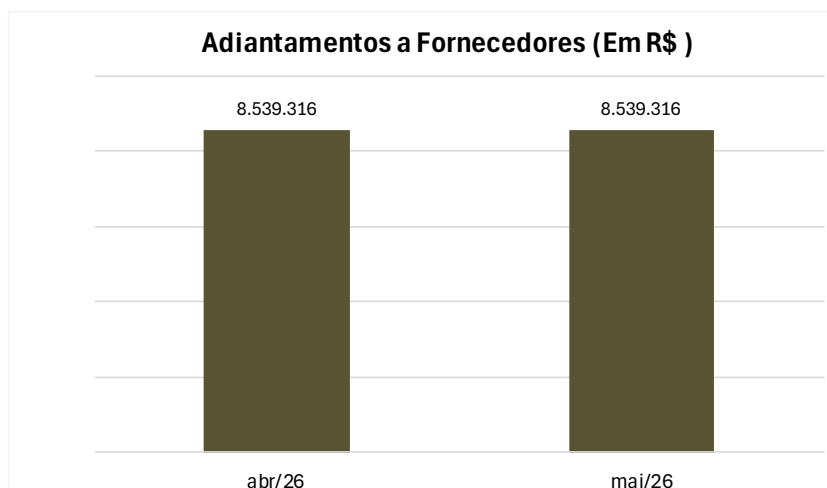
❖ Contas Correntes

44. O saldo do grupo “Contas Correntes” está apresentado no gráfico abaixo:



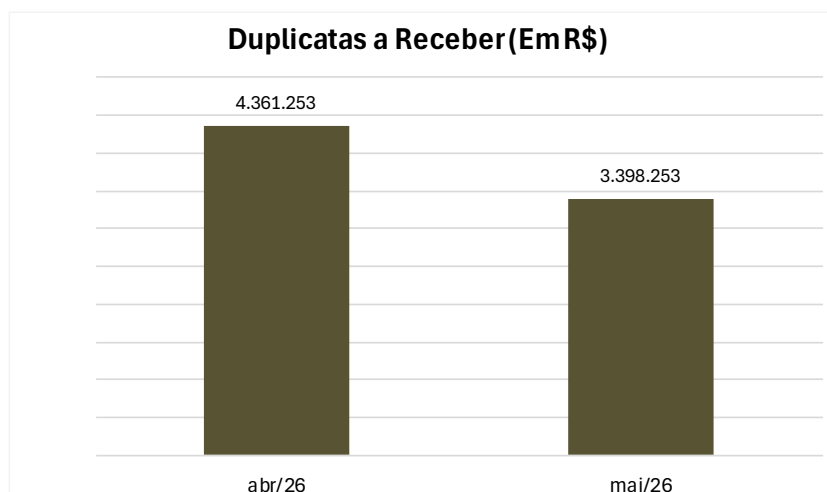
❖ **Adiantamentos a Fornecedores**

45. Os saldos apresentados na rubrica “Adiantamentos a Fornecedores” estão representados no gráfico a seguir:



❖ **Duplicatas a Receber**

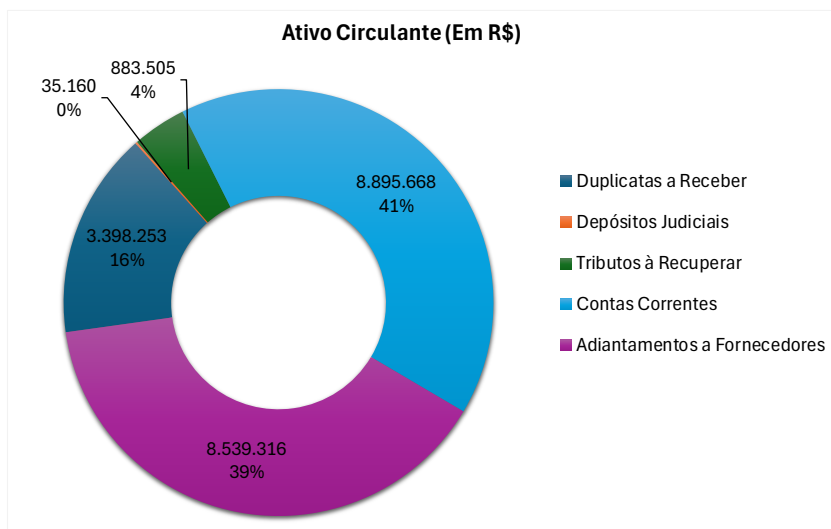
46. A evolução dos saldos registrados na rubrica “Duplicatas a Receber” encontra-se demonstrado no gráfico a seguir:



❖ **Composição do Ativo em maio de 2026.**

a) Ativo Circulante

47. Destacam-se, nas contas do ativo circulante em maio de 2026, a rubrica ‘Contas Correntes’ com 41%; “Adiantamentos a Fornecedores” com 39% e a “Duplicatas a Receber” com 16% em relação ao total do ativo.



b) Ativo não circulante

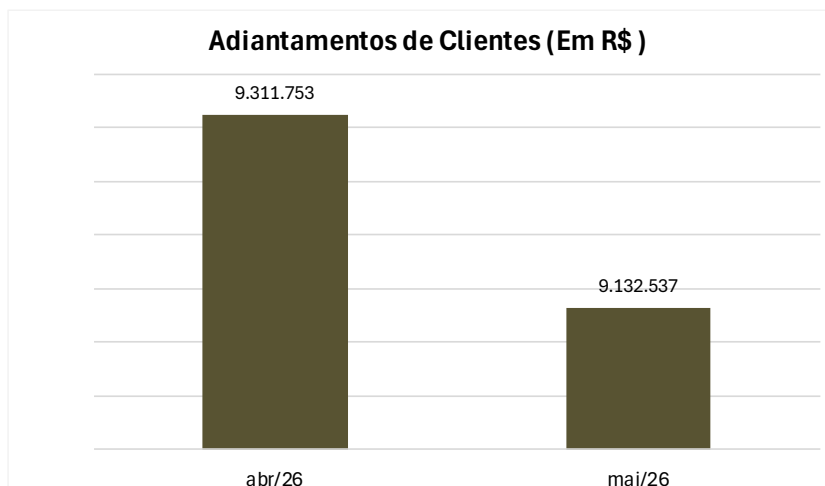
48. Observa-se que a sociedade não contabilizou ativos não circulantes para o mês de maio de 2026.

3.2.2.2 Do Passivo

49. Constata-se que a principal obrigação da sociedade se encontra concentrada no grupo de “Adiantamentos de Clientes” e “Fornecedores”.

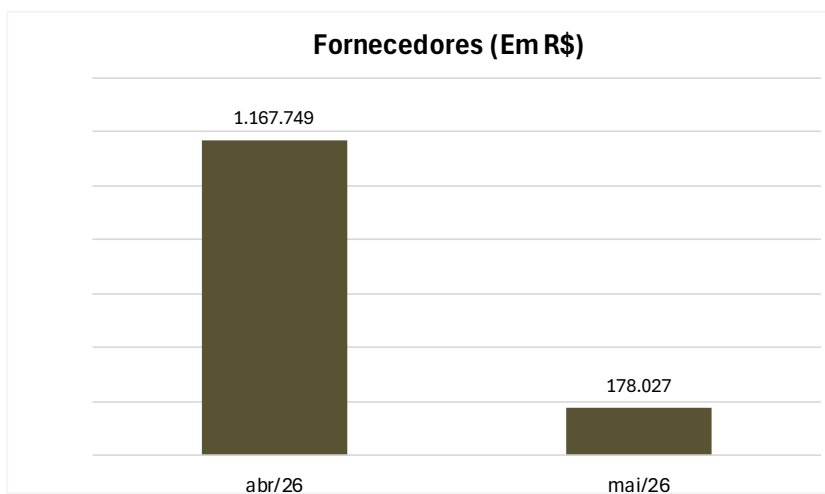
❖ **Adiantamentos de Clientes**

50. A evolução do saldo da conta "Adiantamentos de Clientes" está apresentada no gráfico a seguir.



❖ **Fornecedores**

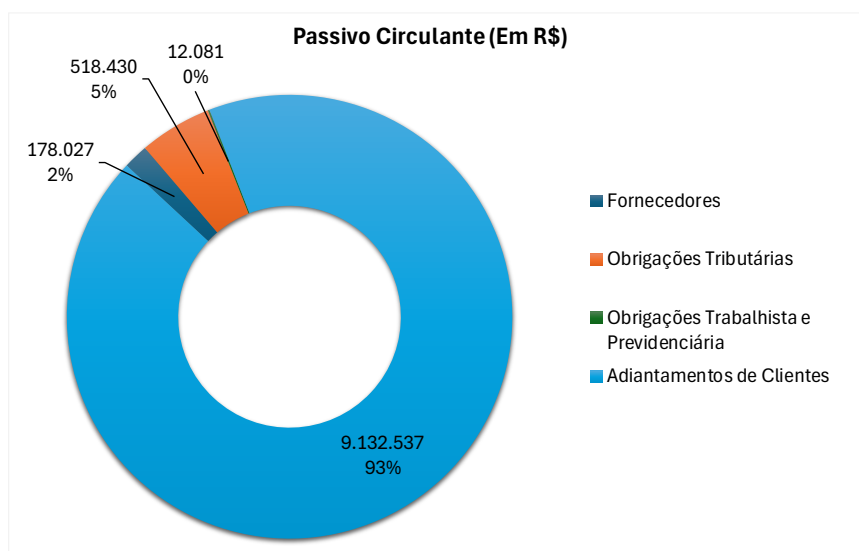
51. Os saldos das rubricas "Fornecedores", é apresentada no gráfico a seguir.



❖ Composição do Passivo em maio de 2026

a) Passivo circulante

52. Considerando somente o passivo circulante, destacam-se que a conta ‘Adiantamentos de Clientes’ com 93% e ‘Obrigações Tributárias’ com 5% em relação ao total do passivo.



b) Passivo não circulante

53. Verifica-se que a sociedade não apresentou passivo não circulante no mês de maio de 2026, inexistindo obrigações classificadas no longo prazo.

3.2.1 INDICADORES

54. Neste tópico serão apresentados os indicadores de solvência a curto prazo, que medem a capacidade da empresa de saldar as obrigações financeiras recorrentes.

3.2.1.1 Liquidez Corrente

55. A liquidez corrente (LC)⁶ reflete o quanto a empresa dispõe de recursos de curto prazo em seu ativo circulante para liquidar as dívidas de curto prazo alocadas no passivo circulante.

56. O indicador igual a 1 (um) representa equivalência entre o montante de ativos de curto prazo e passivos de curto prazo. O indicador abaixo de 1 indica que a operação da sociedade está sendo financiada com passivos circulantes, ou seja, com capitais de curto prazo, pois dívidas de curto prazo vencem antes que os ativos não circulantes comecem a gerar caixa.

$$LC = \text{Ativo Circulante} / \text{Passivo Circulante}$$

57. A aplicação da fórmula no caso em tela, indica o resultado apresentado abaixo. O indicador mostra que o valor do Passivo Circulante correspondeu à 44,4% do valor do Ativo Circulante em maio de 2026.

Em R\$	abr/26	mai/26
Ativo Circulante	24.163.825	22.148.017
Passivo Circulante	11.009.548	9.841.075
Liquidez Corrente	2,19	2,25

3.2.1.2 Endividamento Geral

58. Este indicador reflete a estrutura de capital e identifica qual a fração dos ativos da empresa estão financiados através de dívidas com terceiros⁷.

