

Poder Judiciário do Estado do Rio de Janeiro**Comprovante de Juntada de Documento****Processo**

Número do processo: 0869764-95.2024.8.19.0001
Órgão julgador: 1ª Vara Empresarial da Comarca da Capital
Jurisdição: Comarca da Capital
Classe: RECUPERAÇÃO JUDICIAL
Assunto principal: DIREITO CIVIL (899) / Empresas (9616) / Recuperação judicial e Falência (49 Administração judicial (9558
Valor da causa: 229.768.625,22
Medida de urgência: Sim

Partes**AUTOR**

- MELISSA DOS SANTOS ALMEIDA (ADVOGADO)
- Em segredo de justiça (AUTOR)
- Em segredo de justiça (AUTOR)
- Em segredo de justiça (AUTOR)
- Em segredo de justiça (AUTOR)
- Em segredo de justiça (AUTOR)
- Em segredo de justiça (AUTOR)
- ANTONIO FRANGE JUNIOR (ADVOGADO)
- YELAILA ARAUJO E MARCONDES (ADVOGADO)
- ARTHUR RICHASALOMAO (ADVOGADO)
- TARCISIO CARDOSO TONHA FILHO (ADVOGADO)
- HILDOMAR SANTOS SILVA (ADVOGADO)
- LEANDRO DOS SANTOS GOMES (ADVOGADO)
- RAIMUNDO NONATO FERREIRA LIMA (ADVOGADO)
- JULIO CEZAR PROENCA PINHEIRO (ADVOGADO)
- CRISTINA GRANDELLE DA COSTA registrado(a) civilmente como CRISTINA GRANDELLE DA COSTA
- DANIELE DE CASTRO VITAL (ADVOGADO)
- TEREZINHA BEZERRA DE OLIVEIRA (ADVOGADO)
- SIMONE ALVES DIAS LOPES (ADVOGADO)
- MARGARIDA RODRIGUES DE OLIVEIRA NETA (ADVOGADO)

Outros interessados

- BRUNO GALVÃO SOUZA PINTO DE REZENDE (ADMINISTRADOR JUDICIAL)
- ROMULO GUTIELI AMERICO COSTA (INTERESSADO)
- LEANDRO DOS SANTOS GOMES (ADVOGADO)
- 1ª promotoria de massas falidas (INTERESSADO)
- PROCURADORIA GERAL DO MUNICIPIO DO RIO DE JANEIRO (INTERESSADO)
- RIO DE JANEIRO PROCURADORIA GERAL DO ESTADO (INTERESSADO)
- MINISTERIO DA FAZENDA (INTERESSADO)
- MINISTERIO DA FAZENDA (INTERESSADO)

Assuntos

- DIREITO CIVIL (899) / Empresas (9616) / Recuperação judicial e Falência (4993) / Administração judicial (

Documentos Protocolados

Documento	Tipo	Tamanho (KB)
Petição	Petição	2056,48
Doc. 1	Outros documentos	190,24
Doc. 2	Outros documentos	151,54
Doc. 3	Outros documentos	148,50
Doc. 4	Outros documentos	133,70

Documento(s) juntado(s) por: BRUNO GALVÃO SOUZA PINTO DE REZENDE **em** 23/05/2025 19:21

**EXMO. SR. DR. JUIZ DE DIREITO DA 1ª VARA EMPRESARIAL DO FORO
CENTRAL DA COMARCA DA CAPITAL DO ESTADO DO RIO DE JANEIRO**

Processo nº 0869764-95.2024.8.19.0001

A ADMINISTRAÇÃO JUDICIAL DA RECUPERAÇÃO JUDICIAL das sociedades **APEX SERVIÇOS DE CONSULTORIA E ENGENHARIA EIRELI, LOCCAR VEÍCULOS E MÁQUINAS LTDA., M & F FAZENDAS REUNIDAS LTDA., RESIDENCIAL FAGUNDES VARELA SPE LTDA., SELIX AMBIENTAL E CONSTRUÇÃO LTDA. e TERRAPLENO TERRAPLENAGEM E CONSTRUCAO LTDA.** – denominadas **GRUPO PRIZMA**, devidamente nomeada por este d. Juízo nos autos do processo em epígrafe, vem a ínclita presença de V.Exa., **em complemento ao 11º RELATÓRIO MENSAL DE ATIVIDADES - RMA, acostado ao id. 186230359**, apresentar as informações relativas às atividades das Recuperandas fornecidas pelas mesmas.

1. DAS ATIVIDADES DAS RECUPERANDAS – RESPOSTA AOS QUESTIONAMENTOS FORMULADOS

1. Por seu turno, buscando melhor aprofundar seu estudo de modo a abalizar a análise das atividades e da situação econômica das Recuperandas, a A.J. formulou alguns questionamentos às mesmas, por meio do seu ofício nº 1005/2025, que foram respondidos conforme segue abaixo (**Doc. nº 01**).

1. Houve alguma reestruturação societária nas recuperandas, tal como transformação, cisão, incorporação, fusão, aquisição/transferência de participações e controle etc. nos últimos 30 (trinta) dias? Em caso positivo, especificar.

Resposta: Não houve nenhuma das transações apontadas na pergunta, porém as empresas Sellix, Terrapleno, M&F, Loccar e Fagundes Varela mudaram o seu status na junta comercial incluindo o termo “EM RECUPERAÇÃO JUDICIAL”, colocado após a sua razão social.

O endereço das empresas acima também foi alterado para o atual endereço Rua da Assembléia, 10 – sala 3218-3219, centro, Rio de Janeiro, CEP:20.011-901.

A empresa Apex ainda está em processo de registro na Junta Comercial para alteração de endereço e inclusão.

2. As recuperandas contrataram ou demitiram pessoal no último mês? Quantas contratações ou demissões ocorreram no período? Informar o número de empregados atual das recuperandas, discriminado por recuperanda.

Resposta: Houve alteração no quadro de colaboradores conforme demonstrado abaixo.

Recuperandas	01/2025	02/2025	03/2025
Apex	1	0	0
Loccar	166	197	197
M & F	1	1	1

Sellix	275	286	286
Terrapleno	776	788	788
Fagundes Varela	0	0	0
Total Recuperandas	1.219	1.272	1.272

3. Os empregados desligados nos últimos 30 (trinta) dias do quadro geral de funcionários das recuperandas tiveram as verbas rescisórias integralmente pagas? Caso positivo, encaminhar cópia dos documentos e do comprovante de pagamento.

Resposta: Não tivemos demissões ao longo do mês de Março/2025.

4. Houve alguma alteração nas atividades das recuperandas nos últimos 30 dias?

Resposta: Não houve alteração nas atividades das recuperandas nos últimos 30 dias.

5. Nos últimos 30 dias, as recuperandas alienaram algum ativo não circulante ou deram em garantia?

Resposta: Não. Nos últimos 30 dias as recuperandas NÃO alienaram ativos não circulantes e também NÃO deram em garantia.

6. Nos últimos 30 dias, as recuperandas adquiriram algum ativo não circulante?

Resposta: Não. Nos últimos 30 dias as recuperandas NÃO adquiriram quaisquer ativos não circulantes.

7. As recuperandas estão pagando os salários dos funcionários, que se venceram após o pedido de recuperação judicial? Há condições de manter o

pagamento de tais verbas no curso da recuperação judicial?

Resposta: SIM. As recuperandas estão pagando os salários que venceram após o pedido de recuperação judicial e a mesma possui condições de manter tais verbas ao longo da recuperação judicial. **A questão é que as empresas irão precisar urgentemente que as prefeituras liberem os valores que estão retidos há longa data para que possam continuar honrando com seus compromissos como o PRJ.**

Cabe ressaltar que desde os salários do mês de Novembro-2024 até o mês de Fevereiro-2025, tivemos e estamos com muitas dificuldades na liquidação dos salários em virtude dos atrasos de pagamentos por parte da Prefeitura de Rio das Ostras (QUE NÃO PAGOU OS RS47M DETERMINADOS EM JUÍZO) e de Búzios (QUE POSSUI 7 NOTAS FISCAIS EM ATRASO).

Tais atrasos têm causado FORTE DESEQUILÍBRIO NO FLUXO DE CAIXA DO GRUPO (Reportado insistentemente). Cumpre informar que sem o ingresso desses recursos poderá haver um colapso nas atividades da empresa forçando inevitavelmente a paralisação de suas atividades. Além disso, a empresa possui contra outros municípios, diversas ações judiciais em curso (**Ex: Teresópolis**) com o objetivo de reaver valores devidos e não pagos. Estes processos vem obedecendo o rito judicial tradicional.

8. Informar qual o *status* das obras/construções em andamento/não finalizada e qual a previsão/prazo para finalizá-las.

TERRAPLENO:

Contrato: OBRA BELA VISTA (Obra retomada e com prazo para execução até 31.12.2025)

Escopo: Pavimentação, calçamento, rede de drenagem e esgoto das Ruas São Luís e Rio de Janeiro

Cliente: Prefeitura de Rio das Ostras

Local: Rio das Ostras

Quantidade funcionários: 17

Tempo de atuação: 2 anos

Previsão de término: 06/2025

Contrato: OBRA VERDES MARES (Obra retomada e com prazo para execução até 31.12.2025)

Escopo: Urbanização com rede de esgoto e drenagem do Bairro Verdes Mares

Cliente: Prefeitura de Rio das Ostras

Local: Rio das Ostras

Quantidade funcionários: 12

Tempo de atuação: 1 ano

Previsão de término: 10/2025

Contrato: OBRA INTRAMUROS (Obra com fluxo normal)

Escopo: Construção de Laboratórios de Iniciação Científica Intramuros

Cliente: Faetec

Local: Todo o Estado RJ

Quantidade funcionários: 15

Tempo de atuação: 2 anos

Previsão de término: 11/2025 (Contrato será aditivado e prorrogado)

9. Apresentar planilha atualizada discriminativa dos recebíveis em atraso que as recuperandas possuem junto a seus contratantes, entes públicos ou privados, detalhando o status atual da cobrança dos mesmos, indicando os casos em que foi ajuizada ação para a cobrança e seu atual status processual.

Resposta: (Doc. nº 2)

10. As recuperandas estão adotando práticas de governança corporativa? Em caso positivo, detalhar quais e como são empregadas.

Resposta:

1. **Transparência e Prestação de Contas:** Divulgação clara e acessível de informações relevantes aos stakeholders, como acionistas e a comunidade em geral.
2. **Conselho de Administração:** Garante que o conselho seja composto por membros que possam tomar decisões imparciais em benefício da empresa.
3. **Códigos de Conduta e Ética:** Estabelecimento de diretrizes que orientem comportamentos éticos e legais dentro da organização.
4. **Remuneração Justa e Incentivos:** Estruturação de sistemas de remuneração que alinhem os interesses dos executivos e gestores com os objetivos de longo prazo da empresa.
5. **Gestão de Riscos:** Implementação de processos para identificar, avaliar e gerenciar os riscos que possam impactar a organização.
6. **Assembleias Gerais de Acionistas:** Realização de reuniões anuais onde acionistas têm a oportunidade de votar em decisões importantes e fazer perguntas à administração.
7. **Responsabilidade Social Corporativa (RSC):** Integração de práticas que levem em consideração o impacto social e ambiental das operações da empresa.
8. **Comitês Específicos:** Formação de comitês dedicados a áreas específicas como remuneração, nomeações, fiscal, financeiro, comercial, entre outros, para garantir uma governança mais eficaz.
9. **Compliance e Conformidade Legal:** Garantia de que a empresa esteja em conformidade com todas as leis e regulamentos aplicáveis às suas operações.
10. **Auditoria Interna:** Contratação de Auditoria Interna com o objetivo de revisão de processos, contratos e pagamentos.

11. As recuperandas estão utilizando programa de compliance? Em caso positivo, detalhar seu escopo.

Resposta: Sim. As recuperandas obedecem algumas normas de conduta alinhadas com as melhores práticas de mercado:

1. **Política Anticorrupção:** Implementação de políticas e procedimentos para prevenir, detectar e remediar casos de corrupção, suborno e outros comportamentos antiéticos, alinhados com a Lei Anticorrupção (Lei 12.846/2013) e o Decreto 8.420/2015.
2. **Due Diligence de Terceiros:** Estabelecimento de processos para avaliar e monitorar fornecedores, parceiros de negócios e intermediários, visando mitigar riscos de corrupção e garantir que estes também operem de acordo com padrões éticos.
3. **Treinamentos e Conscientização:** Realização de treinamentos regulares sobre compliance e ética para todos os funcionários, com foco em áreas sensíveis como interações com órgãos públicos, contratações públicas e relações governamentais.
4. **Controles Internos:** Implementação de controles internos eficazes para assegurar a conformidade com políticas, leis e regulamentos, especialmente em áreas como contratações públicas, licitações e gestão de contratos.
5. **Gestão de Conflitos de Interesse:** Implementação de políticas para identificar, mitigar e gerenciar conflitos de interesse que possam surgir nas interações da empresa com órgãos públicos.
6. **Compromisso da Alta Administração:** Engajamento ativo da alta administração no suporte ao programa de compliance, demonstrando liderança e comprometimento com a cultura ética da empresa.
7. **Atualização e Adaptação:** Revisão periódica do programa de compliance para garantir que ele esteja alinhado com as mudanças nas leis, regulamentos e na própria operação da empresa.

12. As Recuperandas distribuíram lucros, dividendos, juros sobre capital próprio ou qualquer outro tipo de bonificação aos seus sócios no último mês? Em caso positivo, especificar.

Resposta: Não. Não houve distribuição de lucros, dividendos, juros sobre capital próprio, etc.

13. Encaminhar a relação atualizada de todos os bens imóveis, móveis e intangível que integram o ativo permanente das recuperandas, indicando, em relação aos bens imóveis suas matrículas e respectivo RGI e, quanto aos bens móveis, (1) sua descrição e valor de avaliação patrimonial; (2) o local e/ou a obra onde os mesmos se encontram alocados; (3) o contato da pessoa responsável por sua guarda e conservação; bem como (4) se o bem imóvel/móvel é próprio/quitado, se está alienado fiduciariamente ou se é objeto de leasing/arrendamento mercantil, hipoteca/penhor.

Resposta: (Doc. nº 3).

14. Informar os bens das recuperandas que eventualmente possuem penhora ou qualquer outro gravame.

Resposta: Informado na relação acima.

15. Encaminhar relatório processual, trazendo informações atualizadas dos processos judiciais e administrativos das Recuperandas em que conste sua posição no feito; o nome da(s) parte(s) ex adversa; o valor envolvido, indicando a expectativa de êxito da demanda (provável, remota ou possível); e o prazo estimado para receber eventual crédito ou ter que pagar eventual débito.

Resposta: Não houve alteração em relação ao mês anterior.

16. Qual a capacidade ociosa atual das recuperandas em relação à capacidade total de operação? As recuperandas vêm empreendendo ações para reduzir sua

capacidade ociosa? Caso positivo, detalhar as medidas que vêm sendo adotadas.