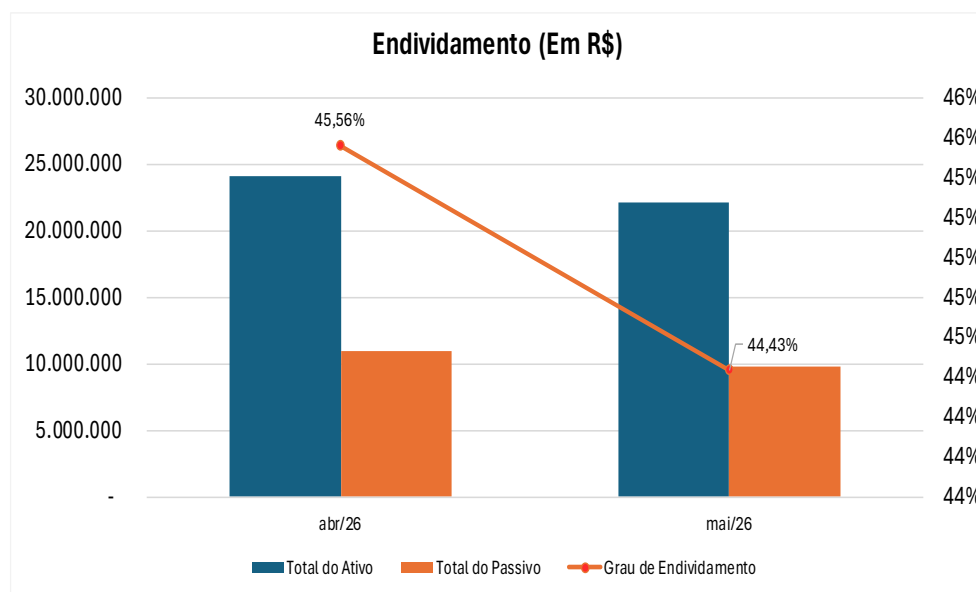
⁶ ROSS, Stephen A.; WESTERFIELD, Rondolph W.; JAFFE, Jeffrey F. Administração Financeira Corporate Finance. Tradução Antonio Zoratto Sanvicente. 2ª Edição – São Paulo. Editora Atlas, 2002, p.47.

⁷ ROSS, Stephen A.; WESTERFIELD, Rondolph W.; JAFFE, Jeffrey F. Administração Financeira Corporate Finance. Tradução Antonio Zoratto Sanvicente. 2ª Edição – São Paulo. Editora Atlas, 2002, p.47.

$$\text{Endividamento Geral} = (\text{Passivo Circulante} + \text{Passivo Não Circulante}) / \text{Ativos Totais}$$

Em R\$	abr/26	mai/26
Passivo Circulante	11.009.548	9.841.075
Passivo Não Circulante	-	-
Total do Ativo	24.163.825	22.148.017
Grau de Endividamento	45,56%	44,43%

59. A participação do capital de terceiros no total de ativos ((Passivo circulante + Passivo não circulante) / Total do ativo) foi de 125% em maio de 2026, indicando que o valor total do passivo está equivale ao valor total do ativo.



3.3. DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS DA SOCIEDADE CYPRESS FIELDS ADM E PARTICIPAÇÕES LTDA

3.3.1 DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO DO EXERCÍCIO

DEMONSTRATIVO DO RESULTADO DO EXERCÍCIO

CYPRESS FIELDS ADM E PARTICIPAÇÕES LTDA

Em R\$

	abr/26	mai/26
Receita Bruta	-	-
(-) Deduções da Receita	-	-
Receita Líquida	-	-
Servs. De Contabilidade	-	(5.195)
Total de Despesas Operacionais	-	(5.195)
Lucro/Prejuízo Operacional (EBIT)	-	(5.195)
Margem EBIT %	-	-
Receitas Financeiras	-	-
Despesas Financeiras	-	-
Resultado Financeiro Líquido	-	-
Despesas Não Operacionais	-	-
Imposto de Renda e Cont Social	-	-
Resultado Líquido	-	(5.195)
Margem Líquida %	-	-

60. Na Demonstração do Resultado do Exercício observa-se que a sociedade não auferiu Receita Líquida para o período da análise.

61. Em abril de 2026, não foram registradas **Despesas Operacionais**. Já em maio de 2026, a companhia apresentou despesas operacionais de R\$ 5.195,00. Tal comportamento evidencia a existência de uma estrutura mínima de custos indispensável à manutenção das atividades da entidade, ainda que em nível reduzido. Como consequência, a sociedade apurou **Prejuízo Operacional** em todos o período da análise.

62. No que se refere ao **Resultado Financeiro Líquido**, não consta nenhum numerário no período analisado.

63. Verifica-se o que as despesas com Imposto de Renda e Contribuição Social não foram registradas no período.

64. A sociedade apurou **Prejuízos Líquidos** de R\$ 5.195,00 entre abril e maio de 2026.

3.3.2 BALANÇO PATRIMONIAL

BALANÇO PATRIMONIAL

CYPRESS FIELDS ADM E PARTICIPAÇÕES LTDA

Em R\$

ATIVO	abr/26	mai/26
Caixa	848	848
Aplicações Financeiras Liquidez Imediata	1.000	1.000
Adiantamentos a Fornecedores	184.356	184.356
Contas Correntes	1.444.442	1.444.446
Total do Ativo Circulante	1.630.646	1.630.650
Investimos	1.860.632	1.860.632
Total do Ativo não Circulante	1.860.632	1.860.632
Total do Ativo	3.491.278	3.491.282

Em R\$

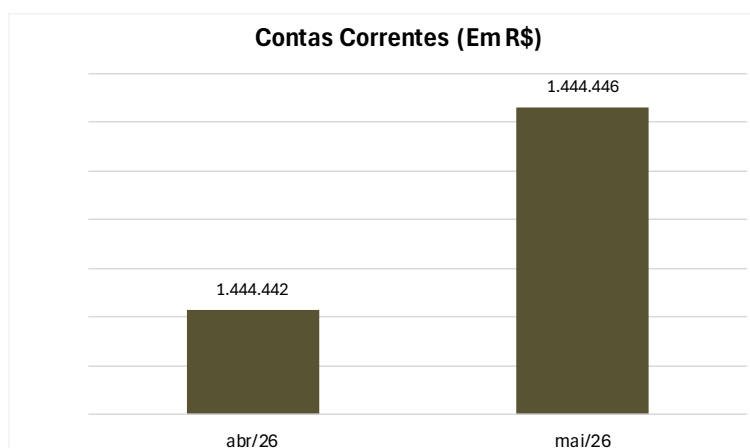
PASSIVO	abr/26	mai/26
Fornecedores	29.764	34.959
Obrigações Trabalhista e Previdenciária	25.665	25.665
Total do Passivo Circulante	55.430	60.625
Empréstimos Pessoa Jurídica - LP	1.141.500	1.141.500
Total do Passivo não Circulante	1.141.500	1.141.500
Capital Social	10.000	10.000
Reservas	55	55
Resultados Acumulados	2.284.293	2.279.102
Total do Patrimonio Líquido	2.294.348	2.289.157
Total do Passivo	3.491.278	3.491.282

3.3.2.1 Do Ativo

65. O ativo é composto majoritariamente por “Adiantamentos a Fornecedores e “Contas Correntes”.

❖ Contas Correntes

66. Os saldos apresentados na rubrica “Contas Correntes” estão representados no gráfico a seguir:



❖ Investimento

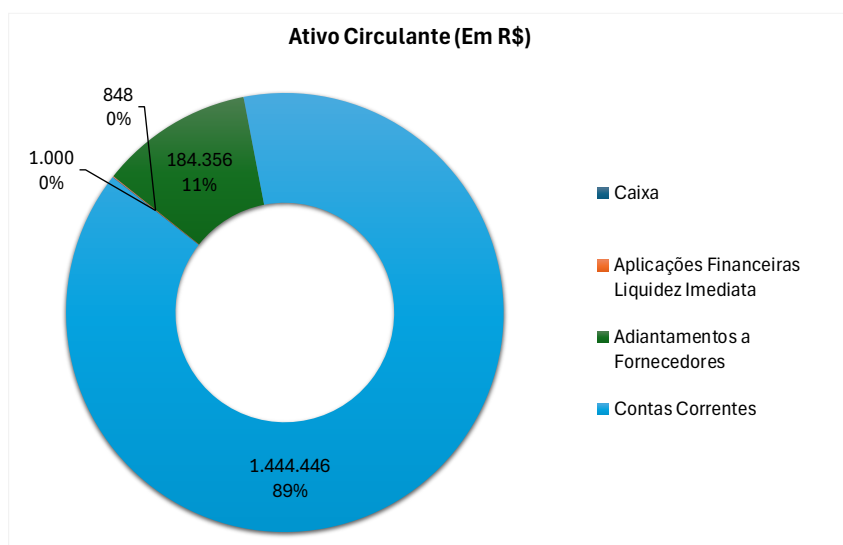
67. A movimentação dos saldos do grupo "Investimento" está apresentada no gráfico a seguir.



❖ **Composição do Ativo em maio de 2026**

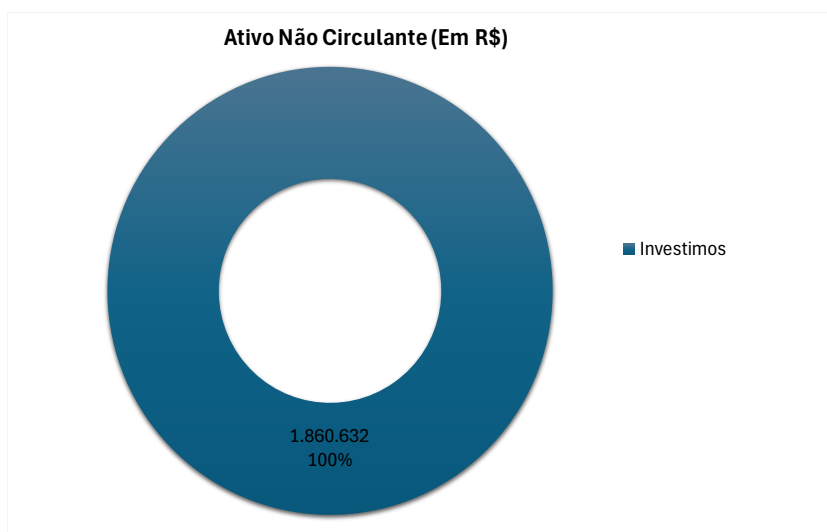
a) Ativo Circulante

68. O ativo circulante em maio de 2026 é composto majoritariamente por ‘Contas Correntes’, com 89%, enquanto o saldo do ‘Adiantamentos a Fornecedores’ representa 11% do total do ativo.



b) Ativo não circulante

69. A sociedade possui apenas um ativo não circulante, representado pelo grupo de Investimentos, compostos por participações em outras sociedades.

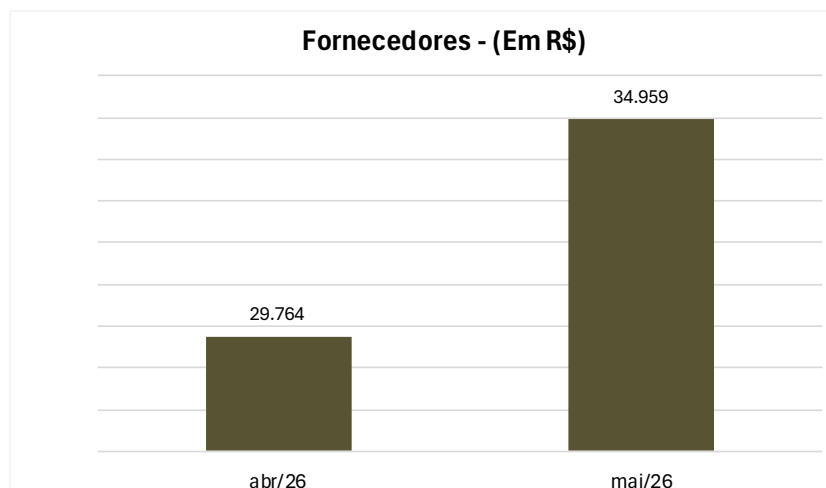


3.3.2.2 Do Passivo

70. Consta-se que a principal obrigação da sociedade se encontra concentrada no grupo de “Fornecedores” e “Empréstimos Pessoas Jurídicas - LP”.