Resposta: Algumas RECUPERANDAS não possuem Capacidade Ociosa pois as mesmas trabalham através de contratos de prestação de serviços (Terrapleno, Sellix e Apex). Nos contratos anteriores a quantidade de funcionários é dimensionada de acordo com a necessidade de cada contrato. Já a empresa Locar possui alguns equipamentos parados, mas os mesmos estão necessitando de manutenção e novos contratos (capacidade ociosa em torno de 30% dos equipamentos). As empresas MF e Fagundes Varela estão com suas operações paralisadas.

17. Qual o faturamento médio e custo operacional médio mensais do Grupo?

Resposta: O faturamento médio mensal das empresas recuperandas está na faixa de R\$10,027k/mês (Receita Bruta acumulada até Março-25 dividido por 3 meses). O custo médio operacional mensal até o mês de Março-2025 é de R\$4.238k (Custos dos serviços prestados acumulado até Março-2025 dividido por 3 meses).

18. As recuperandas estão pagando os tributos e encargos previdenciários e sociais incidentes sobre e sobre sua folha de pagamento e sobre suas operações?

Resposta: Os tributos e encargos previdenciários e sociais incidentes sobre sua folha de pagamento e sobre suas operações estão sendo pagos parcialmente. Estamos com dificuldades de pagamento pois a Prefeitura de Rio das Ostras insiste em não liquidar os pagamentos em atraso conforme determinação judicial. **TAMBÉM NÃO ESTAMOS RECUPERANDO NENHUM VALOR DO PASSADO DE OUTRAS PREFEITURAS COMO ESPERÁVAMOS O QUE VEM GERANDO FORTE IMPACTO EM NOSSO FLUXO DE CAIXA (Ex: Búzios que está com 7 faturas em atraso).**

19. Encaminhar relatório do passivo fiscal das Recuperandas atualizado, indicando os entes credores, as dívidas fiscais inscritas em Dívida Ativa, com execução em curso e aquelas que, eventualmente, estejam com exigibilidade

suspensa, apresentando os documentos comprobatórios pertinentes e indicando se tais dívidas estão sendo pagas em parcelamento fiscal.

Resposta: Não existe alteração em relação ao mês anterior.

20. Algum ativo permanente das Recuperandas está sendo explorado por terceiros, a título de aluguel, arrendamento, comodato, etc.? Em caso positivo, especificar o ativo, o usuário e a natureza da exploração.

Resposta: Não. Nenhum ativo permanente das recuperandas está sendo explorado por terceiros.

21. As recuperandas obtiveram algum empréstimo e/ou financiamento nos últimos 30 (trinta) dias para operarem suas atividades? Caso positivo, especificar as condições.

Resposta: Não. As recuperandas não obtiveram nenhum empréstimo e/ou financiamento nos últimos 30 (trinta) dias.

22. As recuperandas possuem algum bem ou recebível alienado/cedido fiduciariamente nos últimos 30 dias? Em caso positivo, favor apresentar planilha especificando o bem, o credor e o valor da garantia, apresentado o respectivo contrato.

Resposta: Não. As recuperandas não possuem qualquer bem recebível / cedido fiduciariamente nos últimos 30 dias.

23. Diante das objeções apresentadas em face do Plano de Recuperação Judicial, indicar datas e horário para a realização da Assembleia Geral de Credores a ser realizada de forma virtual. Caso as recuperandas desejem realizar em formato híbrido, indicar o endereço completo do local para onde os credores deverão se dirigir no dia das assembleias.

Resposta: As datas serão definidas pelo Dr Arthur (assessoria jurídica do Grupo Prizma).

24. Favor informar a evolução das negociações com os credores sobre os termos e condições do projeto de soerguimento.

Resposta: Até o momento não abrimos nenhuma **negociação** especial com qualquer credor.

25. Favor informar se foi convencionado algum termo com os credores para a evolução das negociações e para a solução construtiva de consensos, com o objetivo de obter maior efetividade econômico-financeira e proveito social aos agentes econômicos envolvidos.

Resposta: Não foi convencionado nenhum termo com nenhum fornecedor.

26. Favor informar se as recuperandas estão recebendo contato por parte dos credores, a fim de obter melhorias nas condições do PRJ, informando, em caso positivo, os principais pontos de insatisfação dos credores, bem como eventuais avanços alcançados entre as recuperandas e os credores.

Resposta: Até o momento não tratamos de dados do PRJ com qualquer credor. O que tem ocorrido é que estamos recebendo ligações de alguns credores que nos perguntam o que é a Recuperação Judicial e de que maneira funciona. Dessa forma orientamos dizendo que em determinado momento serão chamados à negociar com as empresas. Também informamos que as empresas estão sob monitoramento judicial com vistas à sua recuperação da capacidade de operação.

27. Favor informar os credores que já foram procurados pelas recuperandas com intuito de apresentar e negociar as condições previstas no PRJ.

Resposta: Ainda não buscamos nenhum credor com o intuito de negociar condições da PRJ.

28. Considerando que os índices de lucratividade medem a eficiência da empresa em obter lucro através de suas vendas, solicitamos o envio dos indicadores de margem bruta e margem líquida das recuperandas do último mês.

Resposta:

Empresa	Índice de Lucratividade (Lucro Líquido/Venda Bruta)
Terrapleno	0,19
Sellix	0,45
Loccar	-
Apex	-
M & F	-
Fagundes Varela	-

29. Considerando que os índices de estrutura de capital permitem a análise da posição de endividamento e capacidade da empresa em gerar caixa suficiente para saldar suas dívidas, diante do exposto solicitamos que as recuperandas apresentem seus respectivos indicadores de participação de capital de terceiros e endividamento de curto e longo prazo do último mês.

Resposta:

Índice	Terrapleno	Selix	Locar	Apex	M&F	Fag.Varela
IE (PC+ELP/AT)	0,499	0,47	6,34	0,689	1,32	1,05
ISG (AT/PC+ELP)	2,003	2,11	0,16	1,452	0,76	0,95
ICT (PL/PC+ELP)	1,003	1,11	(0,84)	0,413	0,24	0,05

IE = Índice de Endividamento; ISG=Índice de Solvência Geral; ICT=Índice de Garantia de Capital de Terceiros

30. Visando mensurar a capacidade de pagamento das recuperandas, solicitamos envio dos índices de liquidez corrente, liquidez seca e liquidez geral

do último mês.

Resposta:

Índice	Terrapleno	Selix	Locar	Apex	M&F	Fag.Varela
LC (AC/PC)	2,082	1,17	0,16	0,781	0,28	0,95
LG (AC+RLP/PC+ELP)	1,955	1,87	1,387	0,801	1,677	0,95

LC=Liquidez Corrente; LG=Liquidez Geral

31. A fim de abalizar a análise da situação econômico-financeira das recuperandas, solicitamos que nos sejam apresentados os documentos abaixo indicados:

- Demonstrações Financeiras Individuais sintéticas de janeiro, fevereiro, março, abril, maio e junho (se houver) de 2024 de todas as empresas recuperandas em formato excel e em PDF assinado: Balanço Patrimonial, Demonstração de Resultado do Exercício (DRE) Demonstração de Fluxo de Caixa (DFC).
- Demonstrações Financeiras Consolidadas sintéticas de janeiro, fevereiro, março, abril, maio e junho (se houver) de 2024 em formato excel e em PDF assinado: Balanço Patrimonial, Demonstração de Resultado do Exercício (DRE).
- Fluxo de Caixa Gerencial Mensal Consolidado realizado dos últimos 12 meses, em formato excel e em PDF.
- Fluxo de Caixa Gerencial Mensal Consolidado projetado para os próximos 12 meses em formato excel e em PDF.

No que se refere à Demonstração de Resultado do Exercício (DRE) e Demonstração de Fluxo de Caixa (DFC), solicitamos que o valor do resultado seja apresentado de forma mensal (não acumulada), permitindo a avaliação do desempenho mensal.

Resposta: Os arquivos serão enviados em email específico. (**Doc. nº 4**)

2. ANÁLISE DAS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS DO GRUPO PRIZMA

2.1 INFORMAÇÕES PRELIMINARES

2. As demonstrações financeiras apresentadas contêm os dados das Recuperandas de Balanço Patrimonial e Demonstração de Resultado (DRE) do período de abril de 2024 a março de 2025. Adicionalmente, são apresentados os dados de Balanço Patrimonial e Demonstração de Resultado (DRE) dos meses de abril de 2024 a março de 2025 de cada Recuperanda. As análises foram elaboradas com base na documentação enviada pelas Recuperandas (Doc. nº 4).

2.2 DEMONSTRATIVOS FINANCEIROS DO GRUPO PRIZMA

2.2.1 Demonstração do Resultado do Exercício Consolidado

DEMONSTRATIVO DO RESULTADO DO EXERCÍCIO												
GRUPO PRIZMA												
Em mil R\$												
	abr/24	mai/24	jun/24	jul/24	ago/24	set/24	out/24	nov/24	dez/24	jan/25	fev/25	mar/25
Receita bruta de vendas	9.167	11.477	7.436	7.463	7.987	9.395	8.745	9.404	9.404	12.326	17.106	30.083
Deduções da receita	(960)	(1.029)	(909)	(705)	(833)	(970)	(890)	(908)	(908)	(1.309)	(1.201)	(2.236)
Receita líquida	8.207	10.448	6.527	6.758	7.154	8.425	7.855	8.496	8.496	11.017	15.905	27.847
Custos dos Serviços Prestados	(5.509)	(5.615)	(4.326)	(5.355)	(5.043)	(5.288)	(4.955)	(5.408)	(5.408)	(6.166)	(6.861)	(12.714)
Lucro/Prejuízo bruto	2.698	4.833	2.201	1.403	2.111	3.137	2.900	3.088	3.088	4.851	9.044	15.133
Margem bruta %	33%	46%	34%	21%	30%	37%	37%	36%	36%	44%	57%	54%
Despesas Gerais e Administrativas	(3.581)	(614)	(5.292)	(2.244)	(1.857)	(2.912)	(2.330)	(2.546)	(2.546)	(2.547)	(5)	(4.706)
Total de Despesas Operacionais	(3.581)	(614)	(5.292)	(2.244)	(1.857)	(2.912)	(2.330)	(2.546)	(2.546)	(2.547)	(5)	(4.706)
Lucro/Prejuízo operacional (EBIT)	(883)	4.219	(3.091)	(841)	254	225	570	542	542	2.304	9.039	10.427
Margem EBIT %	-11%	40%	-47%	-12%	4%	3%	7%	6%	6%	21%	57%	37%
Depreciação e Amortização	0	0	0	0	0	(783)	0	0	0	(544)	0	0
Receitas financeiras	4	8	6	1	16	2	1	6	6	9	6	22
Despesas financeiras	(84)	(156)	(20)	(58)	(9)	(38)	(24)	(59)	(59)	(36)	(58)	(117)
Resultado financeiro líquido	(80)	(148)	(14)	(57)	7	(36)	(23)	(53)	(53)	(27)	(52)	(95)
Receitas Não Operacionais	(556)	(2)	2	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Despesas Não Operacionais	(50)	50	(50)	0	(2)	0	0	0	0	0	0	0
Outras Receitas/ Despesas Operacionais	(606)	48	(48)	0	(2)	0	0	0	0	0	0	0
Imposto de renda e cont social	876	(2.377)	1.079	(1.602)	(480)	(523)	(508)	(718)	(718)	(1.477)	0	0
Resultado líquido	(693)	1.742	(2.074)	(2.500)	(221)	(1.117)	39	(229)	(229)	256	8.987	10.332
Margem líquida %	-8%	17%	-32%	-37%	-3%	-13%	0%	-3%	-3%	2%	57%	37%

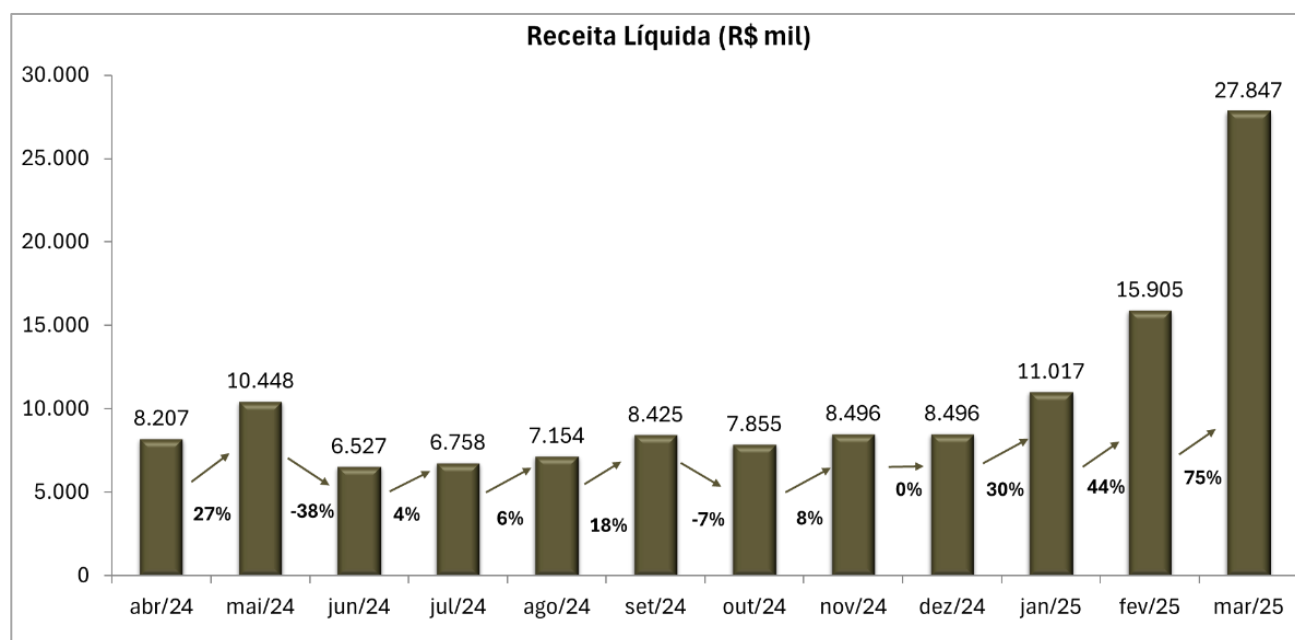
3. O Demonstrativo do Resultado do Exercício mostra que a Receita Líquida do Grupo Prizma apresentou variação significativa no período analisado. A margem bruta variou entre 33% e 54% entre abril de 2024 a março de 2025.

4. Observa-se uma redução do resultado operacional (EBIT¹) em junho de 2024, com o menor valor registrado no período. As despesas operacionais, incluindo as despesas gerais e administrativas, aumentaram em junho de 2024 em comparação aos meses anteriores.