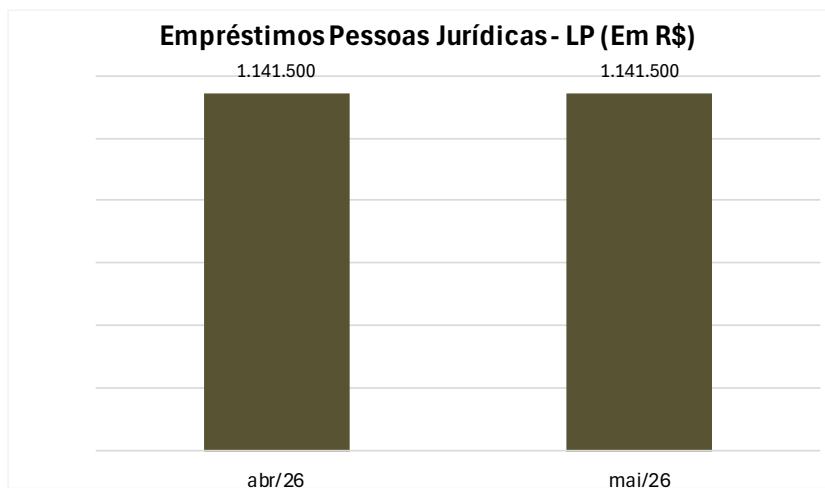
❖ Fornecedores

71. A evolução do saldo da conta “Fornecedores” é apresentada no gráfico a seguir.



❖ **Empréstimos Pessoas Jurídicas – LP**

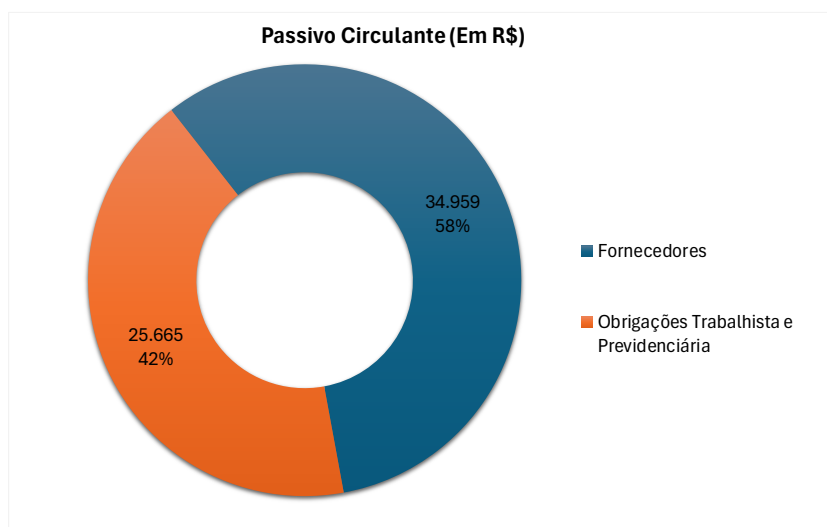
72. A evolução do saldo das rubricas “Empréstimos Pessoas Jurídicas - LP”, é apresentada no gráfico a seguir.



❖ **Composição do Passivo em maio de 2026**

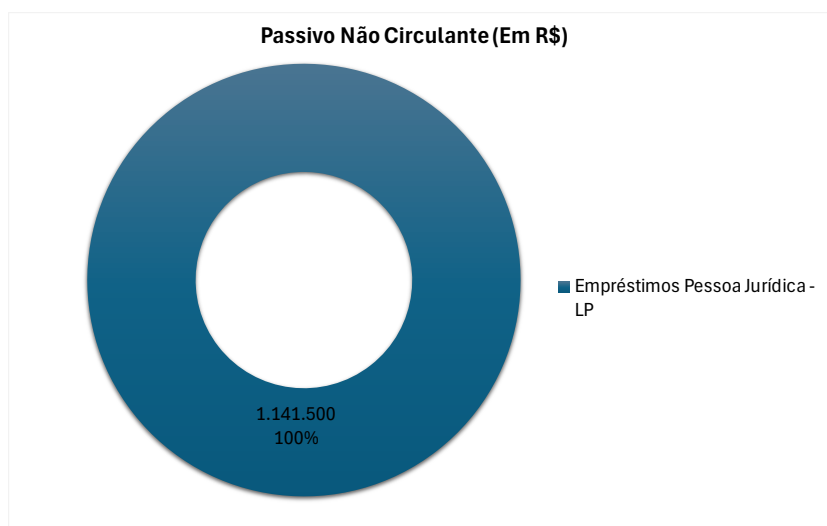
a) Passivo circulante

73. Considerando apenas o passivo circulante, verifica-se que a conta ‘Fornecedores’ representa 58% do total, enquanto a conta ‘Obrigações Trabalhista e Previdenciária’ corresponde a 42%.



b) Passivo não circulante

74. Verifica-se que, em maio de 2026, o Passivo Não Circulante da sociedade foi composto por uma única conta, denominada "Empréstimos Pessoa Jurídica – LP".



3.3.3 INDICADORES

75. Neste tópico serão apresentados os indicadores de solvência a curto prazo, que mensuram a capacidade da empresa de honrar suas

obrigações financeiras correntes.

3.3.3.1 Liquidez Corrente

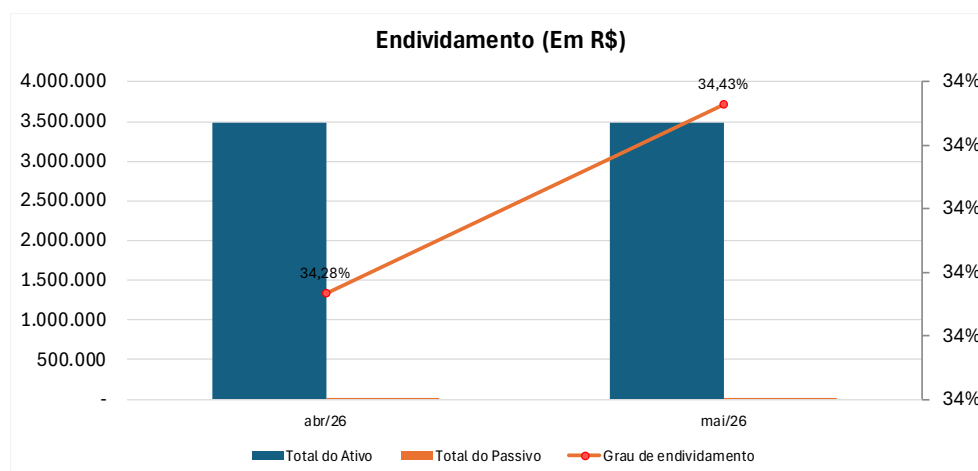
76. A Liquidez Corrente apresentou em março de 2026 o valor de 26,90, mantendo o indicador acima de 1,0, sugerindo que a sociedade possui capacidade de honrar suas obrigações de curto prazo.

Em R\$	abr/26	mai/26
Ativo Circulante	1.630.646	1.630.650
Passivo Circulante	55.430	60.625
Liquidez Corrente	29,42	26,90

3.3.3.2 Endividamento Geral

77. O grau de endividamento apresenta o índice de 34,43%. Esse cenário evidencia baixa dependência de capital de terceiros.

Em R\$	abr/26	mai/26
Passivo Circulante	55.430	60.625
Passivo Não Circulante	1.141.500	1.141.500
Total do Ativo	3.491.278	3.491.282
Grau de endividamento	34,28%	34,43%



3.4. DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS DA SOCIEDADE DA KALYTERA SERVIÇOS EM SAÚDE LTDA

3.4.1 DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO DO EXERCÍCIO

DEMONSTRATIVO DO RESULTADO DO EXERCÍCIO

KALYTERA SERVIÇOS EM SAÚDE LTDA

Em R\$

	abr/26	mai/26
Receita Bruta	-	-
Outras Receitas Operacionais	-	-
(-) Deduções da Receita	-	-
Receita Líquida	-	-
Margem Bruta %	-	-
Despesas Administrativas	-	-
Serviços Prest. P. Jurídica	-	-
Serviços Prestados por Terceiros	-	-
Servs. De Contabilidade	-	-
Pro-Labore	-	-
INSS	-	-
Total de Despesas Operacionais	-	-
Lucro/Prejuízo Operacional (EBIT)	-	-
Margem EBIT %	-	-
Receitas Financeiras	-	-
Despesas Financeiras	-	-
Resultado Financeiro Líquido	-	-
Despesas Não Operacionais	-	-
Imposto de Renda e Cont Social	-	-
Resultado Líquido	-	-
Margem Líquida %	-	-

78. Constatase que, nos períodos de abril e maio de 2026, não foram registradas movimentações nas contas que compõem a Demonstração do Resultado do Exercício (DRE). Em razão da ausência de atividade operacional, não foi apurado resultado econômico-financeiro, tampouco foi possível calcular os indicadores de rentabilidade correspondentes.

3.4.2 BALANÇO PATRIMONIAL

BALANÇO PATRIMONIAL

KALYTERA SERVIÇOS EM SAÚDE LTDA

Em R\$

ATIVO	abr/26	mai/26
Caixa	75.864	75.864
Banco Conta Movimento	534	534
Clientes	7.794	7.794
Tributos à Recuperar	1.116	1.116
Contas Correntes	3.883.313	3.883.313
Adiantamentos A Fornecedores	15.530	15.530
Total do Ativo Circulante	3.984.150	3.984.150
Contrato de Mútuo	713.264	713.264
Total do Ativo não Circulante	713.264	713.264
Total do Ativo	4.697.414	4.697.414

Em R\$

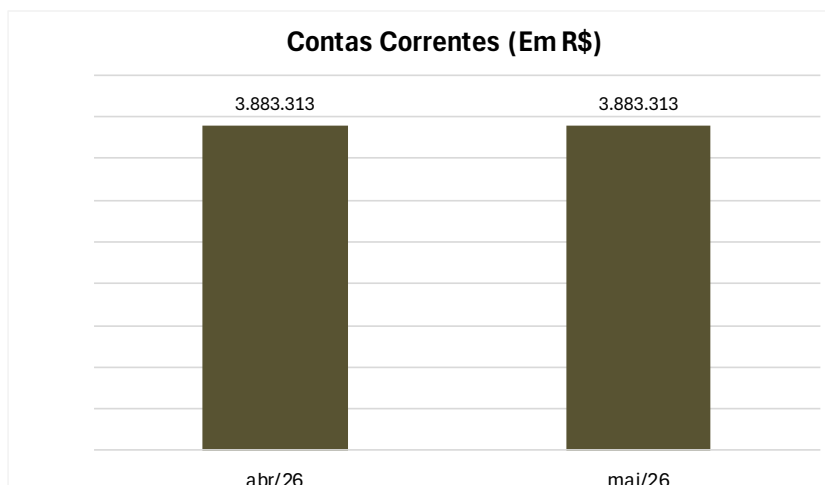
PASSIVO	abr/26	mai/26
Fornecedores	1.340	1.340
Obrigações Tributárias	2.871	2.871
Outras Obrigações	11.551	11.551
Total do Passivo Circulante	15.761	15.761
Contrato de Mútuo	-	-
Total do Passivo não Circulante	-	-
Capital Social	88.000	88.000
Resultados Acumulados	4.593.653	4.593.653
Total do Patrimônio Líquido	4.681.653	4.681.653
Total do Passivo	4.697.414	4.697.414