5. A margem líquida oscilou entre -8% e 37% de abril de 2024 a março de 2025.

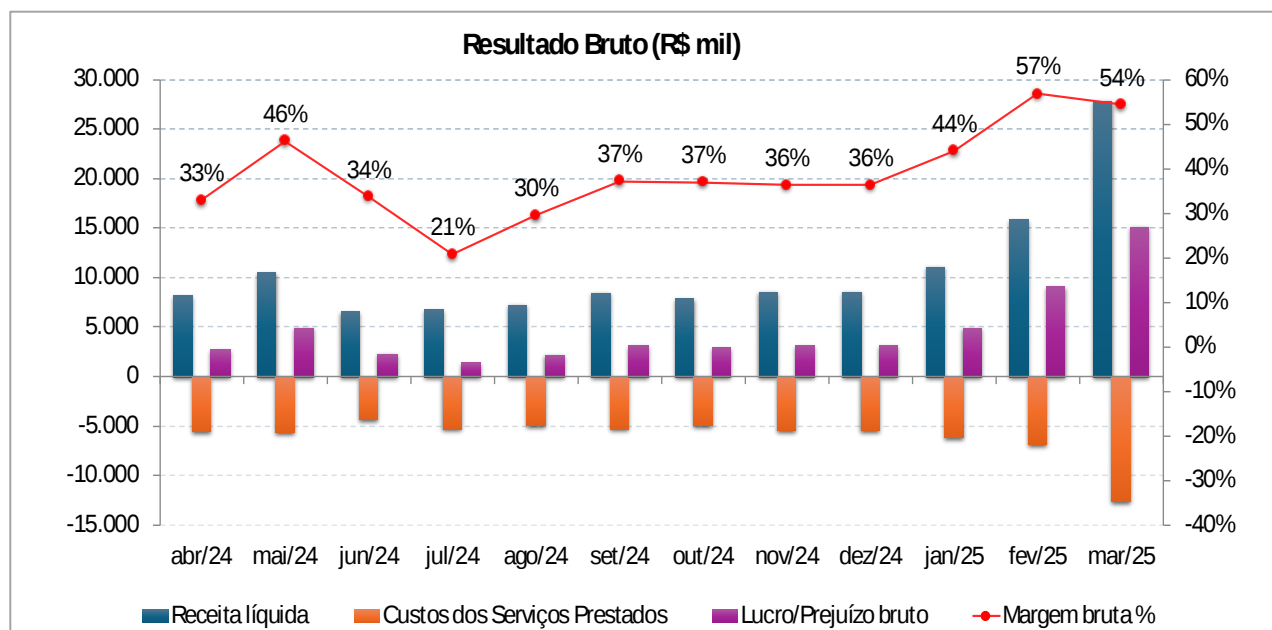
6. Os seguintes pontos podem ser observados na Demonstração do Resultado do Exercício (DRE) do período analisado:

Receita Líquida: Em maio de 2024, a Receita Líquida cresceu 27% em comparação a abril; contudo, em junho, registrou-se uma redução de 38% em relação ao mês anterior, sendo o pior resultado do período. Em julho a setembro, a Receita Líquida cresceu 4%, 6% e 18%, respectivamente, em comparação aos meses anteriores. A Receita Líquida em janeiro de 2025 apresentou aumento de 30% em comparação a dezembro de 2024, seguido de aumento em fevereiro e março de 2025, com 44% e 75% respectivamente.

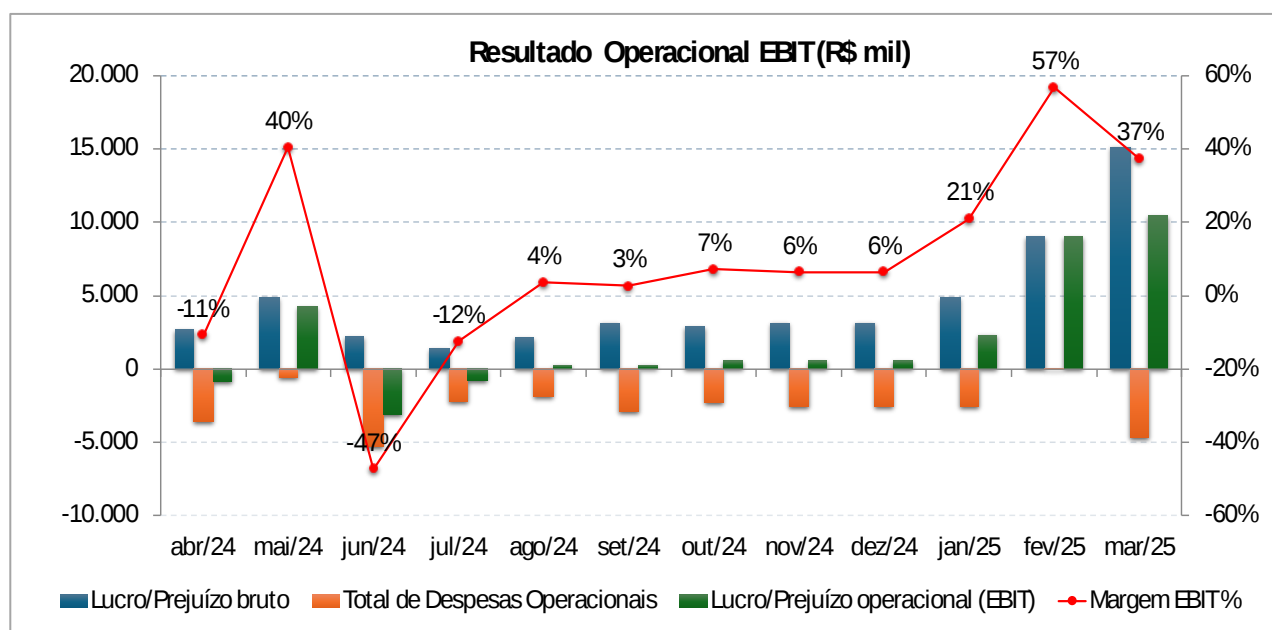


¹ EBIT (Earnings Before Interest and Taxes) equivale ao LAJIR (Lucros Antes de Juros e Tributos sobre Lucro).

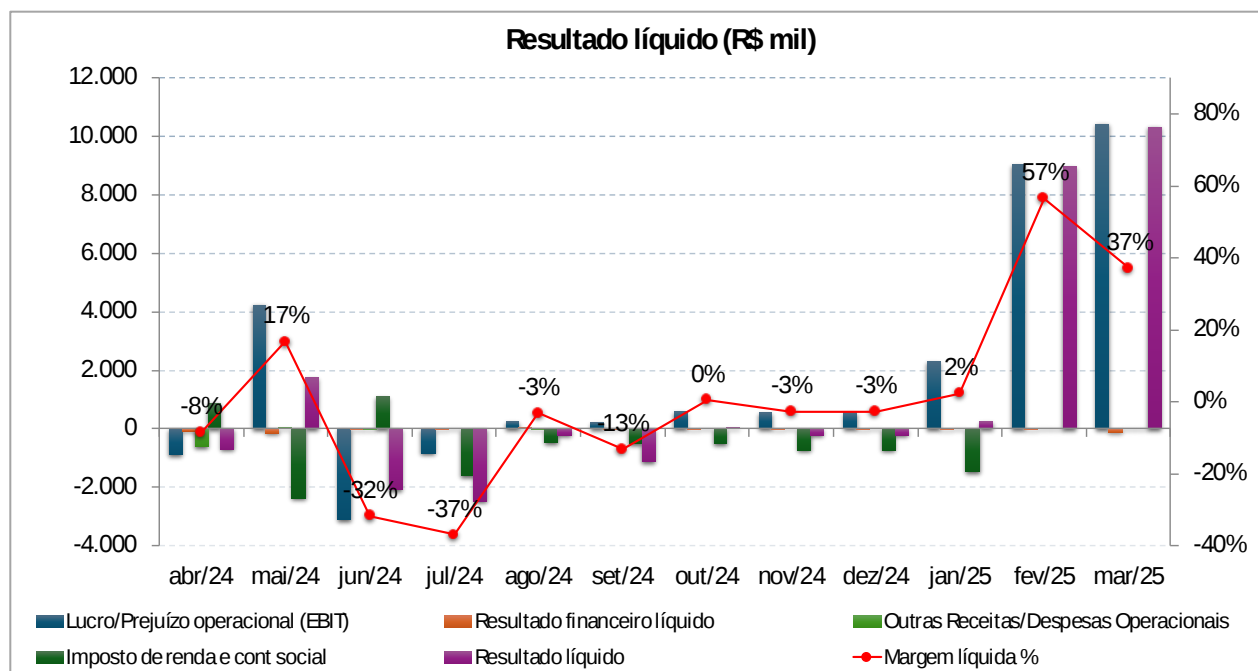
Margem Bruta: Observa-se que, em maio de 2024, registrou o melhor percentual, atingindo 46%, devido ao aumento da Receita Líquida, que foi proporcionalmente maior que o aumento da Custo dos Serviços Prestados (CSP). Em março de 2025 a margem bruta registrou 54%.



Resultado Operacional (EBIT): O resultado operacional, representado pela margem EBIT, aumentou de -11% em abril de 2024 para 37% em março de 2025.



Margem Líquida: Verifica-se que a margem líquida foi de -8% em abril de 2024 para 37% em março de 2025, em decorrência da variação no EBIT e dos impostos sobre o lucro.



2.2.1.1 EBIT

7. A tabela a seguir reproduz a evolução do EBIT entre março de 2024 a fevereiro de 2025. Em abril, o EBIT caiu 143% em comparação a março; em maio, aumentou 578% em relação a abril; em junho, diminuiu 173% em comparação ao mês anterior; e, em julho e agosto, cresceu 73% e 130%, respectivamente, em relação aos meses anteriores. Em setembro de 2024, o EBIT apresentou queda de 11% em relação ao mês de agosto. Contudo, em outubro de 2024, o EBIT apresentou um aumento de 153% em relação ao mês anterior, reduzindo em 5% em novembro de 2024. Em janeiro, fevereiro e março de 2025 aumentou em 325%, 292% e 15%, respectivamente.

Em mil R\$												
EBIT	abr/24	mai/24	jun/24	jul/24	ago/24	set/24	out/24	nov/24	dez/24	jan/25	fev/25	mar/25
Lucro/Prejuízo operacional (EBIT)	(883)	4.219	(3.091)	(841)	254	225	570	542	542	2.304	9.039	10.427
Variação %	-143%	578%	-173%	73%	130%	-11%	153%	-5%	0%	325%	292%	15%

2.2.1.2 Análise do resultado do período de janeiro a fevereiro de 2025

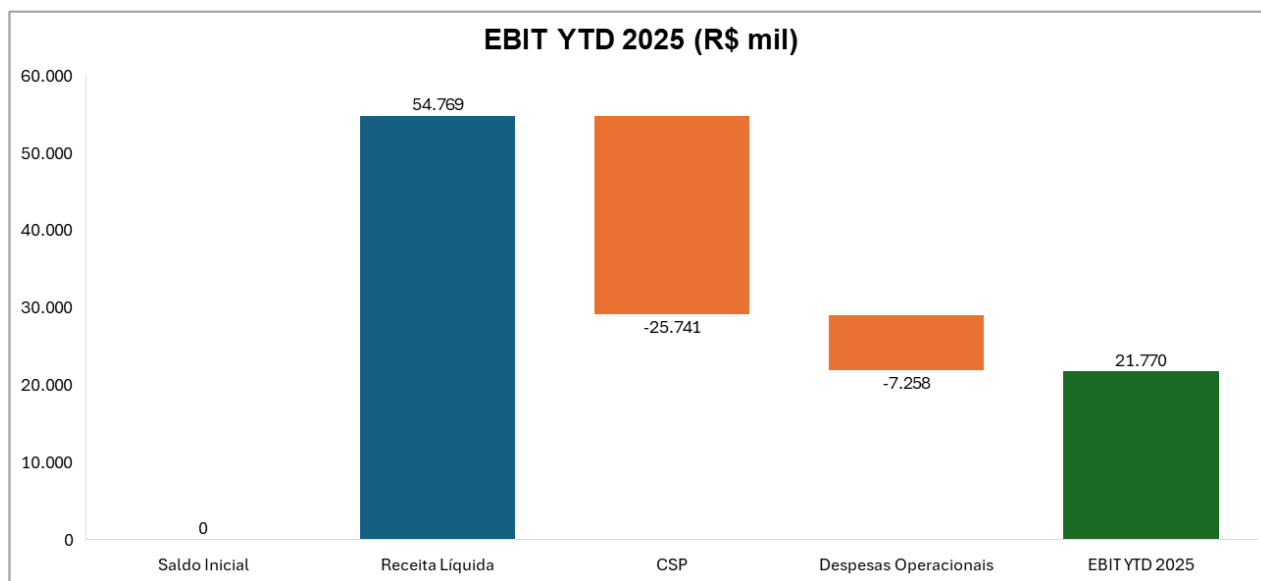
8. Em relação à DRE da Recuperanda para o período de janeiro a março de 2025, observa-se o registro de "Lucro Operacional" (EBIT) de R\$ 21.770.000,00, com a correspondente margem EBIT positiva de 40%.

9. O valor da "Receita Líquida" superou o total do "Custo do Serviço Prestado", resultando em uma margem bruta positiva de 53%.

10. Descontando-se as "Despesas Operacionais", chega-se a uma margem EBIT positiva de 40%, e, ao subtrair o resultado financeiro líquido, o resultado não operacional e compensar os impostos, encontra-se uma margem líquida positiva de 36%.

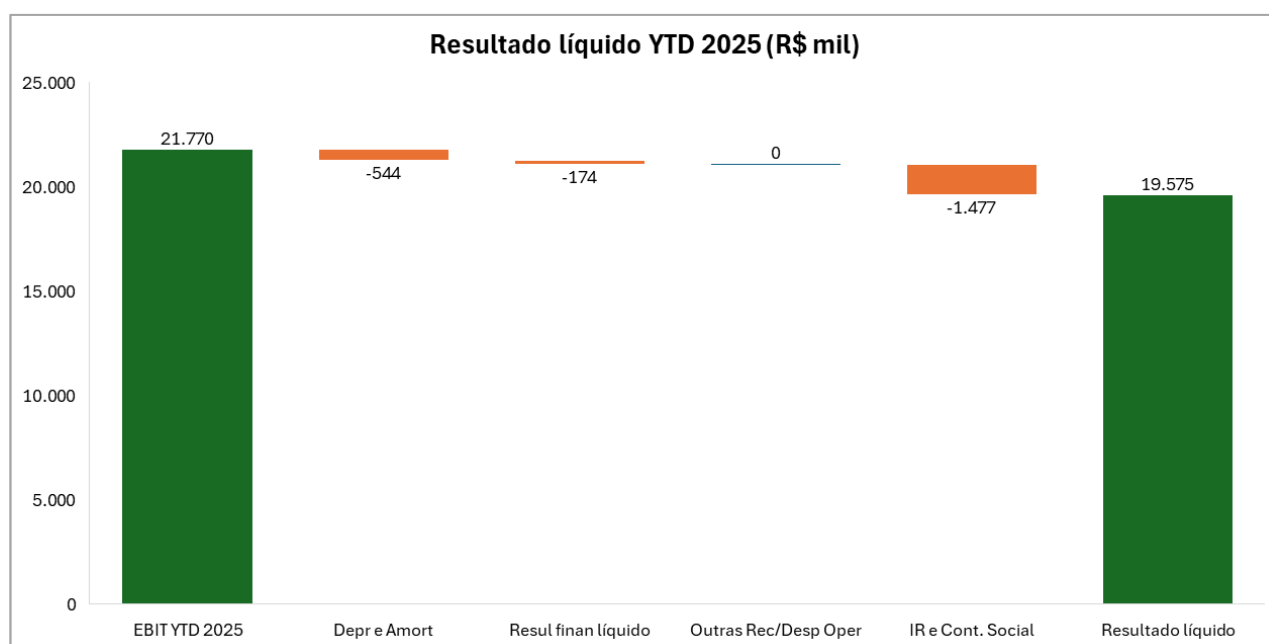
DEMONSTRATIVO DO RESULTADO DO EXERCÍCIO	
GRUPO PRIZMA	
Em mil de R\$	
	YTD 2025
Receita bruta de vendas	59.515
Deduções da receita	(4.746)
Receita líquida	54.769
Custos dos Serviços Prestados	(25.741)
Lucro/ Prejuízo bruto	29.028
Margem bruta%	53%
Despesas Gerais e Administrativas	(7.258)
Total de Despesas Operacionais	(7.258)
Lucro/ Prejuízo operacional (EBIT)	21.770
Margem EBIT%	40%
Depreciação e Amortização	(544)
Receitas financeiras	37
Despesas financeiras	(211)
Resultado financeiro líquido	(174)
Receitas Não Operacionais	0
Despesas Não Operacionais	0
Outras Receitas/ Despesas Operacionais	0
Imposto de renda e cont social	(1.477)
Resultado líquido	19.575
Margem líquida%	36%

11. Os gráficos a seguir apresentam as variáveis do resultado do “Lucro Operacional” de R\$ 21.770.000,00, assim como do “Resultado Líquido” de R\$ 19.575.000,00.