3.4.2.1 Do Ativo

79. O ativo é composto majoritariamente por “Contas Correntes, seguido de “Contrato Mútuo”.

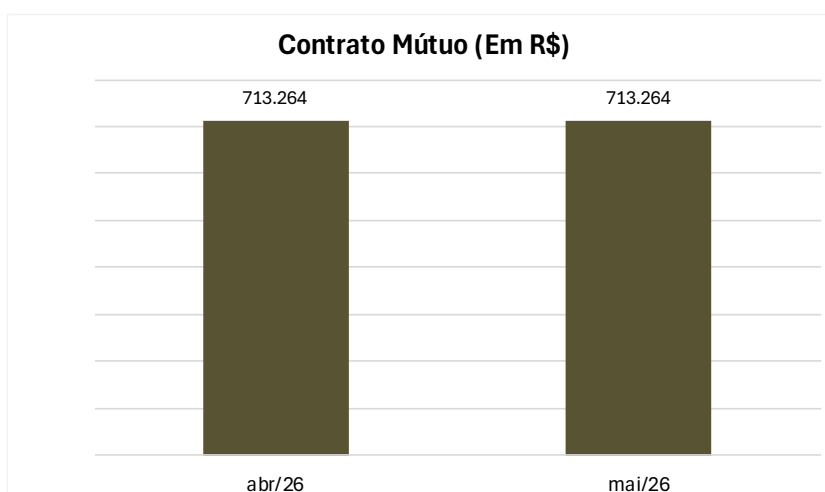
❖ Contas Correntes

80. Os saldos apresentados na rubrica “Contas Correntes” estão representados no gráfico a seguir:



❖ **Contrato de Mútuo**

81. Os saldos apresentados na rubrica ‘Contrato de Mútuo’ estão representados no gráfico a seguir:

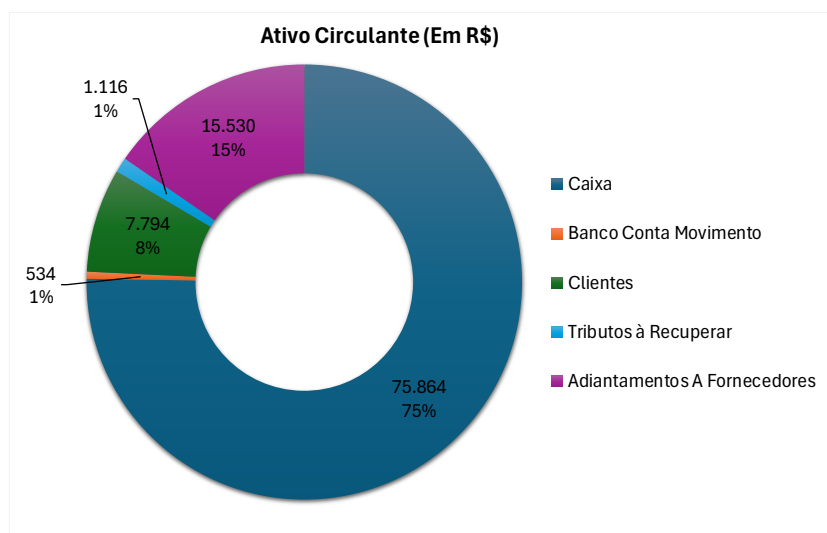


❖ **Composição do Ativo em maio de 2026**

a) Ativo Circulante

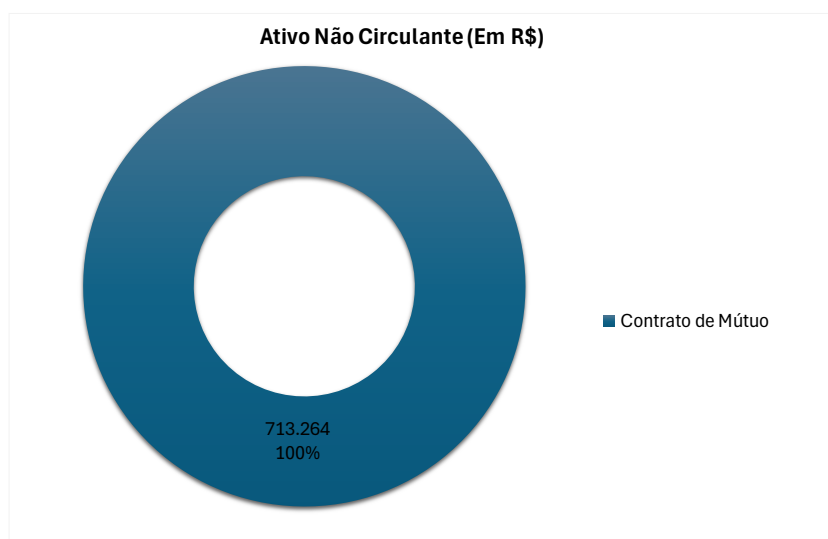
82. No Ativo Circulante, em maio de 2026, observa-se elevada concentração na rubrica ‘Caixa’, que representa 75% do total do ativo,

enquanto a conta ‘Adiantamentos a Fornecedores’ corresponde a cerca de 15%.



b) Ativo não circulante

83. O ativo não circulante é integralmente composto pela rubrica ‘Contrato de Mútuo’, a qual totaliza o montante de R\$ 713.263,78, em maio de 2026.

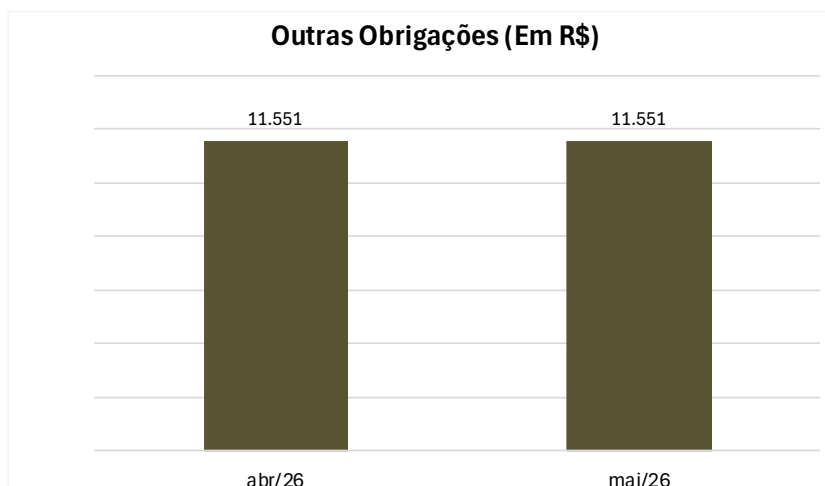


3.4.2.2 Do Passivo

84. Constata-se que a principal obrigação da sociedade se encontra concentrada na rubrica de “Outras Obrigações”.

❖ Outras Obrigações

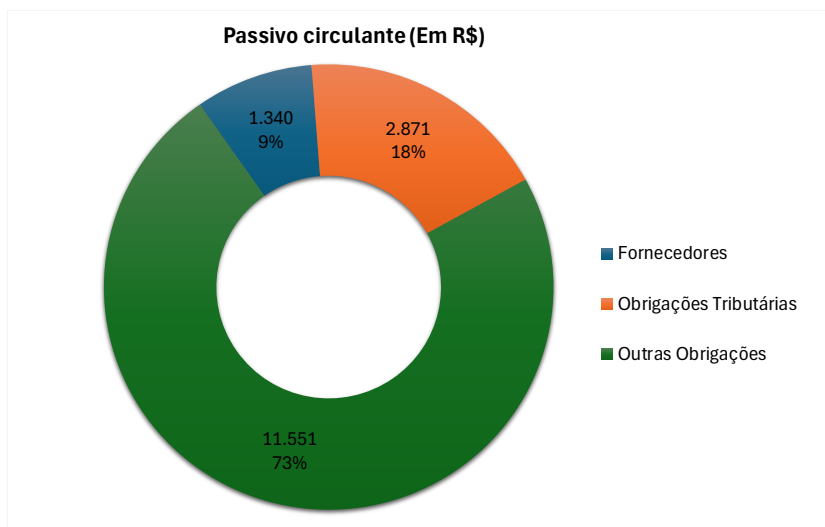
85. A evolução do saldo da conta “Outras Obrigações” é apresentada no gráfico a seguir.



❖ Composição do Passivo em maio de 2026

a) Passivo circulante

86. Considerando-se apenas o passivo circulante, observa-se que a rubrica “Outras Obrigações” concentra 73% do total, enquanto as “Obrigações Tributárias” representam 18% e a conta “Fornecedores” corresponde a 9% do passivo circulante.



b) Passivo não circulante

87. Verifica-se que a sociedade não apresentou passivo não circulante no mês de maio de 2026, inexistindo obrigações classificadas no longo prazo.

3.4.3 INDICADORES

3.4.3.1 Liquidez Corrente

88. O Ativo Circulante da sociedade totalizou R\$ 3.984.150,04 em maio de 2026, enquanto o Passivo Circulante apresentou saldo de R\$ 15.760,73 no mesmo período.

89. A Liquidez Corrente apurada em maio de 2026 foi de 252,79, indicando que a sociedade possuía R\$ 252,79 em ativos realizáveis no curto prazo para cada R\$ 1,00 de obrigação exigível no mesmo horizonte temporal. O indicador demonstra capacidade de cobertura das obrigações de curto prazo por meio dos recursos classificados no ativo circulante.

Em R\$	abr/26	mai/26
Ativo Circulante	3.984.150	3.984.150,04
Passivo Circulante	15.761	15.760,73
Liquidez Corrente	252,79	252,79

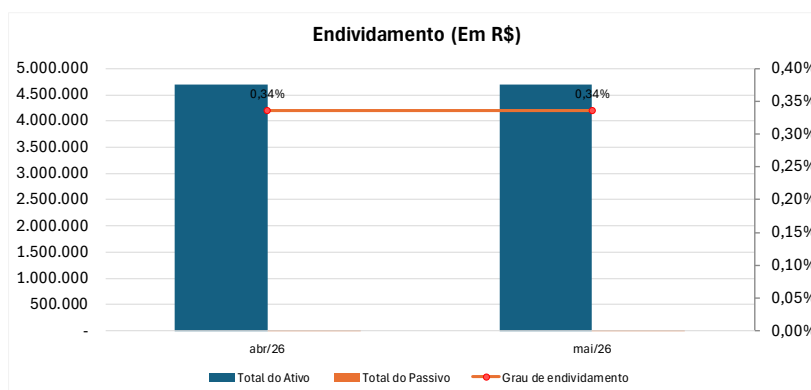
3.4.3.2 Endividamento Geral

90. Em maio de 2026, o Passivo Total da sociedade totalizou R\$ 15.760,73, enquanto o Ativo Total apresentou saldo de R\$ 4.697.413,82.

91. O Grau de Endividamento apurado foi de 0,34%, evidenciando que 29.705% das atividades da sociedade são suportadas por recursos próprios.

92. O indicador demonstra que a estrutura patrimonial da sociedade se encontra financiada predominantemente por recursos próprios, sendo o passivo responsável por parcela reduzida dos ativos totais.

Em R\$	abr/26	mai/26
Passivo Circulante	15.761	15.761
Passivo Não Circulante	-	-
Total do Ativo	4.697.414	4.697.414
Grau de endividamento	0,34%	0,34%



3.5. DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS DA SOCIEDADE PARA A EXCELÊNCIA DA SAÚDE E MEDICINA LTDA

3.4.4 DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO DO EXERCÍCIO

DEMONSTRATIVO DO RESULTADO DO EXERCÍCIO

SOCIEDADE PARA A EXCELÊNCIA DA SAÚDE E MEDICINA LTDA

Em R\$

	abr-26	mai-26
Receita Bruta	1.850.389	-
(-) Deduções da Receita	-	-
Receita Líquida	1.850.389	-
Margem Bruta %	100%	-
IOF	-	(347)
Serção Prest. P. Jurídica	-	-
Servs. Medicinais	(252.450)	(970.853)
Servs. Advocaticios	(34.301)	(104.903)
Servs. De Contabilidade	(6.200)	(6.200)
Serv. De Assessoria e Consultoria	-	(64.802)
Servs. Administrativos	(76.824)	(78.048)
Servs. Agenciamento e Corretagem	-	-
Servs. De Análise de Sistema/Software	(3.585)	(3.585)
Servs. De Hospedagem de Dados/Armazenamento	(1.010)	(79)
Serviços Prestados Por Terceiros	(2.651.267)	(208.370)
Total de Despesas Operacionais	(3.025.638)	(1.437.187)
Lucro/Prejuízo Operacional (EBIT)	(1.175.248)	(1.437.187)
Margem EBIT %	-64%	-
Receitas Financeiras	-	-
Despesas Financeiras	-	(865)
Resultado Financeiro Líquido	-	(865)
Outras Despesas Operacionais	-	-
Despesas Tributárias	-	-
Resultado Líquido	(1.175.248)	(1.438.052)
Margem Líquida %	-64%	-

93. A Demonstração do Resultado do Exercício evidencia que a sociedade registrou **Receita Bruta** de R\$ 1.850.389,34 em abril de 2026. Considerando a inexistência de deduções da receita e de outras receitas operacionais, o **Receita Líquida** do período corresponde integralmente ao faturamento auferido.

94. Verifica-se que as **Despesas Operacionais** totalizaram R\$ 3.025.637,55 em abril de 2026, reduzindo para R\$ 1.437.187,01 em maio de 2026. A variação representa uma redução de 52,5% em relação ao mês anterior.

95. Em decorrência do volume de despesas operacionais registrado, a sociedade apurou **Prejuízo Operacional (EBIT)** de R\$ 1.175.248,21, em abril de 2026, ampliando-se para R\$ 1.437.187,01 em maio de 2026. A variação representa um aumento do Prejuízo Operacional equivalente a 22,3% em relação ao mês anterior.

96. Em abril de 2026, a **Margem EBIT** foi negativa em 64%. Em maio de 2026, o indicador não foi apurado, em razão da inexistência de receita líquida, impossibilitando a comparação entre os períodos.

97. Em abril de 2026, o **Resultado Financeiro Líquido** não apresentou movimentação. Em maio de 2026, foi apurado resultado financeiro negativo de R\$ 864,50, em razão do reconhecimento de despesas financeiras superiores às receitas financeiras no período.

98. O **Resultado Líquido** registrou prejuízo de R\$ 1.175.248,21 em abril de 2026, aumentando para R\$ 1.438.051,51 em maio de 2026. A variação representa um aumento do prejuízo de 22,4% em relação ao mês anterior.

99. Em abril de 2026, a **Margem Líquida** foi negativa em 64% e em maio de 2026, o indicador não foi calculado em razão da ausência de receita líquida, o que impossibilitou a comparação entre os períodos.

3.5.1 BALANÇO PATRIMONIAL

BALANÇO PATRIMONIAL

SOCIEDADE PARA A EXCELÊNCIA DA SAÚDE E MEDICINA LTDA

Em R\$

ATIVO	abr/26	mai/26
Duplicatas a Receber	26.079.769	22.667.475
Tributos a Recuperar/Compensar	278.233	278.233
Adiantamentos a Fornecedores	187.609	187.609
Total do Ativo Circulante	26.545.612	23.133.317
Outros Créditos	5.890.522	9.097.294
Total do Ativo não Circulante	5.890.522	9.097.294
Total do Ativo	32.436.133	32.230.611

Em R\$

PASSIVO	abr/26	mai/26
Empréstimos e Financiamentos	7.421.345	7.421.345
Fornecedores	4.720.735	5.905.458
Obrigações com Pessoal	114.179	114.179
Obrigações Sociais	73.342	73.342
Provisões	36.456	36.456
Obrigações Tributárias	521.326	569.133
Outras Obrigações	13.421.199	13.421.199
Total do Passivo Circulante	26.308.581	27.541.111
Total do Passivo não Circulante	-	-
Capital Social	1.000	1.000
Reservas	(8.598.201)	(8.598.201)
Resultados Acumulados	40.835.170	39.397.119
Reservas e Destinação	(26.110.417)	(26.110.417)
Total do Patrimonio Líquido	6.127.552	4.689.500
Total do Passivo	32.436.133	32.230.611

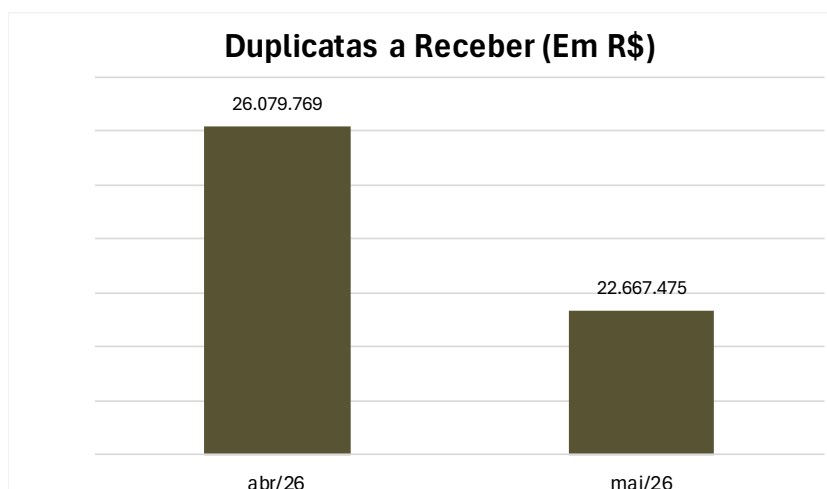
3.5.1.1 Do Ativo

100. O ativo circulante é composto majoritariamente por valores a receber decorrentes das operações da sociedade, concentrados principalmente na rubrica “Duplicatas a Receber”, que representa a

parcela mais relevante dos ativos registrados em maio de 2026.

❖ Duplicatas a Receber

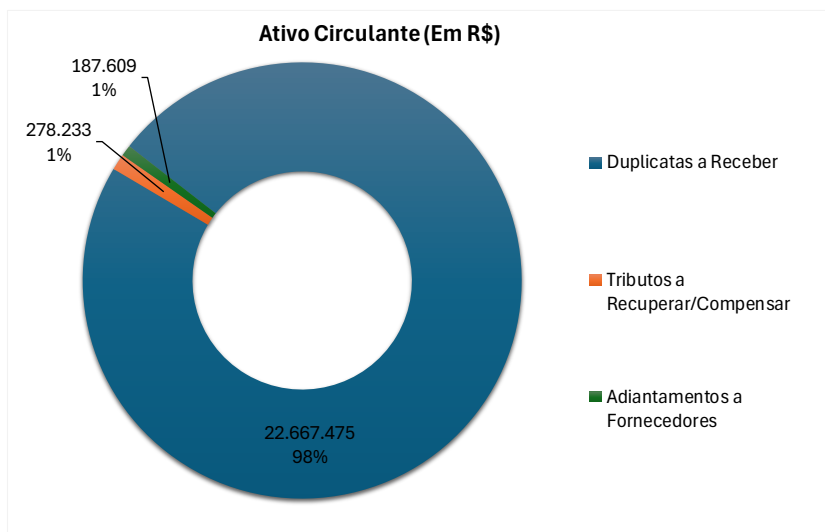
101. Os saldos apresentados na rubrica “Duplicatas a Receber” estão representados no gráfico a seguir:



❖ Composição do Ativo em maio de 2026

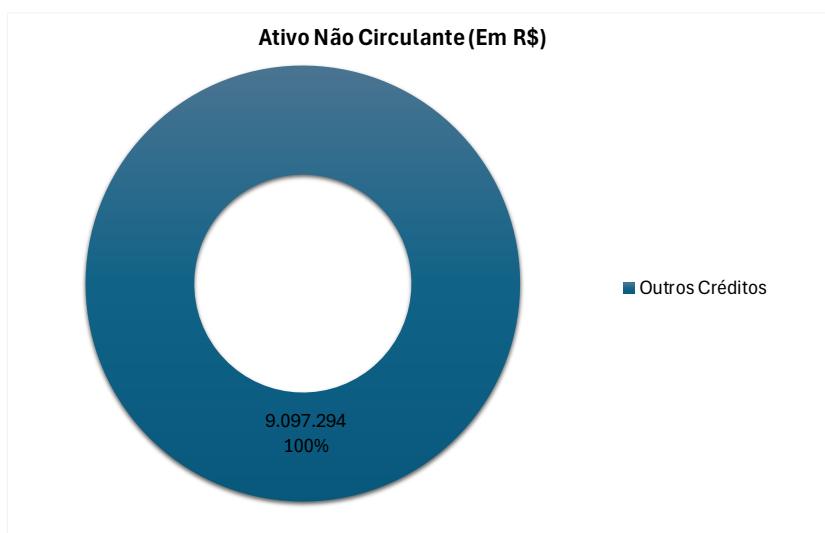
a) Ativo Circulante

102. No Ativo Circulante, em maio de 2026, destacam-se as rubricas “Duplicatas a Receber”, que representam aproximadamente 98% do total, e “Tributos a Recuperar/Compensar”, com participação de aproximadamente 1% em relação ao ativo circulante.



b) Ativo não circulante

103. O Ativo Não Circulante é composto exclusivamente pela rubrica “Outros Créditos”, a qual se refere a valores registrados junto a sócios, administradores e pessoas ligadas, totalizando R\$ 9.097.293,71 em maio de 2026.

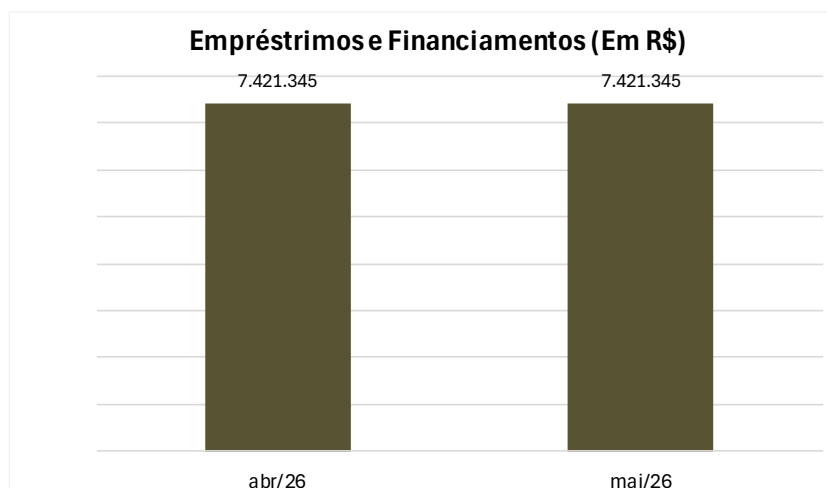


3.5.1.2 Do Passivo

104. As principais obrigações da sociedade encontram-se concentradas nas rubricas “Outras Obrigações” e “Empréstimos e Financiamentos”, que totalizam R\$ 13.421.198,71 e R\$ 7.421.344,71, respectivamente.