12. Verifica-se que a ‘Receita Líquida’ superou o ‘CSP’, resultando em uma margem bruta positiva e, após a dedução das ‘Despesas Operacionais’, o EBIT permaneceu positivo.

13. No gráfico a seguir observa-se a composição do ‘Resultado Líquido’ a partir do EBIT, mostrando o maior impacto na variação do ‘IR e Cont. Social’.



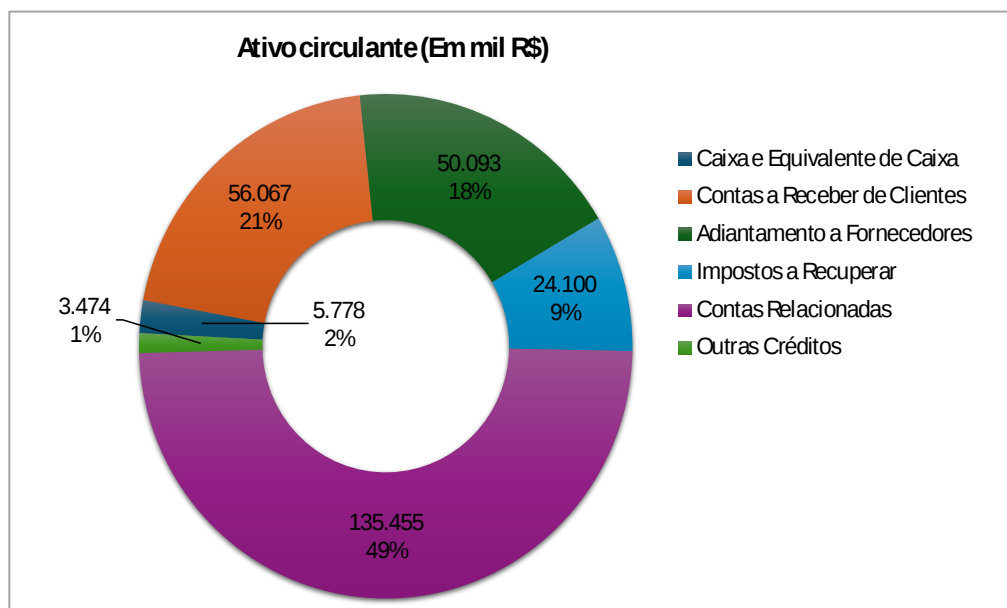
2.2.2 Balanço Patrimonial Consolidado

BALANÇO PATRIMONIAL												
GRUPO PRIZMA												
Em mil R\$												
ATIVO	abr/24	mai/24	jun/24	jul/24	ago/24	set/24	out/24	nov/24	dez/24	jan/25	fev/25	mar/25
Caixa e Equivalente de Caixa	5.665	5.731	5.764	5.783	5.769	5.766	5.865	5.804	5.804	5.786	5.777	5.778
Contas a Receber de Clientes	48.813	48.662	48.958	47.968	48.741	46.784	47.690	47.898	47.898	46.259	57.058	56.067
Adiantamento a Fornecedores	45.086	45.551	47.046	47.924	47.555	46.207	46.022	47.644	47.644	48.279	49.840	50.093
Impostos a Recuperar	19.837	22.484	20.226	20.641	21.152	21.065	21.548	22.091	22.091	22.030	23.634	24.100
Contas Relacionadas	109.644	110.325	111.393	112.604	116.414	118.201	120.378	121.933	121.933	126.659	126.008	135.455
Outras Créditos	13.900	13.940	13.940	9.165	9.129	8.983	8.963	9.012	9.012	9.016	13.142	3.474
Total do Ativo Circulante	242.945	246.693	247.327	244.085	248.760	247.006	250.466	254.382	254.382	258.029	275.459	274.967
Depósitos Judiciais	1.680	1.687	1.714	1.714	1.721	1.824	1.806	1.837	1.834	1.821	3.346	3.346
Outros Créditos	41.741	43.903	43.231	41.615	42.678	43.101	42.098	41.792	41.792	41.556	45.078	46.731
Investimentos	1.263	1.263	1.263	1.263	1.264	1.264	1.264	1.263	1.264	1.264	1.266	1.266
Imobilizados	35.008	36.165	89.978	90.417	90.435	90.435	90.438	90.435	90.438	90.441	88.608	88.612
Depreciações	0	0	(56.447)	(56.770)	(56.770)	(57.553)	(57.553)	(57.553)	(57.553)	(58.097)	(57.774)	(57.774)
Total do Ativo não Circulante	79.692	83.018	79.739	78.239	79.328	79.071	78.053	77.774	77.775	76.985	80.524	82.181
Total do Ativo	322.637	329.711	327.066	322.324	328.088	326.077	328.519	332.156	332.157	335.014	355.983	357.148

Em mil R\$												
PASSIVO	abr/24	mai/24	jun/24	jul/24	ago/24	set/24	out/24	nov/24	dez/24	jan/25	fev/25	mar/25
Fornecedores	27.893	27.635	28.664	29.079	32.554	29.735	29.548	30.724	30.724	29.411	29.965	30.537
Obrigações Tributárias	71.615	87.722	77.492	78.734	89.505	89.684	90.939	86.829	91.829	87.842	88.944	81.614
Obrigações Sociais e Tributárias	40.483	29.170	37.294	38.347	32.698	33.293	33.769	34.233	34.233	35.174	37.075	46.500
Partes Relacionadas	5.271	4.735	5.242	4.727	4.734	4.734	4.734	4.734	4.734	4.734	5.219	5.414
Empréstimos e Financiamentos	153	153	153	153	153	153	153	153	153	153	153	648
Outras Contas a Pagar	64.226	65.450	65.760	61.036	61.753	62.528	63.267	63.987	63.987	65.106	73.467	73.187
Total do Passivo Circulante	209.641	214.865	214.605	212.076	221.397	220.127	222.410	220.660	225.660	222.420	234.823	237.900
Parcelamentos Tributários	8.042	8.244	8.244	8.289	3.215	3.196	3.313	8.423	3.423	8.573	8.777	8.924
Financiamentos	1.995	1.995	1.995	1.995	1.995	1.995	1.995	1.995	1.995	1.994	1.994	1.994
Outras Contas	388	388	388	343	388	343	343	342	343	343	343	343
Total do Passivo não Circulante	10.425	10.627	10.627	10.627	5.598	5.534	5.651	10.760	5.761	10.910	11.114	11.261
Capital Social	39.675	39.675	39.675	39.675	39.675	39.675	39.675	39.675	39.675	39.675	39.675	39.675
Reservas de Lucros	28.139	28.139	28.139	28.139	28.139	28.139	0	28.139	0	0	0	0
Lucros/Prejuízos Acumulados	34.757	36.405	34.020	31.807	33.279	32.602	60.783	32.922	61.061	62.009	70.371	68.312
Total do Patrimônio Líquido	102.571	104.219	101.834	99.621	101.093	100.416	100.458	100.736	100.736	101.684	110.046	107.987
Total do Passivo	322.637	329.711	327.066	322.324	328.088	326.077	328.519	332.156	332.157	335.014	355.983	357.148

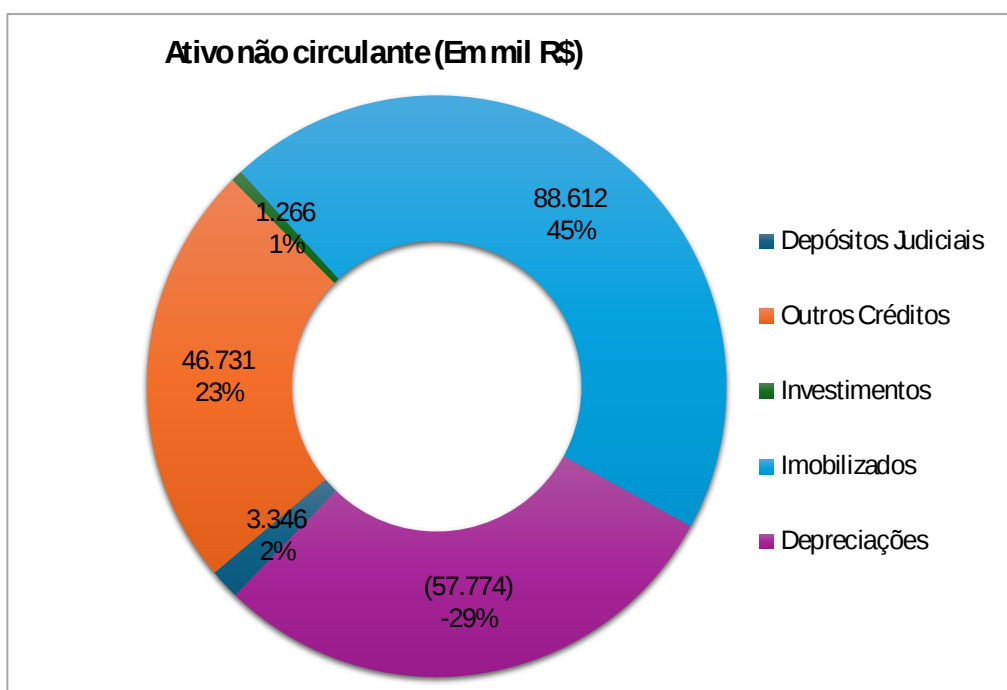
2.2.2.1 Ativo Circulante

14. Destacam-se nas contas do ativo circulante em março de 2025 a rubrica ‘Contas Relacionadas’, com 49%, a rubrica ‘Contas a Receber de Clientes’, com 18% e a rubrica “Adiantamento a Fornecedores” com 18%, em relação ao total do ativo circulante.



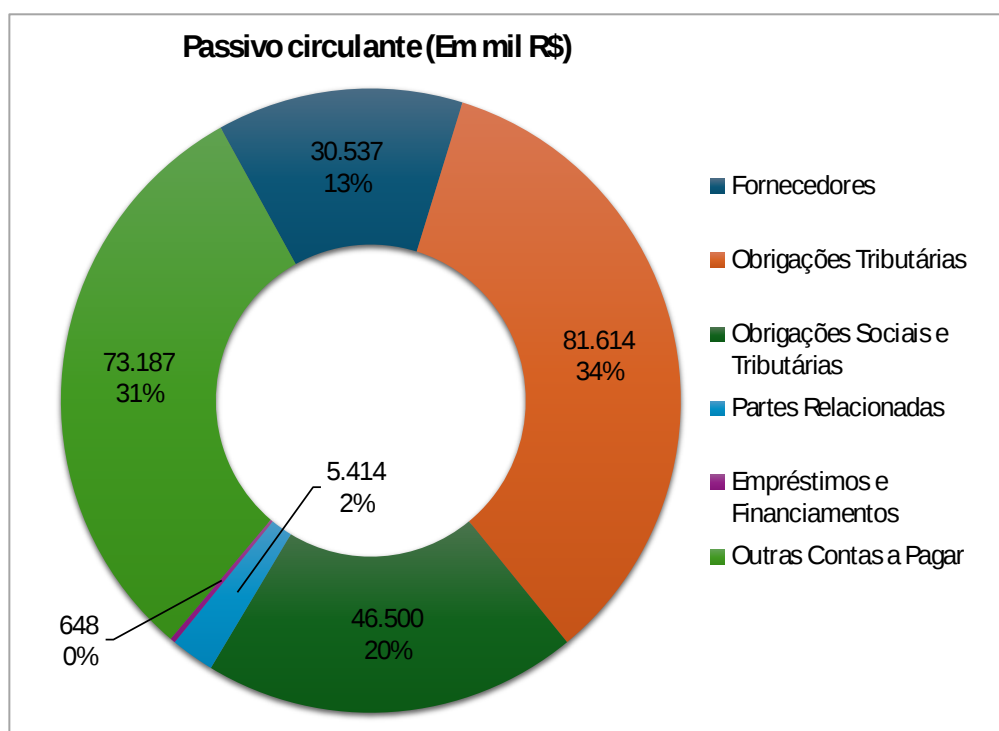
2.2.2.2 Ativo não circulante

15. Dentre as contas que compõem o ativo não circulante em março de 2025, destacam-se "Imobilizado", com 45%, "Depreciações", com -29%, e "Outros Créditos", com 23%, em relação ao total do ativo não circulante.



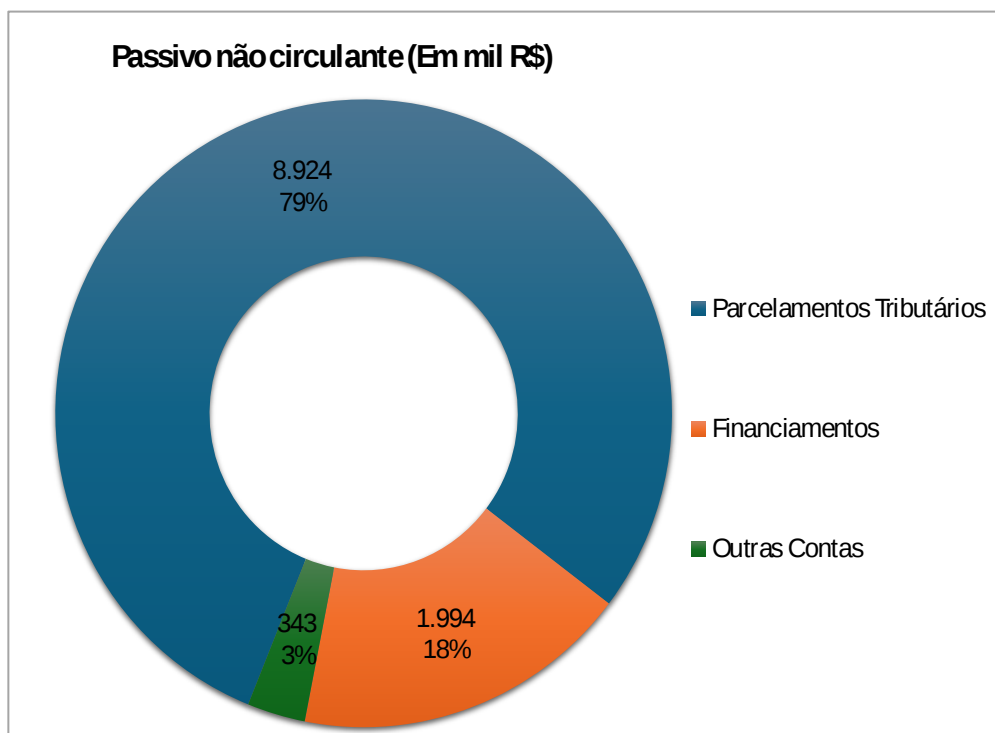
2.2.2.3 Passivo circulante

16. Considerando apenas o passivo circulante, verifica-se que a conta "Obrigações Tributárias" representa 34%, a conta "Outras Contas a Pagar" 31%, e "Obrigações Sociais e Tributárias" com 20% em relação ao total do grupo.