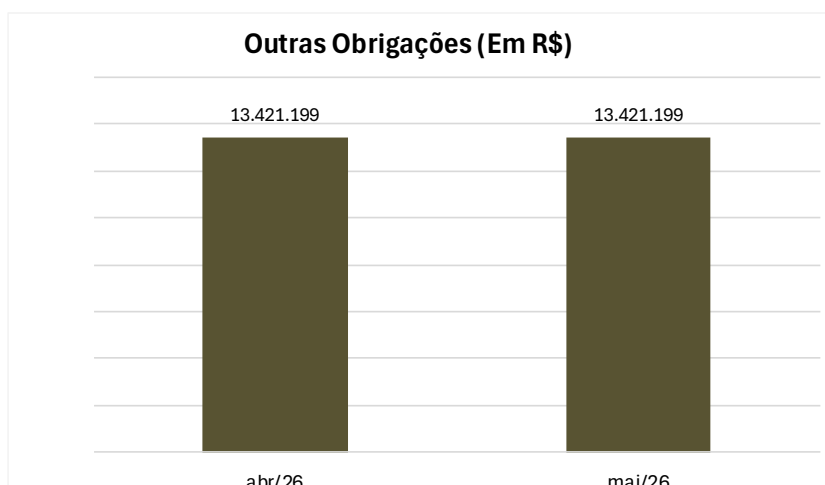
❖ Empréstimos e Financiamentos

105. Os saldos registrados nas rubricas “Empréstimos e Financiamentos”, encontram-se demonstrados no gráfico a seguir.



❖ Outras Obrigações

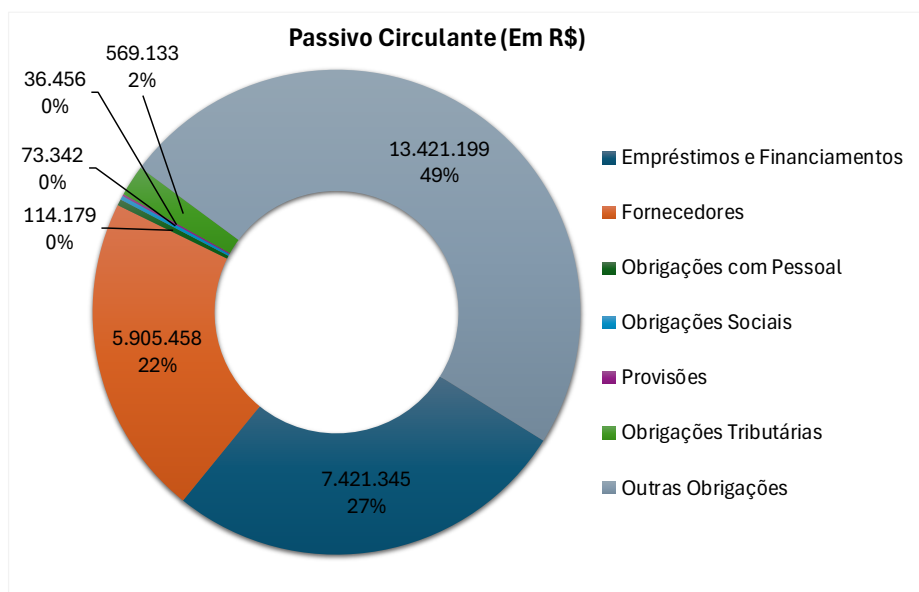
106. A evolução do saldo das rubricas “Outras Obrigações”, é apresentada no gráfico a seguir.



❖ **Composição do Passivo em maio de 2026**

a) Passivo circulante

107. Considerando o Passivo Circulante, destacam-se as rubricas “Outras Obrigações”, que representam aproximadamente 49%, e “Empréstimos e Financiamentos”, com participação de aproximadamente 27% do total das obrigações de curto prazo.



b) Passivo não circulante

108. Constata-se que, em maio de 2026, a sociedade não apresentou Passivo Não Circulante, inexistindo obrigações classificadas no longo prazo.

3.5.2 INDICADORES

3.5.2.1 Liquidez Corrente

109. Em maio de 2026, o Ativo Circulante totalizou R\$ 23.133.317,17, enquanto o Passivo Circulante apresentou saldo de R\$ 27.541.110,60.

<i>Em R\$</i>	abr/26	mai/26
Ativo Circulante	26.545.612	23.133.317
Passivo Circulante	26.308.581	27.541.111
Liquidez Corrente	1,01	0,84

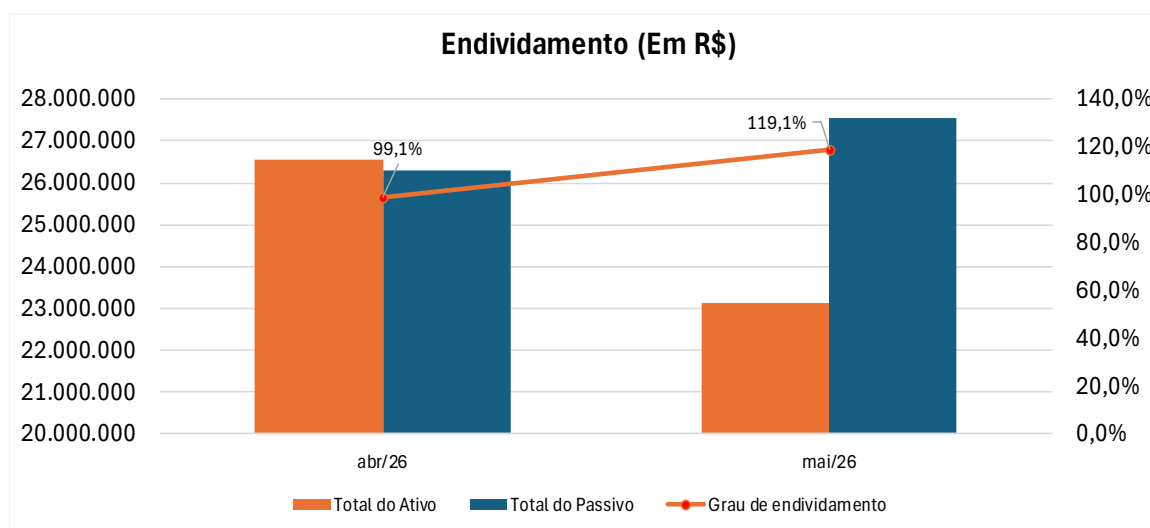
110. A Liquidez Corrente apurada foi de 0,84, indicando que a sociedade possuía R\$ 0,84 em ativos circulantes para cada R\$ 1,00 de obrigação de curto prazo. O indicador evidencia insuficiência dos ativos realizáveis no curto prazo para cobertura integral das obrigações exigíveis no mesmo horizonte temporal.

3.5.2.2 Endividamento Geral

111. Em maio de 2026, o Passivo Circulante da sociedade totalizou 27.541.110,60, enquanto o Ativo Total apresentou saldo de R\$ 23.133.317,17.

<i>Em R\$</i>	abr/26	mai/26
Passivo Circulante	26.308.581	27.541.110,60
Passivo Não Circulante	-	-
Total do Ativo	26.545.612	23.133.317
Grau de endividamento	99,1%	119,1%

112. O Grau de Endividamento apurado foi de aproximadamente 119,1%, demonstrando que parcela relevante dos ativos se encontra financiada por capital de terceiros. Observa-se, ainda, que o endividamento está integralmente concentrado no curto prazo, uma vez que a sociedade não apresentou obrigações classificadas no Passivo Não Circulante, circunstância que eleva a pressão sobre a geração de caixa e a capacidade de liquidação das obrigações correntes.



4. FLUXO DE CAIXA

4.1.2.1. Fluxo de Caixa Realizado

113. A Recuperanda enviou os dados do fluxo de caixa realizado referente aos meses de junho a dezembro de 2025, conforme apresentado abaixo.

Fluxo de Caixa Realizado (Em R\$)	jun-25	jul-25	ago-25	set-25	out-25	nov-25	dez-25	Total
Receita Bruta	2.666.761	2.533.423	2.362.992	2.707.329	2.562.759	2.607.359	3.589.755	19.030.379
(-) Tributos	(246.208)	(234.568)	(219.689)	(249.750)	(237.129)	(241.022)	(326.786)	(1.755.152)
(=) Receita Líquida	2.420.553	2.298.855	2.143.303	2.457.580	2.325.631	2.366.336	3.262.970	17.275.227
Despesas com Pessoal	(47.405)	(49.064)	(50.781)	(52.559)	(54.398)	(56.302)	(58.273)	(368.783)
Despesas Adm/Operacionais	(1.420)	(1.470)	(1.521)	(1.574)	(1.629)	(1.687)	(1.746)	(11.047)
Serviços	(2.299)	(2.379)	(2.463)	(2.549)	(2.638)	(2.730)	(2.826)	(17.885)
Terceiros	(94.217)	(92.928)	(91.449)	(76.185)	(71.344)	(91.565)	(94.284)	(611.971)
Outras	(2.260)	(2.339)	(2.421)	(2.506)	(2.593)	(2.684)	(2.778)	(17.581)
Materiais	(350)	(362)	(375)	(388)	(402)	(416)	(430)	(2.723)
Saídas Operacionais	(147.951)	(148.542)	(149.011)	(135.761)	(133.005)	(155.384)	(160.337)	(1.029.990)
EBITDA GERENCIAL	2.272.602	2.150.313	1.994.293	2.321.819	2.192.625	2.210.953	3.102.633	16.245.237

114. No período compreendido entre junho e dezembro de 2025, a sociedade registrou “Receita Bruta” de R\$ 19.030.379,18, sobre a qual incidiram “Tributos” um montante de R\$ 1.755.152,10, resultando em “Receita Líquida” de R\$ R\$ 17.275.227,07.

115. As “Saídas Operacionais” totalizaram R\$ 1.029.990,04, destacando-se as “Despesas com Terceiros”, no montante de R\$ 611.971,36 e as “Despesas com Pessoal”, de R\$ 368.782,81, como os principais desembolsos operacionais do período.

116. Ao final do período, o “EBITDA Gerencial” totalizou R\$ 16.245.237,03, correspondente a aproximadamente 94,0% da Receita Líquida.

4.1.2.2. Fluxo de Caixa Projetado

117. A Recuperanda apresentou a projeção do fluxo de caixa do período de janeiro a dezembro de 2026.

Fluxo de Caixa Projeto (Em R\$)	jan-26	fev-26	mar-26	abr-26	mai-26	jun-26	jul-26	ago-26	set-26	out-26	nov-26	dez-26	Total
Receita Bruta	1.616.782	2.922.449	2.484.081	2.800.767	2.254.695	2.226.315	2.020.663	2.020.663	2.020.663	2.020.663	2.020.663	2.020.663	26.429.070
(-) Tributos	(154.545)	(268.530)	(230.260)	(242.507)	(210.235)	(207.757)	(189.804)	(189.804)	(189.804)	(189.804)	(189.804)	(189.804)	(2.452.658)
(=) Receita Líquida	1.462.237	2.653.919	2.253.821	2.558.260	2.044.460	2.018.558	1.830.860	1.830.860	1.830.860	1.830.860	1.830.860	1.830.860	23.976.412
Despesas com Pessoal	(61.512)	(62.423)	(51.121)	(51.130)	(51.138)	(51.146)	(51.155)	(51.163)	(51.172)	(51.180)	(51.189)	(51.198)	(584.330)
Despesas Adm/Operacionais	(1.807)	(1.870)	(1.935)	(1.943)	(1.951)	(1.959)	(1.966)	(1.974)	(1.982)	(1.990)	(1.998)	(2.006)	(21.376)
Serviços	(2.925)	(3.027)	(3.133)	(3.137)	(3.140)	(3.144)	(3.147)	(3.151)	(3.154)	(3.158)	(3.161)	(3.165)	(34.278)
Terceiros	(95.612)	(99.838)	(102.366)	(104.050)	(76.021)	(102.973)	(109.500)	(76.427)	(76.465)	(76.504)	(76.543)	(76.582)	(996.299)
Outras	(2.875)	(3.281)	(3.668)	(3.561)	(3.575)	(3.590)	(3.604)	(3.619)	(3.633)	(3.648)	(3.662)	(3.677)	(38.716)
Materiais	(445)	(461)	(477)	(478)	(480)	(481)	(482)	(484)	(485)	(486)	(488)	(489)	(5.248)
Saídas Operacionais	(165.176)	(170.900)	(162.701)	(164.298)	(136.305)	(163.293)	(169.855)	(136.817)	(136.892)	(136.967)	(137.042)	(137.117)	(1.680.246)
EBITDA GERENCIAL	1.297.061	2.483.018	2.091.120	2.393.962	1.908.155	1.855.265	1.661.005	1.694.042	1.693.968	1.693.893	1.693.818	1.693.743	22.296.166

118. No período projetado, a sociedade estimou “Receita Bruta” total de R\$ 26.429.069,60, sobre a qual incidem tributos no montante de R\$ 2.452.657,78, resultando em “Receita Líquida” projetada de R\$ 23.976.411,83.