2.2.2.4 Passivo não circulante

17. Na distribuição do passivo não circulante em março de 2025, destacam-se a conta "Parcelamento Tributário", com 79%, "Financiamentos", com 18%, e "Outras Contas", com 3% em relação ao total deste grupo.



2.2.3 Indicadores

18. Neste tópico, serão apresentados os indicadores de solvência de curto prazo, que medem a capacidade da empresa de saldar as obrigações financeiras recorrentes, extraídos integralmente das Demonstrações Financeira.

2.2.3.1 Liquidez Corrente

19. A liquidez corrente (LC)² reflete a disponibilização de recursos de curto prazo no ativo circulante para liquidar as dívidas de curto prazo alocadas no passivo circulante.

20. Um indicador igual a 1 (um) representa a equivalência entre o montante de ativos de curto prazo e passivos de curto prazo. O indicador superior a 1 (um) é geralmente considerado aceitável, pois indica que a empresa possui ativos circulantes suficientes para cobrir seus passivos circulantes. O indicador abaixo de

² ROSS, Stephen A.; WESTERFIELD, Rondonal W.; JAFFE, Jeffrey F. Administração Financeira Corporate Finance. Tradução Antonio Zoratto Sanvicente. 2ª Edição – São Paulo. Editora Atlas, 2002, p.47.

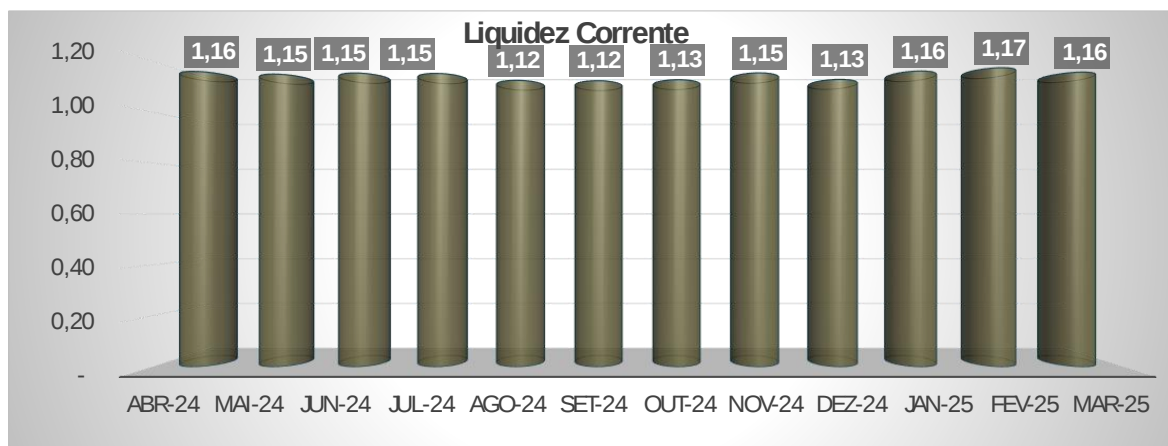
1 indica que a operação está sendo financiada com passivos circulantes, ou seja, com capitais de curto prazo, pois dívidas de curto prazo vencem antes que os ativos não circulantes comecem a gerar caixa.

$$LC = \text{Ativo Circulante} / \text{Passivo Circulante}$$

21. A aplicação da fórmula para o balanço apresentado pela Recuperanda indica o resultado apresentado abaixo. O indicador mostra que o valor do Passivo Circulante correspondeu à 87% do valor do Ativo Circulante em março de 2025.

(R\$ mil)	abr-24	mai-24	jun-24	jul-24	ago-24	set-24	out-24	nov-24	dez-24	jan-25	fev-25	mar-25
Ativo Circulante	242.945	246.693	247.327	244.085	248.760	247.006	250.466	254.382	254.382	258.029	275.459	274.967
Passivo Circulante	209.641	214.865	214.605	212.076	221.397	220.127	222.410	220.660	225.660	222.420	234.823	237.900
Liquidez Corrente	1,16	1,15	1,15	1,15	1,12	1,12	1,13	1,15	1,13	1,16	1,17	1,16

22. Constata-se que o índice de liquidez corrente reduziu de 1,16 em abril de 2024 para 1,12 em agosto de 2024, voltando ao mesmo patamar em março de 2025 em 1,16.



2.2.3.2 Liquidez Seca

23. A liquidez seca (LS)³ reflete a disponibilização de recursos de curto prazo em seu ativo circulante, para liquidar dívidas de curto prazo alocadas no passivo

³ ROSS, Stephen A.; WESTERFIELD, Rondonal W.; JAFFE, Jeffrey F. Administração Financeira Corporate Finance. Tradução Antonio Zoratto Sanvicente. 2ª Edição – São Paulo. Editora Atlas, 2002, p.47.

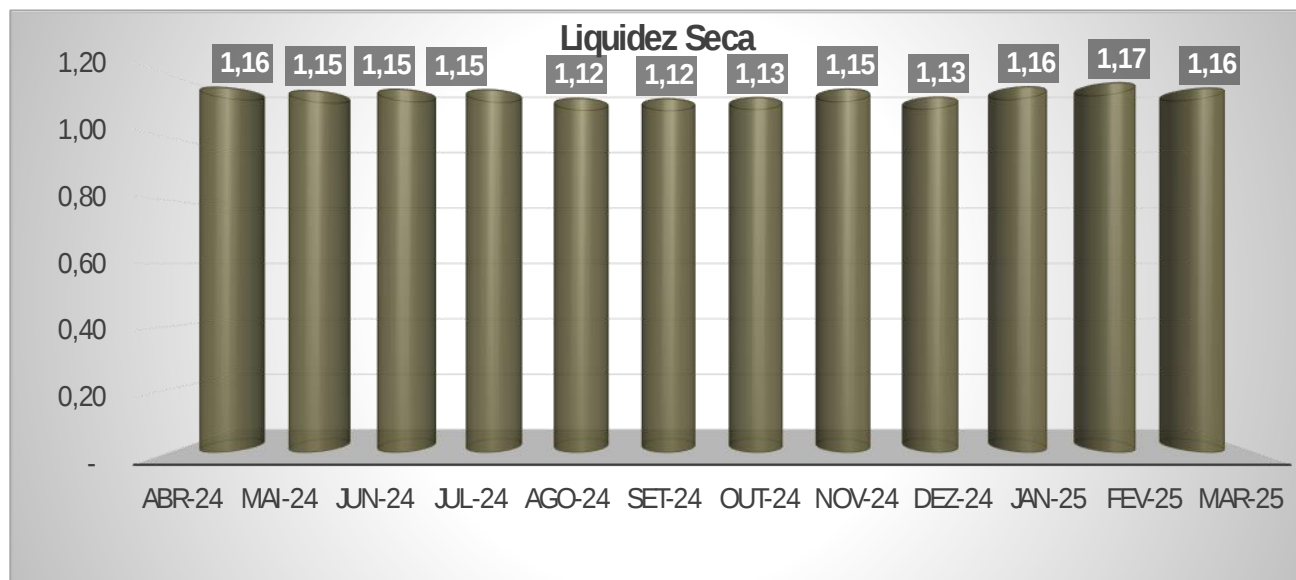
circulante. Neste caso, exclui-se do ativo o valor do estoque, por representar um ativo de liquidação não imediata.

$$LS = (\text{Ativo Circulante} - \text{Estoque}) / \text{Passivo Circulante}$$

24. A aplicação da fórmula culminou no resultado indicado na tabela abaixo, de acordo com os dados do balanço apresentado pela Recuperanda.

(R\$ mil)	abr-24	mai-24	jun-24	jul-24	ago-24	set-24	out-24	nov-24	dez-24	jan-25	fev-25	mar-25
Ativo Circulante (+)	242.945	246.693	247.327	244.085	248.760	247.006	250.466	254.382	254.382	258.029	275.459	274.967
Estoque (-)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Passivo Circulante (/)	209.641	214.865	214.605	212.076	221.397	220.127	222.410	220.660	225.660	222.420	234.823	237.900
Liquidez Seca	1,16	1,15	1,15	1,15	1,12	1,12	1,13	1,15	1,13	1,16	1,17	1,16

25. Nota-se que o indicador de liquidez seca apresenta um padrão de resultado semelhante ao indicador de liquidez corrente, com uma redução de 1,16 em abril de 2024 para 1,15 em novembro de 2024, voltando a aumentar para 1,16 em março de 2025.



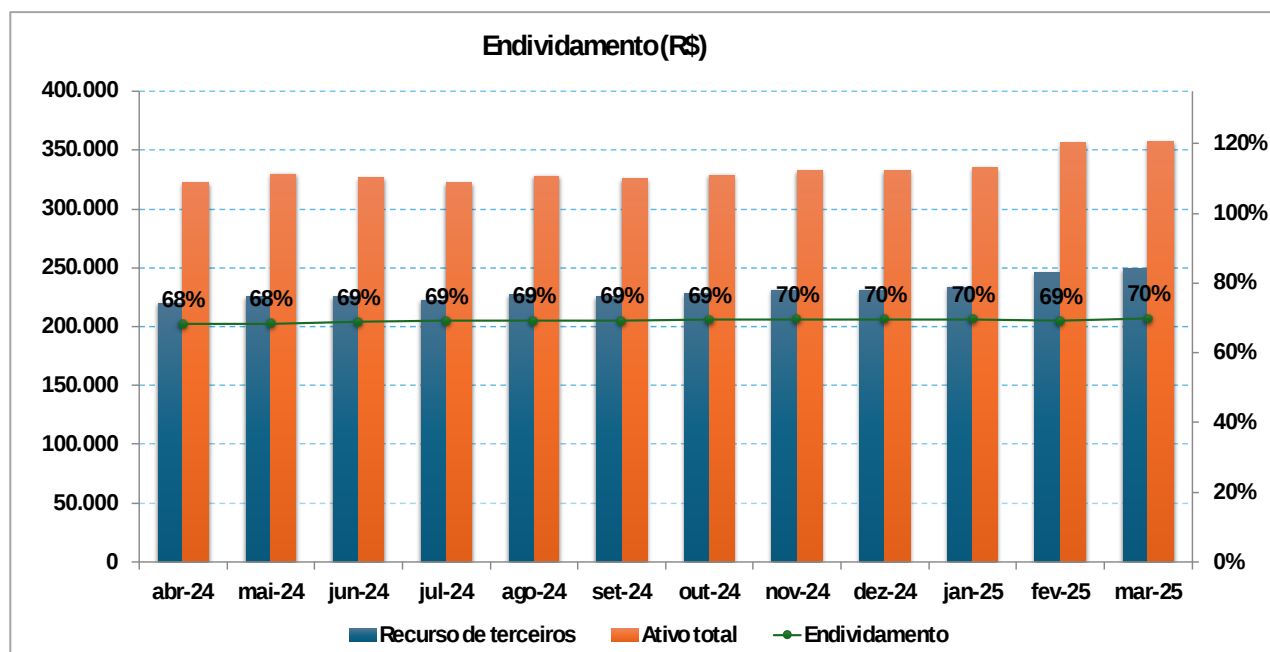
2.2.3.3 Endividamento Geral

26. Este indicador reflete a estrutura de capital e mostra qual a fração dos ativos está financiada por meio de dívidas com terceiros⁴.

$$\text{Endividamento Geral} = (\text{Passivo Circulante} + \text{Passivo Não Circulante}) / \text{Ativos Totais}$$

(R\$ mil)	abr-24	mai-24	jun-24	jul-24	ago-24	set-24	out-24	nov-24	dez-24	jan-25	fev-25	mar-25
Passivo Circulante	209.641	214.865	214.605	212.076	221.397	220.127	222.410	220.660	225.660	222.420	234.823	237.900
Passivo Não Circulante	10.425	10.627	10.627	10.627	5.598	5.534	5.651	10.760	5.761	10.910	11.114	11.261
Total do Ativo	322.637	329.711	327.066	322.324	328.088	326.077	328.519	332.156	332.157	335.014	355.983	357.148
Grau de endividamento	68%	68%	69%	69%	69%	69%	69%	70%	70%	70%	69%	70%

27. A participação do capital de terceiros em relação ao total do passivo foi de 70% do total do ativo em março de 2025, conforme indicado no Balanço Patrimonial.



⁴ ROSS, Stephen A.; WESTERFIELD, Rondolph W.; JAFFE, Jeffrey F. Administração Financeira Corporate Finance. Tradução Antonio Zoratto Sanvicente. 2ª Edição – São Paulo. Editora Atlas, 2002, p.48.

3. ANÁLISE DAS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS INDIVIDUALIZADAS

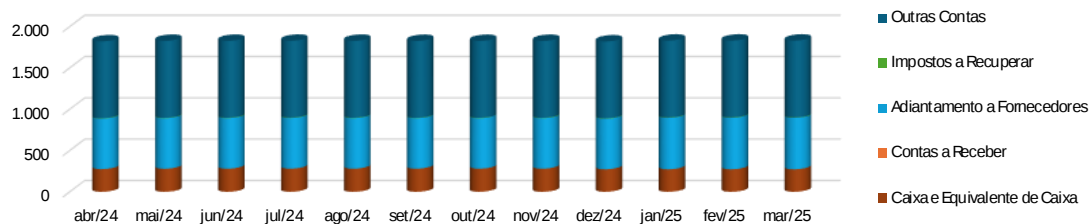
3.1 APEX SERVIÇOS DE CONSULTORIA E ENGENHARIA LTDA

BALANÇO PATRIMONIAL												
APEX SERVIÇOS DE CONSULTORIA E ENGENHARIA LTDA												
Em mil R\$												
ATIVO	abr/24	mai/24	jun/24	jul/24	ago/24	set/24	out/24	nov/24	dez/24	jan/25	fev/25	mar/25
Caixa e Equivalente de Caixa	275	279	280	280	280	280	280	280	273	273	273	273
Contas a Receber	0	0		0	0	0	0	0	0	0	0	0
Adiantamento a Fornecedores	611	612	612	613	612	611	611	611	612	622	622	622
Impostos a Recuperar	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
Outras Contas	931	932	931	931	931	931	931	931	931	931	931	931
Total do Ativo Circulante	1.821	1.827	1.827	1.828	1.827	1.826	1.826	1.826	1.820	1.830	1.830	1.830
Não Circulante	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Imobilizados	1.525	1.525	1.525	1.525	1.525	1.525	1.525	1.525	1.525	1.525	1.525	1.525
Total do Ativo não Circulante	1.525	1.525	1.525	1.525	1.525	1.525	1.525	1.525	1.525	1.525	1.525	1.525
Total do Ativo	3.346	3.352	3.352	3.353	3.352	3.351	3.351	3.351	3.345	3.355	3.355	3.355
Em mil R\$												
PASSIVO	abr/24	mai/24	jun/24	jul/24	ago/24	set/24	out/24	nov/24	dez/24	jan/25	fev/25	mar/25
Fornecedores	278	278	278	278	278	278	278	278	278	278	278	278
Obrigações Sociais e Tributárias	815	755	757	747	748	789	789	789	773	773	773	773
Outras Contas a Pagar	1.215	1.235	1.241	1.259	1.264	1.267	1.267	1.267	1.278	1.291	1.291	1.291
Total do Passivo Circulante	2.308	2.268	2.276	2.284	2.290	2.334	2.334	2.334	2.329	2.342	2.342	2.342
Não Circulante	45	45	45	45	45	45	45	45	45	45	45	45
Total do Passivo não Circulante	45	45	45	45	45	45	45	45	45	45	45	45
Capital Social	1.115	1.115	1.115	1.115	1.115	1.115	1.115	1.115	1.115	1.115	1.115	1.115
Lucros/Prejuízos Acumulados	(122)	(76)	(84)	(91)	(98)	(143)	(143)	(143)	(144)	(147)	(147)	(147)
Total do Patrimônio Líquido	993	1.039	1.031	1.024	1.017	972	972	972	971	968	968	968
Total do Passivo	3.346	3.352	3.352	3.353	3.352	3.351	3.351	3.351	3.345	3.355	3.355	3.355

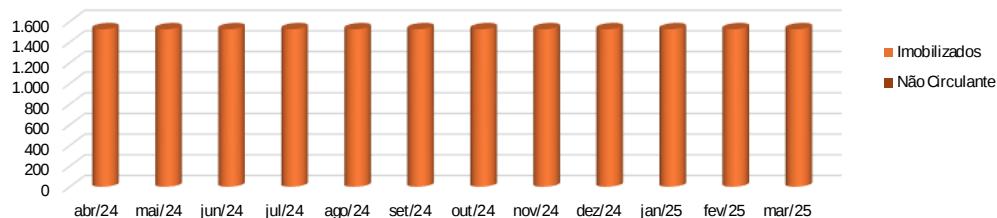
DEMONSTRATIVO DO RESULTADO DO EXERCÍCIO												
APEX SERVIÇOS DE CONSULTORIA E ENGENHARIA LTDA												
Em mil R\$												
	abr/24	mai/24	jun/24	jul/24	ago/24	set/24	out/24	nov/24	dez/24	jan/25	fev/25	mar/25
Receita bruta de vendas	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Deduções da receita	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Receita líquida	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Custos dos Serviços Prestados	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Lucro/Prejuízo bruto	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Margem bruta %	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Despesas administrativas	(146)	(162)	(6)	(6)	(7)	(42)	0	0	(1)	2	2	2
Total de Despesas Operacionais	(146)	(162)	(6)	(6)	(7)	(42)	0	0	(1)	2	2	2
Lucro/Prejuízo operacional (EBIT)	(146)	(162)	(6)	(6)	(7)	(42)	0	0	(1)	2	2	2
Margem EBIT %	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Receitas/Despesas financeiras	(5)	(6)	0	(1)	0	0	0	0	0	0	0	0
Resultado financeiro líquido	(5)	(6)	0	(1)	0	0	0	0	0	0	0	0
Imposto de renda e cont social	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Resultado líquido	(151)	(168)	(6)	(7)	(7)	(42)	0	0	(1)	2	2	2
Margem líquida %	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-

28. Os gráficos a seguir evidenciam a composição do Ativo e do Passivo da Recuperanda.

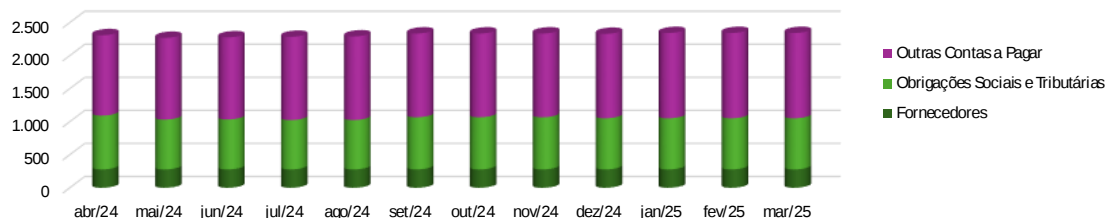
Ativo circulante (R\$ mil)



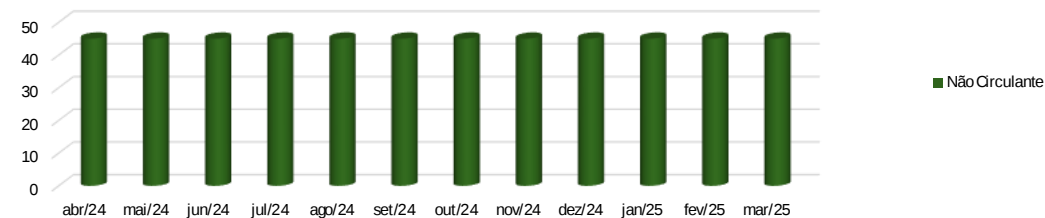
Ativo não circulante (R\$ mil)



Passivo circulante (R\$ mil)



Passivo não circulante (R\$ mil)

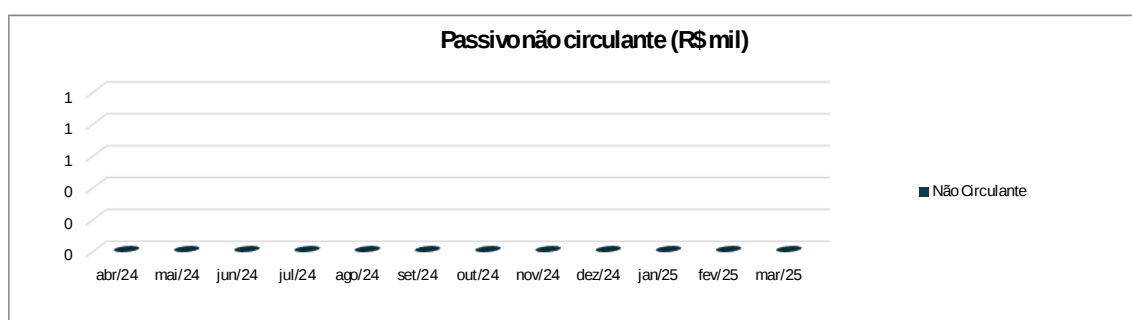
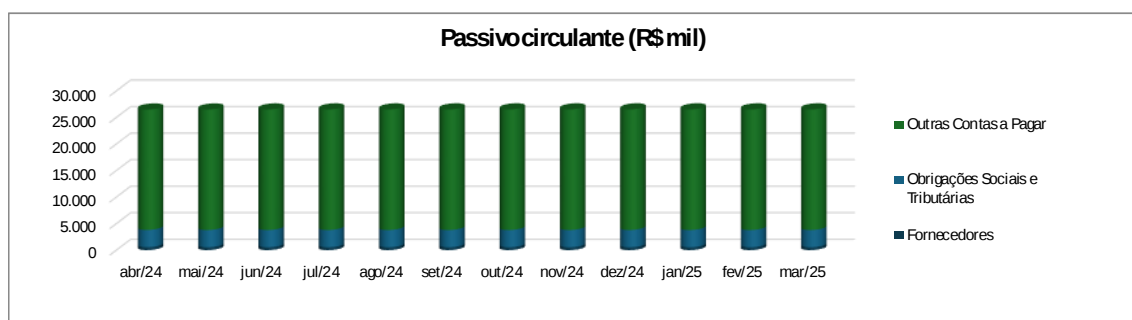
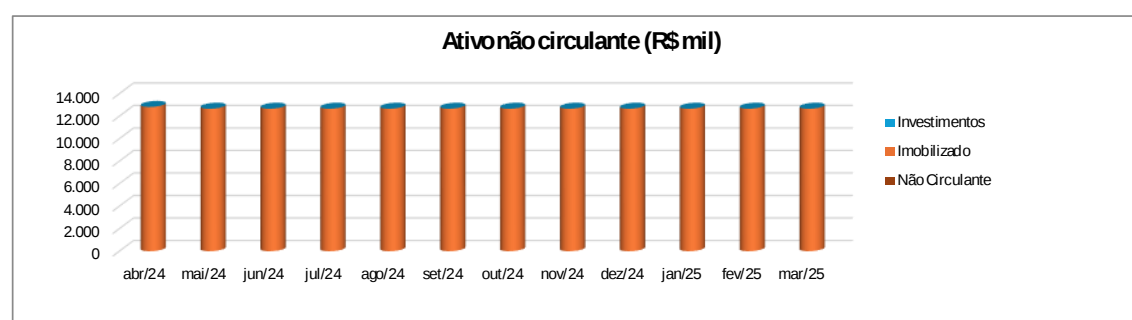
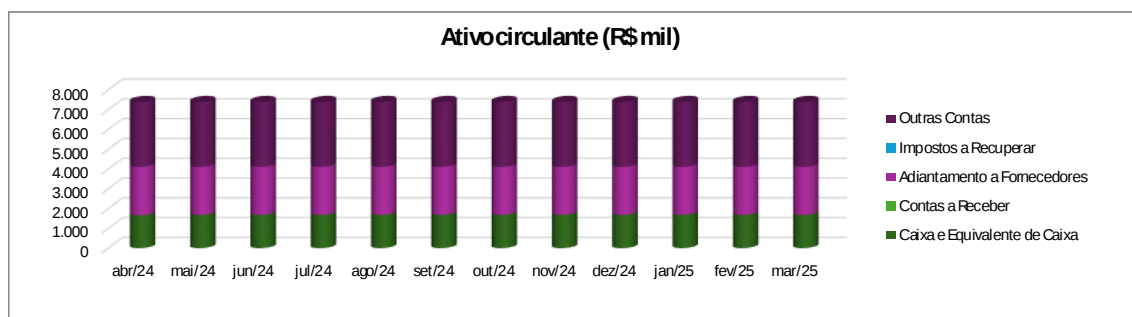


3.2 M&F FAZENDAS REUNIDAS LTDA

BALANÇO PATRIMONIAL												
M&F FAZENDAS REUNIDAS LTDA												
Em mil R\$												
ATIVO	abr/24	mai/24	jun/24	jul/24	ago/24	set/24	out/24	nov/24	dez/24	jan/25	fev/25	mar/25
Caixa e Equivalente de Caixa	1.656	1.676	1.677	1.678	1.678	1.678	1.678	1.678	1.678	1.678	1.676	1.677
Contas a Receber	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Adiantamento a Fornecedores	2.447	2.427	2.427	2.427	2.427	2.427	2.427	2.427	2.427	2.426	2.426	2.426
Impostos a Recuperar	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2
Outras Contas	3.279	3.280	3.279	3.279	3.279	3.279	3.279	3.279	3.279	3.279	3.279	3.279
Total do Ativo Circulante	7.384	7.385	7.385	7.386	7.386	7.386	7.386	7.386	7.386	7.385	7.383	7.384
Não Circulante	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Imobilizado	12.822	12.661	12.661	12.661	12.661	12.661	12.661	12.661	12.661	12.661	12.661	12.661
Investimentos	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Total do Ativo não Circulante	12.822	12.661	12.661	12.661	12.661	12.661	12.661	12.661	12.661	12.661	12.661	12.661
Total do Ativo	20.206	20.046	20.046	20.047	20.047	20.047	20.047	20.047	20.047	20.046	20.044	20.045
Em mil R\$												
PASSIVO	abr/24	mai/24	jun/24	jul/24	ago/24	set/24	out/24	nov/24	dez/24	jan/25	fev/25	mar/25
Fornecedores	558	538	540	541	541	541	541	541	542	542	542	543
Obrigações Sociais e Tributárias	3.249	3.249	3.249	3.246	3.246	3.246	3.246	3.246	3.246	3.246	3.246	3.246
Outras Contas a Pagar	22.683	22.709	22.711	22.718	22.720	22.722	22.723	22.723	22.726	22.724	22.722	22.722
Total do Passivo Circulante	26.490	26.496	26.500	26.505	26.507	26.509	26.510	26.510	26.514	26.512	26.510	26.511
Não Circulante	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Total do Passivo não Circulante	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Capital Social	4.500	4.500	4.500	4.500	4.500	4.500	4.500	4.500	4.500	4.500	4.500	4.500
Lucros/Prejuízos Acumulados	(10.784)	(10.950)	(10.954)	(10.958)	(10.960)	(10.962)	(10.963)	(10.963)	(10.967)	(10.966)	(10.966)	(10.966)
Total do Patrimônio Líquido	(6.284)	(6.450)	(6.454)	(6.458)	(6.460)	(6.462)	(6.463)	(6.463)	(6.467)	(6.466)	(6.466)	(6.466)
Total do Passivo	20.206	20.046	20.046	20.047	20.047	20.047	20.047	20.047	20.047	20.046	20.044	20.045

DEMONSTRATIVO DO RESULTADO DO EXERCÍCIO												
M&F FAZENDAS REUNIDAS LTDA												
Em mil R\$												
	abr/24	mai/24	jun/24	jul/24	ago/24	set/24	out/24	nov/24	dez/24	jan/25	fev/25	mar/25
Receita bruta de vendas	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Deduções da receita	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Receita líquida	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Custos dos Serviços Prestados	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Lucro/ Prejuízo bruto	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Margem bruta%	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Despesas administrativas	(38)	(43)	(4)	(2)	(2)	(2)	(1)	(1)	(3)	(3)	(3)	(3)
Total de Despesas Operacionais	(38)	(43)	(4)	(2)	(2)	(2)	(1)	(1)	(3)	(3)	(3)	(3)
Lucro/ Prejuízo operacional (EBIT)	(38)	(43)	(4)	(2)	(2)	(2)	(1)	(1)	(3)	(3)	(3)	(3)
Margem EBIT%	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Receitas/Despesas financeiras	0	(1)	0	(2)	0	0	0	0	0	0	0	0
Resultado financeiro líquido	0	(1)	0	(2)	0	0	0	0	0	0	0	0
Imposto de renda e cont social	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Resultado líquido	(38)	(44)	(4)	(4)	(2)	(2)	(1)	(1)	(3)	(3)	(3)	(3)
Margem líquida%	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-