119. As “Saídas Operacionais” estão projetadas em R\$ 1.680.245,80, sendo as “Despesas com Terceiros”, no montante de R\$ 996.298,72, e as “Despesas com pessoal”, de R\$ 584.329,95, os principais desembolsos operacionais estimados.

120. Ao final do período projetado, o “EBITDA GERENCIAL” está estimado em R\$ 22.296.166,03, equivalente a aproximadamente 93,0% da “Receita Líquida” projetada.

4. INFORMAÇÕES PRESTADAS PELAS RECUPERANDAS

121. Buscando melhor aprofundar seu estudo de modo a abalizar a análise das atividades e da situação econômica, a A.J. formulou questionamentos e solicitou documentação à mesma, os quais passam a ser apresentados, com as respectivas respostas da Recuperanda (**Doc. N° 01**).

1. As Recuperandas contrataram ou demitiram pessoal nos últimos 30 (trinta) dias? Quantas contratações ou demissões ocorreram no período?

RESPOSTA: O Grupo não contratou novos colaboradores/prestadores. Nos últimos 30 (trinta) dias, foram desligados os prestadores de serviços vinculados ao Hospital Central Municipal - Santo André e Hospital da Mulher – Santo André.

2. Qual o número atual de empregados (CLT) e colaboradores indiretos da requerente (posição em maio de 2026)? Favor discriminar por cada requerente.

RESPOSTA: Somente a SESM mantém 6 (seis) colaboradores sob o regime CLT. Demais colaboradores, em anexo. (Doc. N° 02)

3. Favor informar se as recuperandas estão pagando em dia as obrigações recorrentes que se venceram no último mês (incluindo salários, fornecedores, etc) e se terão condições de manter o pagamento de tais verbas no curso da recuperação judicial?

RESPOSTA: As obrigações estão sendo honradas em dia. As Recuperandas terão condições plenas de permanecer honrando com os pagamentos pelo período da recuperação judicial.

4. Algum funcionário demitido (até a data do pedido de recuperação judicial) que tenha verba rescisória/indenizatória a receber ainda não foi listado na relação de credores? Caso positivo, favor detalhar as informações.

RESPOSTA: Não foram demitidos funcionários nestas premissas.

5. Informar todos os entes públicos e privados para os quais as recuperandas prestam serviços (contratos vigentes), com a respectiva receita contratada oriunda de cada instrumento e quantidade de profissionais(médicos/enfermeiros/administrativo) destinados para execução de cada contrato.

RESPOSTA: Em anexo (Doc. N° 03)

6. Favor informar se houve algum encerramento de contrato nos últimos 30 (trinta) dias?

RESPOSTA: Houve a expiração dos contratos com o Hospital Central Municipal – Santo André e o Hospital da Mulher – Santo André.

7. Favor informar se houve nova contratação ou renovação de contrato nos últimos 30 (trinta) dias?

RESPOSTA: Até o presente momento, não houve nova contratação ou renovação de contratos.

8. Favor informar se qualquer das Recuperandas participaram de processos licitatórios no último mês para fins de obtenção de novas contratações.

RESPOSTA: Há, permanentemente, um esforço para firmar novos contratos. Algumas licitações ainda disponíveis permanecem como não viáveis para o grupo. Porém, algumas prospecções em andamento mostram-se promissoras.

9. Favor apresentar o faturamento médio e custo operacional médio do último mês das recuperandas?

RESPOSTA:



FATURAMENTO GLOBAL POR CONTRATO/CLIENTE

DISCRIMINADO POR ORDEM DE CONTRIBUIÇÃO

CONTRATO	CLIENTE	SETOR	CUSTO OPER./mês	
1	Hospital Municipal Dr. Mario Gatti	PS Adulto	95,547	R\$ 959.355,41
2	CHJ - Maternidade Franco da Rocha	Maternidade	95,5	R\$ 733.284,41
3	Hospital Central Municipal - Santo André	SADT - Imagem	97,5	R\$ 126.224,38
4	Hosp Matern. Leonor Mendes de Barros	Anestesiologia	92,5	R\$ 244.557,92
5	Hospital da Mulher	SADT - Imagem	99,0695	R\$ 71.774,11
Gran Total			R\$ 2.135.196,23	

FATURAMENTO GLOBAL POR CONTRATO/CLIENTE 06			
DISCRIMINADO POR ORDEM DE CONTRIBUIÇÃO			
CONTRATO	CLIENTE	SETOR	FATURAMENTO/mês
1	Hospital Municipal Dr. Mario Gatti	PS Adulto	R\$ 1.004.063,34
2	CHU - Maternidade Franco da Rocha	Maternidade	R\$ 762.223,76
3	Hospital Central Municipal - Santo André	SADT - Imagem	R\$ 129.416,70
4	Hosp Matern. Leonor Mendes de Barros	Anestesiologia	R\$ 254.376,34
5	Hospital da Mulher	SADT - Imagem	R\$ 76.235,14
Gran Total			R\$ 2.226.315,28

10. Informar se as recuperandas estão pagando os tributos e encargos previdenciários e sociais incidentes sobre sua folha de pagamento e sobre suas operações, apresentando os respectivos comprovantes de recolhimento.

RESPOSTA: As recuperandas reiniciaram o pagamento de obrigações, bem como buscam firmar parcelamentos/acordos disponíveis, e os que vierem a ser disponibilizados pelos órgãos públicos. A necessidade se faz, inclusive, pelo fato das recuperandas necessitarem de CND, pelo fato de participarem de editais públicos. (Doc. N° 04)

11. Informar se foram distribuídos lucros, dividendos, juros sobre o capital próprio ou bonificação de ações aos sócios/acionistas nos últimos 30 (trinta) dias? Em caso positivo, favor especificar.

RESPOSTA: A remuneração contratual operacional reflete, integralmente, a sistemática remuneratória dos profissionais médicos vinculados às sociedades integrantes do grupo econômico, constituindo mecanismo historicamente adotado para remuneração da produção médica e diretamente vinculado à geração da receita operacional, sem natureza de distribuição patrimonial, remuneração do capital ou transferência de resultados aos sócios diretores. Em consonância ao mecanismo histórico de remuneração dos profissionais médicos vinculados às sociedades integrantes do grupo econômico; com a política

de preservação da atividade empresarial e manutenção da capacidade operacional da Recuperanda, bem como em estrita observância às restrições legais aplicáveis ao período recuperacional, não houve, nos últimos 30 (trinta) dias, distribuição de dividendos, pagamento de juros sobre capital próprio, bonificação de ações ou quotas, resgate de participação societária, nem qualquer outra forma de remuneração ou vantagem patrimonial destinada a sócios, acionistas ou investidores.

12. Favor esclarecer a sistemática de distribuição de resultado adotada pelas Recuperandas, especificando os critérios para deliberação e pagamento de dividendos, juros sobre capital próprio ou quaisquer outras formas de remuneração aos sócios e acionistas.

RESPOSTA: Não há pagamentos de dividendos na acepção conceitual, remuneração com juros sobre capital próprio. Os sócios recebem *pro labore* das empresas das quais são sócios e/ou administradores, bem como remuneração por trabalharem nas operações, já que são médicos.

13. Houve alguma alteração nas atividades operacionais das recuperandas em relação ao mês passado? Caso tenha ocorrido alguma paralisação das atividades, favor expor os motivos e eventual previsão de retomada.

RESPOSTA: Não houve alteração de *status* sobre a renovação dos contratos de prestação de serviços junto ao Hospital Central Municipal – Santo André e Hospital da Mulher – Santo André, sobre possível extensão de prazo de prestação dos serviços, ou de novo edital. Os demais contratos permanecem vigentes.

14. As recuperandas tomaram empréstimos ou financiamentos nos últimos 30 (trinta) dias para operar suas atividades? Qual a garantia ofertada? Qual o destino dos recursos tomados?

RESPOSTA: Nenhum empréstimo ou financiamento foi tomado por nenhuma das recuperandas nos últimos 30 (trinta) dias.

15. Nos últimos 30 (trinta) dias, as recuperandas alienaram ou deram em garantia algum ativo não circulante? Em caso positivo, favor especificar o ativo e os contratos eventualmente vinculados.

RESPOSTA: Nenhum bem foi dado em garantia ou alienado nos últimos 30 (trinta) dias.

16. Nos últimos 30 (trinta) dias, as recuperandas realizaram alguma reestruturação societária, tal como transformação, cisão, incorporação, fusão, aquisição/transferência de participações, etc? Em caso positivo, especificar.

RESPOSTA: Nenhuma transformação, cisão, incorporação, fusão, aquisição e/ou transferência de participações foi efetuada nos últimos 30 (trinta) dias.

17. Houve algum incremento de receitas nos últimos 30 (trinta) dias? Favor indicar o volume aproximado de receita auferido pelas recuperandas nos últimos 30 (trinta) dias em sua atividade.

RESPOSTA: Não houve incremento de receitas.

18. As Recuperandas implementaram, nos últimos 30 (trinta) dias, alguma política de redução de custos/despesas e/ou de aumento de receitas? Quais os números aproximados do eventual aproveitamento obtido?

RESPOSTA: As Recuperandas operam, neste momento, no patamar mínimo possível de custo operacional sem, no entanto, deixar de buscar opções de prestação de serviços e equalização de escalas que oferecem a mesma qualidade desejada por custos marginalmente melhores. No que tange ao administrativo, diversas funções foram assumidas pelos sócios majoritários,

permanecendo com o patamar de colaboradores imprescindíveis.

19. As recuperandas realizaram alguma operação “intercompany” nos últimos 30 (trinta) dias? Em caso positivo, favor explicar de qual tipo e qual o volume financeiro da(s) operação(ões) e as empresas envolvidas.

RESPOSTA: Conceitualmente, sim. Nos últimos 30 (trinta) dias, as Recuperandas realizaram operações financeiras intragrupo (*intercompany*). Como explanado anteriormente, as empresas responsáveis por gerar receita para o grupo são a SOCIEDADE PARA A EXCELENCIA DA SAUDE E MEDICINA LTDA e CASA BRANCA LTDA. O saldo consolidado das transferências de valores totaliza R\$ 2.184.280,76 (valores junho 2026). Os recursos foram destinados à manutenção das atividades operacionais, já que mais de $\frac{3}{4}$ (três quartos) dos valores foi empregado para custear a sistemática e natureza remuneratória dos profissionais médicos vinculados às sociedades integrantes do grupo econômico, diretamente responsáveis pela geração da receita operacional. Não foram identificadas outras operações *intercompany* além das acima mencionadas. Reforça-se que essas operações não constituem, de forma alguma, distribuição de lucros, remuneração do capital ou transferência patrimonial em favor de sócios ou acionistas.

20. Informar se as recuperandas vêm realizando investimentos para expansão de suas atividades e qual o montante anual aproximado de tais investimentos.

RESPOSTA: Os investimentos remanescem, momentaneamente, limitados aos sistemas e infraestrutura de *business intelligence*. A prioridade é o pagamento dos colaboradores. Permanece a empresa contratada especializada neste nicho de negócios, para prospecção de novos clientes.

21. Favor informar se as recuperandas vêm empreendendo ações para reduzir sua capacidade ociosa, detalhando as medidas que vêm sendo adotadas.

RESPOSTA: As recuperandas não possuem capacidade ociosa alguma. Permanecem operando, com sobrecarga de funções e responsabilidades.

22. Informar todos os títulos de dívida (debentures, bonds, etc) emitidos, indicando em planilha excel os (a) valores angariados, (b) as condições de pagamento, (c) prazos, (d) vencimentos, (e) garantias; (f) amortizações/pagamentos eventualmente realizados; (g) local e data de emissão e (h) nome e contato (telefone e e-mail) do agente fiduciário/trustee e de seu representante no Brasil. Fornecer as escrituras e aditivos de emissão de todos os títulos de dívida emitidos.

RESPOSTA: As recuperandas não possuem nenhum título de dívida, debentures, *bonds*, papéis comerciais (*commercial papers*), notas promissórias comerciais, letras financeiras, bônus de subscrição, certificados de recebíveis (CRIs ou CRAs) ou quaisquer outros valores mobiliários emitidos no mercado de capitais nacional ou internacional.

23. Favor encaminhar relatório processual, trazendo informações atualizadas dos processos judiciais e administrativos (trabalhistas, cíveis, fiscais, ambientais, CVM) das recuperandas em que conste sua posição no feito; o número do processo, o nome da(s) parte(s) ex adversa; o valor envolvido, indicando a expectativa de êxito da demanda para as recuperandas (provável, remota ou possível); e o prazo estimado para receber eventual crédito ou ter que pagar eventual débito.

RESPOSTA: Em anexo. (Doc. N° 05)

24. Favor encaminhar relatório do passivo fiscal das recuperandas, indicando os entes credores, as dívidas fiscais inscritas em Dívida Ativa, com execução em curso e aquelas que, eventualmente, estejam com exigibilidade suspensa, apresentando os documentos

comprobatórios pertinentes e indicando se tais dívidas estão sendo pagas em parcelamento fiscal.

RESPOSTA: Em anexo. (Doc. N° 06)

25. Favor encaminhar relação atualizada de todos os bens imóveis, participações societárias, móveis e intangíveis que integram o ativo não circulante das recuperandas, indicando, em relação aos bens imóveis suas matrículas e respectivo RGI e, quanto aos bens móveis, (1) sua descrição e valor de avaliação patrimonial; (2) o local onde os mesmos se encontram alocados; (3) o contato da pessoa responsável por sua guarda e conservação; bem como (4) se o bem imóvel/móvel é próprio/quitado, se está alienado fiduciariamente ou se é objeto de leasing/arrendamento mercantil, hipoteca/penhor.

RESPOSTA: Em anexo. (Doc. N° 07)

26. As requerentes possuem algum programa/projeto social, ambiental e/ou de sustentabilidade para a consecução de suas atividades? Em caso positivo, favor detalhar o escopo do mesmo.

RESPOSTA: As recuperandas não possuem nenhum programa nesse sentido.

27. As recuperandas adotam práticas de governança corporativa? Em caso positivo, favor detalhar quais e como são empregadas.

RESPOSTA: As recuperandas atuam num mercado onde a eficiência é premissa para o cumprimento dos contratos públicos angariados. Neste mesmo diapasão, os mesmos controles e gerenciamento empregados são fundamentais para que o grupo remunere adequadamente seus colaboradores e propicie retorno financeiro aos sócios. O grupo não possui um núcleo de “governança corporativa” per se, pois é pequeno. Entretanto, procura aplicar, da melhor maneira possível, gestão

eficiente e controle estrito, conceitos basilares de governança corporativa.

28. As recuperandas utilizam programa de *compliance*? Em caso positivo, favor detalhar seu escopo.

RESPOSTA: Como decorrido no item acima, o grupo é pequeno e atua majoritariamente num mercado onde a transparência é necessidade de sobrevivência. Contratos públicos estão permanentemente sob crivo. O grupo não possui um departamento de “compliance”, mas trabalha, obrigatoriamente, com preceitos necessários para atender e seguir leis, normas, políticas e ética. Todos os colaboradores seguem normas de conduta, recebem treinamentos e monitoram processos. Riscos são monitorados e contratos são previamente avaliados pelo setor jurídico, sempre em busca de conformidade.

29. Algum bem integrante do ativo não circulante das recuperandas está recebendo destinação diversa do objeto social ou está sendo explorado por terceiros, a título de aluguel, arrendamento, comodato, etc.? Em caso positivo, especificar o ativo, o usuário e a natureza da exploração.

RESPOSTA: As recuperandas não possuem nenhum bem nesta situação.

30. Favor apresentar a relação dos bens do ativo circulante e não circulante das recuperandas que eventualmente possuem penhora ou qualquer outro gravame, indicando o número dos processos pertinentes em planilha detalhada.

RESPOSTA: As recuperandas não possuem nenhum bem nesta situação.

31. Favor informar todos os bens ou recebíveis das recuperandas que se encontram alienados/cedidos fiduciariamente, especificando o

negócio que originou tal garantia/construção, o credor correspondente e o processo pertinente quando for o caso. Favor discriminar também os valores oriundos de alienações/cessões fiduciárias que se encontram depositados judicialmente e os valores que se encontram bloqueados em conta vinculada, por força das decisões proferidas na recuperação judicial e instâncias recursais.

RESPOSTA: As recuperandas não possuem nenhum bem nesta situação.

32. Favor informar se as recuperandas possuem operações de derivativos/swap/compromissadas, indicando os montantes totais de cada operação, instituição credora e apresentando os respectivos contratos.

RESPOSTA: As recuperandas não possuem nenhuma operação dessa natureza.

33. Favor esclarecer se as recuperandas já estão promovendo plano de negociação com seus credores.

RESPOSTA: Após o deferimento as recuperandas não estabeleceram nenhuma negociação junto aos credores.

34. Favor informar qual(is) são as fontes de captação de recursos das recuperandas e se existe alguma operação de financiamento em curso.

RESPOSTA: As recuperandas não possuem fontes de captação que não sejam a mercado. Os sócios exauriram seus recursos próprios. Não existe nenhuma operação de financiamento em curso.

35. Existe um plano para inovação de serviços ou expansão para novos mercados?

RESPOSTA: As recuperandas buscam permanentemente a expansão dos negócios, notadamente o de editais públicos. Há,

também, um planejamento – que foi interrompido quando da interrupção unilateral do contrato do IAMSPE – em adentrar no mercado privado, valendo-se da expertise e excelentes referências de serviços prestados pelas empresas do grupo, em suas especialidades.

36. A fim de abalizar a análise da situação econômico-financeira das Requerentes, solicitamos que nos sejam apresentados, em formato Excel, os documentos abaixo indicados:

- a) Balanço Patrimonial dos meses de MAIO e ABRIL em formato Excel e PDF, tanto o consolidado do Grupo quanto de cada Recuperanda individualmente.
- b) Demonstração do Resultado do Exercício (DRE) dos meses de MAIO e ABRIL em formato Excel e PDF, tanto o Consolidado do Grupo quanto de cada Recuperanda individualmente. Solicitamos que o valor do resultado seja apresentado de forma mensal (não acumulado), permitindo a avaliação do desempenho mensal.
- c) Fluxo de Caixa Gerencial Realizado dos últimos 12 meses, em formato Excel e pdf.
- d) Fluxo de Caixa Gerencial Projetado para os próximos 12 meses, em formato Excel e pdf.

RESPOSTA: Em anexo. (Doc. nº 08)

5. RELATÓRIO DE ANDAMENTOS

122. A fim de garantir a sistematização de informações de modo transparente e objetivo para consulta dos credores, Ministério Público e deste d. Juízo, de modo a fomentar a transparência na condução do procedimento recuperacional, esta A.J. apresenta anexo seu “Relatório de Andamentos Processuais”, no qual consta toda a movimentação processual realizada até então. **(Doc. N° 09)**

6. RELATÓRIO DE INCIDENTES PROCESSUAIS

123. A despeito do estágio inicial do processo de recuperação judicial, a qual ainda se encontra em curso a fase de verificação administrativa de créditos, já foram incidentes processuais, razão pela qual esta A.J. apresenta o respectivo relatório, para conhecimento deste d. Juízo, credores e interessados. **(Doc. N° 10)**

7. INCIDENTES RECURSAIS VINCULADOS A PROCESSO DE RECUPERAÇÃO JUDICIAL

124. Informa esta Administração Judicial que, até o fechamento deste Relatório, não foram interpostos recursos vinculados ao presente processo de Recuperação Judicial.

8. FORMULÁRIO – RECOMENDAÇÃO Nº 72/2020 DO CNJ

125. Visando dar cumprimento à Recomendação nº 72/2020 do Conselho Nacional de Justiça, que dispõe sobre a padronização dos relatórios apresentados pelo Administrador Judicial em processo de recuperação empresarial, esta A.J. encaminhou para a Recuperanda o formulário contido no Anexo V da referida Recomendação, o qual, contudo, não restou preenchido e enviado ao tempo de fechamento do presente relatório.

126. Desta feita, esta A.J. pugna pela INTIMAÇÃO DAS RECUPERANDAS para apresentar, em prazo a ser concedido por V.Exa., o Formulário contido no Anexo V da Recomendação nº 72/2020 do Conselho Nacional de Justiça, já enviado para as Recuperandas.

9. ANEXOS

127. Segue abaixo a relação dos documentos anexos que abalizaram o presente relatório:

- Documento nº 01 – Respostas das Recuperandas;
- Documento nº 02 – Empregados e Colaboradores (resposta ao item “02”);
- Documento nº 03 – Contratos vigentes e faturamento (resposta ao item “05”);
- Documento nº 04 – Tributos e Encargos Previdenciários (resposta ao item “10”);
- Documento nº 05 – Relatório Processual (resposta ao item “23”);
- Documento nº 06 – Relatório do Passivo Fiscal (resposta ao item “24”);
- Documento nº 07 – Relação de Bens (resposta ao item “25”);
- Documentação nº 08 – Documentação Contábil;
- Documento nº 09 – Relatório de Andamentos;
- Documento nº 10 – Relatório de Incidentes.

São Paulo, 31 de julho de 2026.



PRESERVA-AÇÃO ADMINISTRAÇÃO JUDICIAL
Bruno Galvão S. P. de Rezende
OAB/SP 420.341

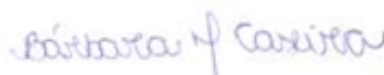
**GERÊNCIA JURÍDICA DA ADMINISTRAÇÃO JUDICIAL –
COORDENADORES**



Armando Roberto R. Vicentino
OAB/SP 420.340



Alessandro Cruz de Oliveira
OAB/SP 420.336



Bárbara Maços Caseira
OAB/RJ 217.679

**EQUIPE DE AUDITORIA EXECUTIVA FINANCEIRA DA
ADMINISTRAÇÃO JUDICIAL**



Luiz Henrique Pereira Fernandes – CRA

EQUIPE FINANCEIRA DA ADMINISTRAÇÃO JUDICIAL



Bruna Martins Silva
CRC/DF – 023831/O-0T