29. Os gráficos a seguir evidenciam a composição do Ativo e do Passivo da Recuperanda.

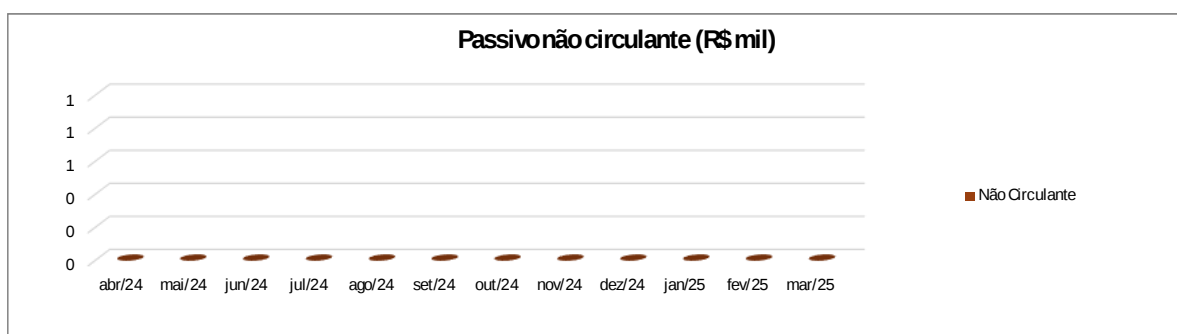
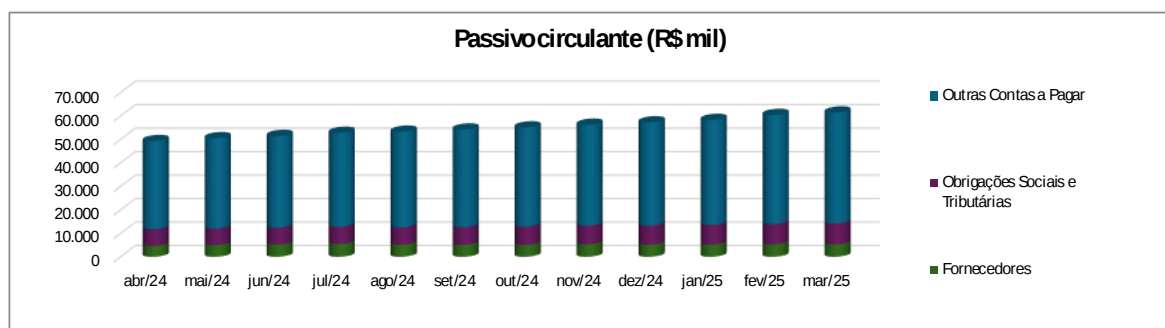
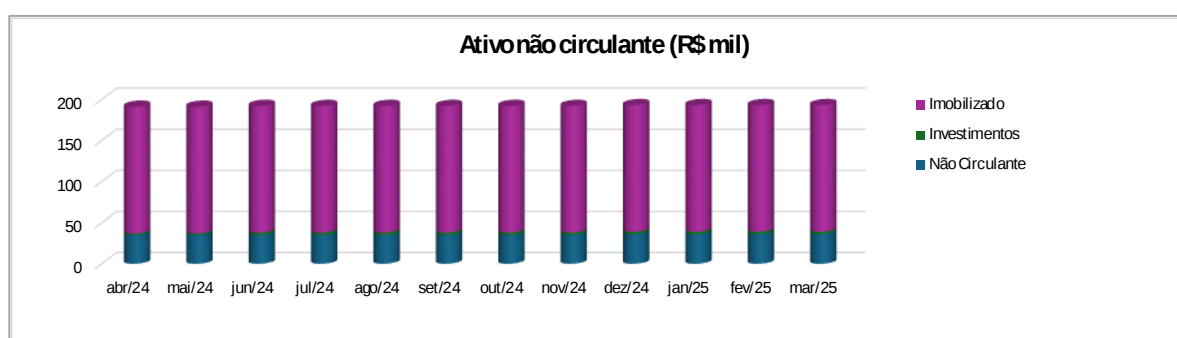
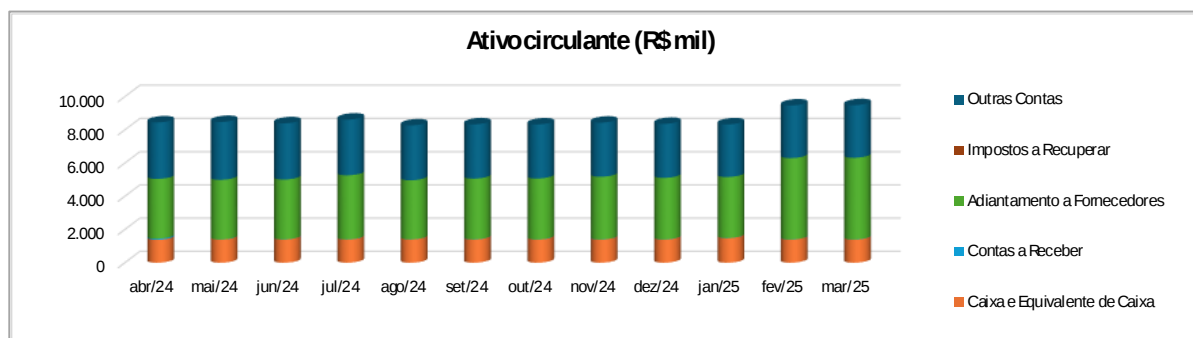


3.3 LOCCAR VEÍCULOS E MÁQUINAS LTDA

BALANÇO PATRIMONIAL												
LOCCAR VEÍCULOS E MÁQUINAS LTDA												
Em mil R\$												
ATIVO	abr/24	mai/24	jun/24	jul/24	ago/24	set/24	out/24	nov/24	dez/24	jan/25	fev/25	mar/25
Caixa e Equivalente de Caixa	1.379	1.389	1.393	1.396	1.396	1.395	1.390	1.390	1.390	1.477	1.388	1.387
Contas a Receber	67	12	12	12	12	12	12	12	12	12	12	12
Adiantamento a Fornecedores	3.601	3.591	3.603	3.852	3.558	3.658	3.668	3.777	3.707	3.673	4.900	4.920
Impostos a Recuperar	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Outras Contas	3.404	3.486	3.390	3.359	3.302	3.269	3.258	3.258	3.256	3.170	3.170	3.168
Total do Ativo Circulante	8.451	8.478	8.398	8.619	8.268	8.334	8.328	8.437	8.365	8.332	9.470	9.487
Não Circulante	35	35	35	35	35	35	35	35	36	36	36	36
Investimentos	2	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
Imobilizado	154	154	154	154	154	154	154	154	154	154	154	154
Total do Ativo não Circulante	191	191	192	192	192	192	192	192	193	193	193	193
Total do Ativo	8.642	8.669	8.590	8.811	8.460	8.526	8.520	8.629	8.558	8.525	9.663	9.680
Em mil R\$												
PASSIVO	abr/24	mai/24	jun/24	jul/24	ago/24	set/24	out/24	nov/24	dez/24	jan/25	fev/25	mar/25
Fornecedores	4.682	4.960	5.214	5.506	5.161	5.084	5.100	5.330	5.135	5.198	5.298	5.299
Obrigações Sociais e Tributárias	7.070	7.077	7.195	7.324	7.440	7.639	7.798	7.956	8.135	8.393	8.619	8.920
Outras Contas a Pagar	37.498	38.432	39.011	39.940	40.628	41.448	42.161	42.909	43.966	44.661	46.447	47.200
Total do Passivo Circulante	49.250	50.469	51.420	52.770	53.229	54.171	55.059	56.195	57.236	58.252	60.364	61.419
Não Circulante	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Total do Passivo não Circulante	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Capital Social	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100
Lucros/Prejuízos Acumulados	(40.708)	(41.900)	(42.930)	(44.059)	(44.869)	(45.745)	(46.639)	(47.666)	(48.778)	(49.827)	(50.801)	(51.839)
Total do Patrimônio Líquido	(40.608)	(41.800)	(42.830)	(43.959)	(44.769)	(45.645)	(46.539)	(47.566)	(48.678)	(49.727)	(50.701)	(51.739)
Total do Passivo	8.642	8.669	8.590	8.811	8.460	8.526	8.520	8.629	8.558	8.525	9.663	9.680

DEMONSTRATIVO DO RESULTADO DO EXERCÍCIO												
LOCCAR VEÍCULOS E MÁQUINAS LTDA												
Em mil R\$												
	abr/24	mai/24	jun/24	jul/24	ago/24	set/24	out/24	nov/24	dez/24	jan/25	fev/25	mar/25
Receita bruta de vendas	498	571	0	12	0	0	0	0	0	0	0	0
Deduções da receita	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Receita líquida	498	571	0	12	0	0	0	0	0	0	0	0
Custos de Produção, Serviço e Mercadoria	(3.291)	(4.208)	(645)	(686)	(441)	(493)	(556)	(602)	(667)	(582)	582	957
Lucro/Prejuízo bruto	(2.793)	(3.637)	(645)	(674)	(441)	(493)	(556)	(602)	(667)	(582)	582	957
Margem bruta%	-561%	-637%	-	-5617%	-	-	-	-	-	-	-	-
Despesas administrativas	(2.273)	(2.611)	(384)	(443)	(368)	(382)	(336)	(424)	(435)	(467)	467	1
Total de Despesas Operacionais	(2.273)	(2.611)	(384)	(443)	(368)	(382)	(336)	(424)	(435)	(467)	467	1
Lucro/Prejuízo operacional (EBIT)	(5.066)	(6.248)	(1.029)	(1.117)	(809)	(875)	(892)	(1.026)	(1.102)	(1.049)	1.049	958
Margem EBIT%	-1017%	-1094%	-	-9308%	-	-	-	-	-	-	-	-
Receitas financeiras	(86)	(97)	(1)	(12)	(1)	(1)	(2)	(1)	(10)	(1)	9	8
Resultado financeiro líquido	(86)	(97)	(1)	(12)	(1)	(1)	(2)	(1)	(10)	(1)	9	8
Imposto de renda e cont social	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Resultado líquido	(5.152)	(6.345)	(1.030)	(1.129)	(810)	(876)	(894)	(1.027)	(1.112)	(1.050)	1.058	966
Margem líquida%	-1035%	-1111%	-	-9408%	-	-	-	-	-	-	-	-

30. Os gráficos a seguir evidenciam a composição do Ativo e do Passivo da Recuperanda.

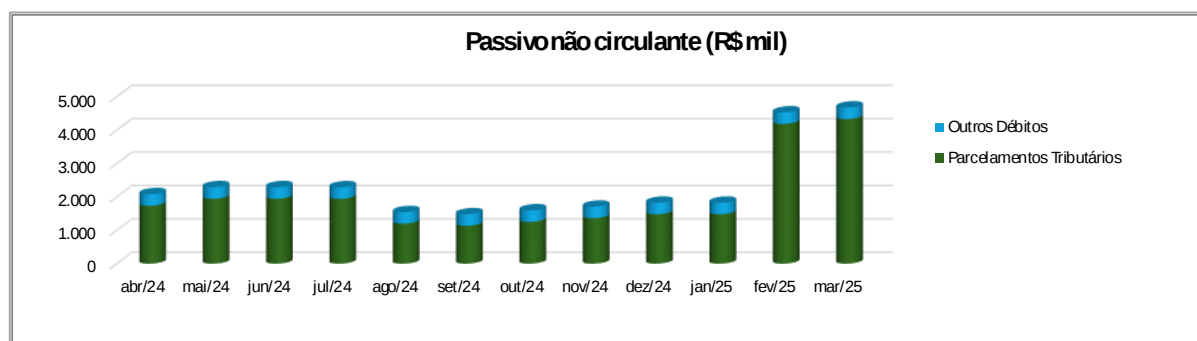
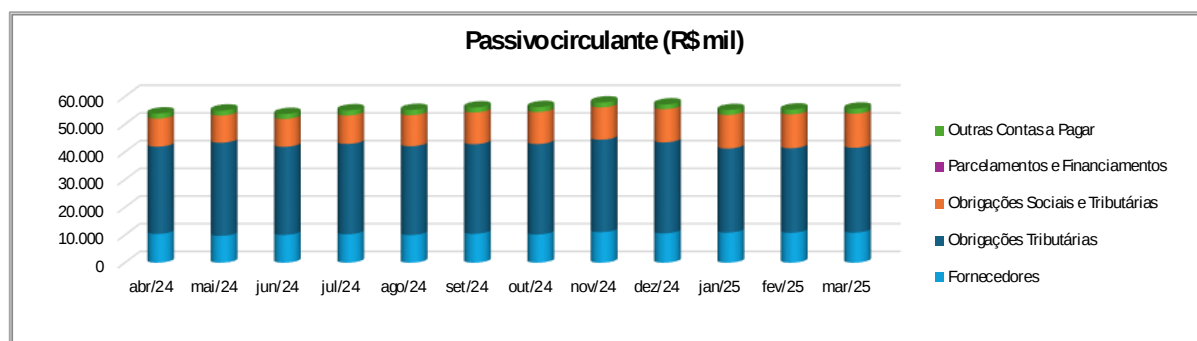
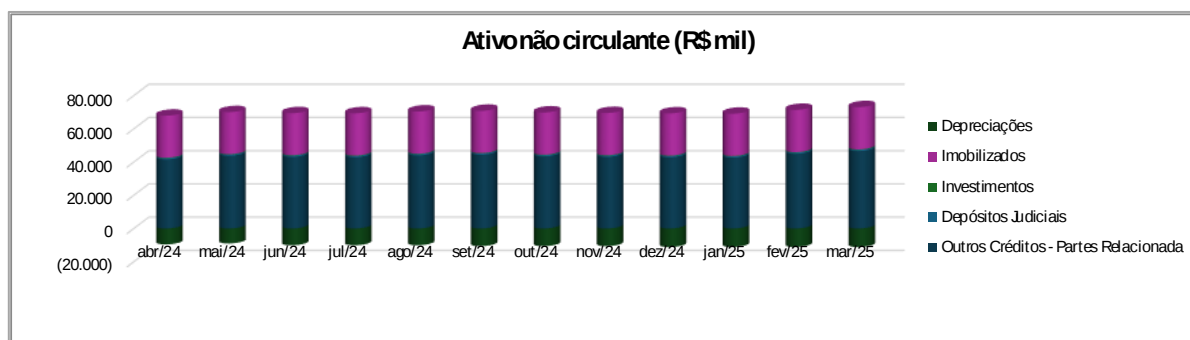
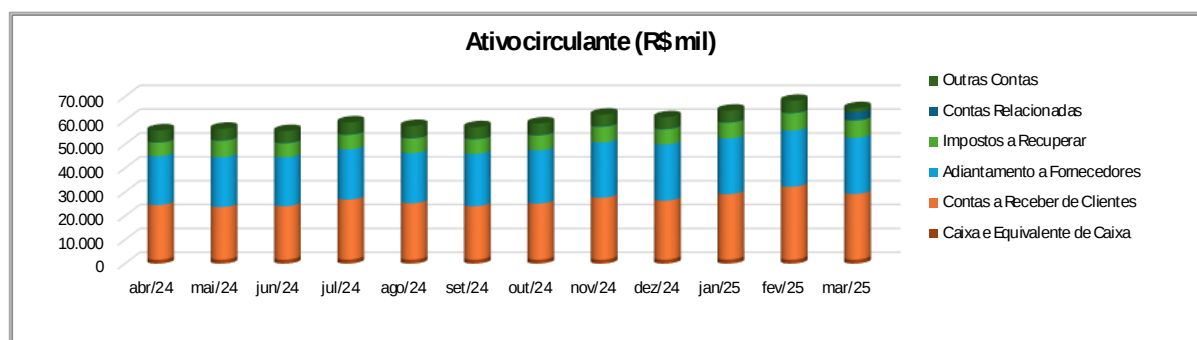


3.4 SELLIX AMBIENTAL E CONSTRUÇÃO LTDA

BALANÇO PATRIMONIAL												
SELLIX AMBIENTAL E CONSTRUÇÃO LTDA												
Em mil R\$												
ATIVO	abr/24	mai/24	jun/24	jul/24	ago/24	set/24	out/24	nov/24	dez/24	jan/25	fev/25	mar/25
Caixa e Equivalente de Caixa	1.667	1.689	1.700	1.725	1.701	1.700	1.700	1.700	1.701	1.754	1.699	1.700
Contas a Receber de Clientes	22.928	22.020	22.366	25.082	23.579	22.388	23.456	25.915	24.693	27.383	30.535	27.501
Adiantamento a Fornecedores	20.486	20.955	20.546	21.055	21.015	21.918	22.294	23.198	23.546	23.322	23.528	23.515
Impostos a Recuperar	5.675	6.858	5.822	6.122	6.200	6.112	6.276	6.558	6.375	6.643	7.273	7.285
Contas Relacionadas	260	264	264	260	260	260	260	260	260	260	260	3.558
Outras Contas	4.857	4.794	4.914	4.983	4.971	4.821	4.819	4.855	4.807	4.807	4.973	1.644
Total do Ativo Circulante	55.873	56.580	55.612	59.227	57.726	57.199	58.805	62.486	61.382	64.169	68.268	65.203
Outros Créditos - Partes Relacionadas	41.644	43.806	43.134	42.949	44.033	44.456	43.453	43.147	42.911	42.714	45.016	46.669
Depósitos Judiciais	719	705	726	727	729	726	721	721	721	721	721	721
Investimentos	267	267	267	267	267	267	267	267	267	269	269	269
Imobilizados	25.308	25.308	25.308	25.421	25.421	25.421	25.421	25.421	25.421	25.421	25.421	25.421
Depreciações	(9.469)	(8.925)	(10.013)	(10.013)	(10.013)	(10.558)	(10.558)	(10.558)	(11.102)	(11.102)	(11.102)	(11.102)
Total do Ativo não Circulante	58.469	61.161	59.422	59.351	60.437	60.312	59.304	58.998	58.218	58.023	60.325	61.978
Total do Ativo	114.342	117.741	115.034	118.578	118.163	117.511	118.109	121.484	119.600	122.192	128.593	127.181
Em mil R\$												
PASSIVO	abr/24	mai/24	jun/24	jul/24	ago/24	set/24	out/24	nov/24	dez/24	jan/25	fev/25	mar/25
Fornecedores	10.411	9.686	10.021	10.292	9.988	10.434	10.189	11.034	10.614	10.875	10.814	10.873
Obrigações Tributárias	31.529	33.681	31.860	32.630	32.109	32.380	32.686	33.405	32.859	30.378	30.533	30.639
Obrigações Sociais e Tributárias	10.112	9.814	10.046	10.259	11.212	11.453	11.553	11.681	11.972	12.128	12.222	12.293
Parcelamentos e Financiamentos	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Outras Contas a Pagar	1.830	1.758	1.775	1.842	1.841	1.786	1.771	1.747	1.706	1.750	1.739	1.816
Total do Passivo Circulante	53.882	54.939	53.702	55.023	55.150	56.053	56.199	57.867	57.151	55.131	55.308	55.621
Parcelamentos Tributários	1.736	1.945	1.945	1.942	1.199	1.135	1.252	1.362	1.480	1.480	4.184	4.331
Outros Débitos	343	343	343	343	343	343	343	343	343	343	343	343
Total do Passivo não Circulante	2.079	2.288	2.288	2.285	1.542	1.478	1.595	1.705	1.823	1.823	4.527	4.674
Capital Social	12.160	12.160	12.160	12.160	12.160	12.160	12.160	12.160	12.160	12.160	12.160	12.160
Lucros/Prejuízos Acumulados	46.221	48.354	46.884	49.110	49.311	47.820	48.155	49.752	48.466	51.037	50.508	48.462
Lucros/Prejuízo do Período										2.041	6.090	6.264
Total do Patrimônio Líquido	58.381	60.514	59.044	61.270	61.471	59.980	60.315	61.912	60.626	65.238	68.758	66.886
Total do Passivo	114.342	117.741	115.034	118.578	118.163	117.511	118.109	121.484	119.600	122.192	128.593	127.181

DEMONSTRATIVO DO RESULTADO DO EXERCÍCIO												
SELLIX AMBIENTAL E CONSTRUÇÃO LTDA												
Em mil R\$												
	abr/24	mai/24	jun/24	jul/24	ago/24	set/24	out/24	nov/24	dez/24	jan/25	fev/25	mar/25
Receita bruta de vendas	16.135	21.062	2.325	5.046	1.787	2.510	2.847	5.198	1.833	4.652	8.945	(13.806)
Deduções da receita	(1.378)	(1.793)	(195)	(431)	(148)	(211)	(241)	(444)	(153)	(245)	(594)	943
Receita líquida	14.757	19.269	2.130	4.615	1.639	2.299	2.606	4.754	1.680	4.407	8.351	(12.863)
Custos dos Serviços Prestados	(6.861)	(7.770)	(1.079)	(1.075)	(1.256)	(1.453)	(1.337)	(1.640)	(1.858)	(2.351)	(2.251)	4.332
Lucro/Prejuízo bruto	7.896	11.499	1.051	3.540	383	846	1.269	3.114	(178)	2.056	6.100	(8.531)
Margem bruta%	54%	60%	49%	77%	23%	37%	49%	66%	-11%	47%	73%	66%
Despesas administrativas	(4.130)	(4.345)	(781)	(774)	(760)	(1.281)	(723)	(990)	(922)	0	0	2.235
Total de Despesas Operacionais	(4.130)	(4.345)	(781)	(774)	(760)	(1.281)	(723)	(990)	(922)	0	0	2.235
Lucro/Prejuízo operacional (EBIT)	3.766	7.154	270	2.766	(377)	(435)	546	2.124	(1.100)	2.056	6.100	(6.296)
Margem EBIT%	26%	37%	13%	60%	-23%	-19%	21%	45%	-65%	47%	73%	49%
Depreciação e Amortização	0	0	(544)	0	0	(545)	0	0	(544)	0	0	(1)
Receitas financeiras	11	11	3	0	0	1	0	2	4	1	0	33
Despesas financeiras	(161)	(259)	(6)	(14)	(8)	(12)	(10)	(12)	(9)	(16)	(10)	0
Resultado financeiro líquido	(150)	(248)	(3)	(14)	(8)	(11)	(10)	(10)	(5)	(15)	(10)	33
Receitas Não Operacionais	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Despesas Não Operacionais	(21)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Outras Receitas/Despesas Operacionais	(21)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Imposto de renda e cont social	(1.169)	(2.348)	0	(586)	0	(462)	(201)	(718)	(337)	0	0	0
Resultado líquido	2.426	4.558	(277)	2.166	(385)	(1.453)	335	1.396	(1.986)	2.041	6.090	(6.264)
Margem líquida%	16%	24%	-13%	47%	-23%	-63%	13%	29%	-118%	46%	73%	-

31. Os gráficos a seguir evidenciam a composição do Ativo e do Passivo da Recuperanda.

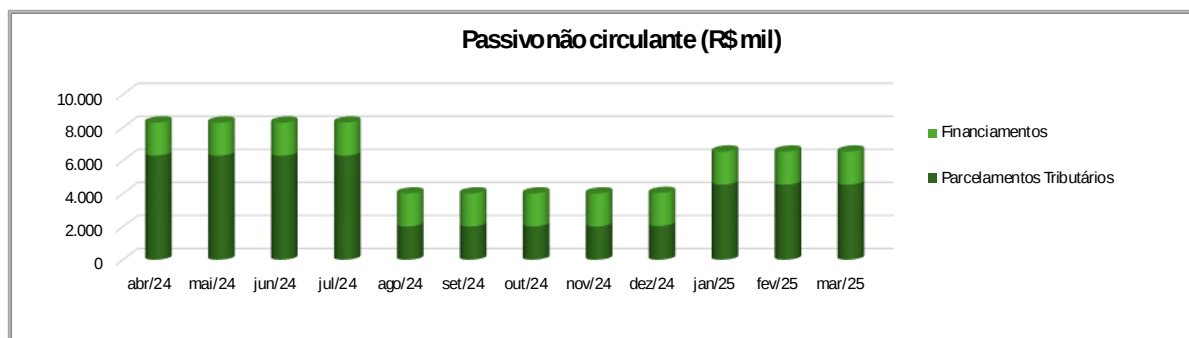
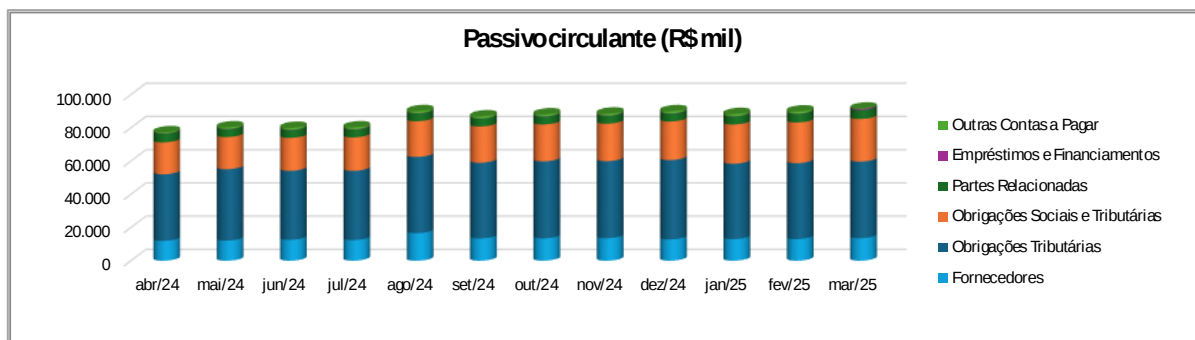
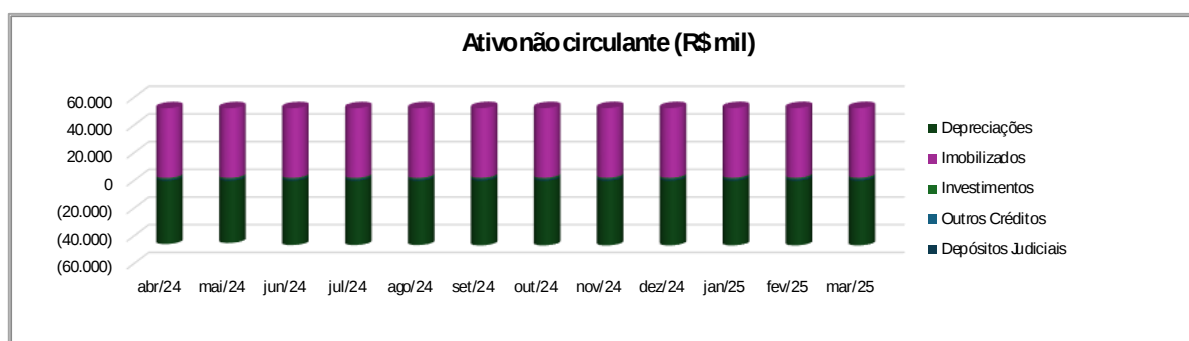
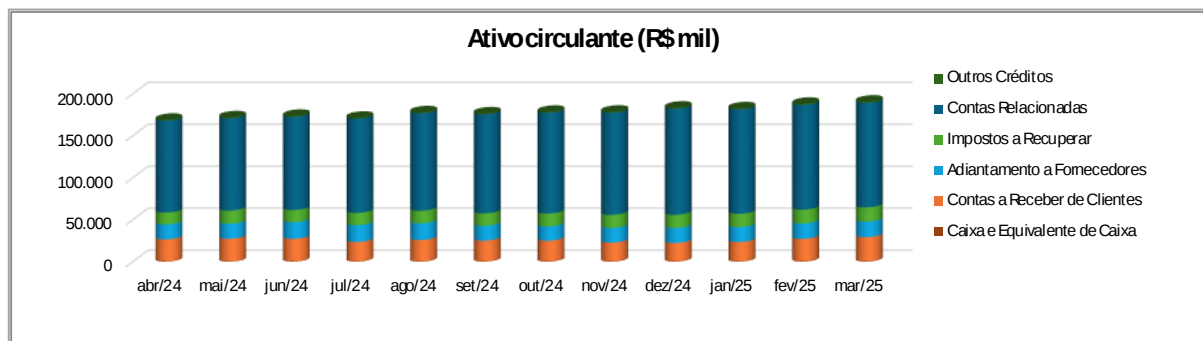


3.5 TERRAPLENO TERRAPLENAGEM E CONSTRUÇÃO LTDA

BALANÇO PATRIMONIAL												
TERRAPLENO TERRAPLENAGEM E CONSTRUÇÃO LTDA												
Em mil R\$												
ATIVO	abr/24	mai/24	jun/24	jul/24	ago/24	set/24	out/24	nov/24	dez/24	jan/25	fev/25	mar/25
Caixa e Equivalente de Caixa	643	640	648	646	639	634	738	673	661	657	658	658
Contas a Receber de Clientes	25.818	26.630	26.580	22.874	25.150	24.384	24.222	21.971	21.554	22.733	26.511	28.554
Adiantamento a Fornecedores	17.941	17.966	19.858	20.001	19.943	17.593	17.022	17.631	17.987	17.810	18.364	18.610
Impostos a Recuperar	14.156	15.620	14.398	14.513	14.946	14.947	15.266	15.527	15.649	15.767	16.355	16.809
Contas Relacionadas	109.384	110.061	111.132	112.344	116.154	117.941	120.118	121.673	126.399	124.452	124.817	124.690
Outros Créditos	1.075	1.094	1.069	1.089	1.118	1.155	1.148	1.161	1.215	1.234	1.366	1.305
Total do Ativo Circulante	169.017	172.011	173.685	171.467	177.950	176.654	178.514	178.636	183.465	182.653	188.071	190.626
Depósitos Judiciais	961	982	988	973	957	1.063	1.050	1.078	1.064	1.064	1.064	1.064
Outros Créditos	62	62	62	62	62	62	62	62	62	62	62	62
Investimentos	994	994	994	994	994	994	994	994	994	994	994	994
Imobilizados	50.329	50.330	50.330	50.333	50.351	50.351	50.354	50.354	50.357	50.372	50.372	50.376
Depreciações	(45.661)	(44.888)	(46.434)	(46.434)	(46.434)	(46.672)	(46.672)	(46.672)	(46.672)	(46.672)	(46.672)	(46.672)
Total do Ativo não Circulante	6.685	7.480	5.940	5.928	5.930	5.798	5.788	5.816	5.805	5.820	5.820	5.824
Total do Ativo	175.702	179.491	179.625	177.395	183.880	182.452	184.302	184.452	189.270	188.473	193.891	196.450
Em mil R\$												
PASSIVO	abr/24	mai/24	jun/24	jul/24	ago/24	set/24	out/24	nov/24	dez/24	jan/25	fev/25	mar/25
Fornecedores	11.964	12.118	12.612	12.436	16.586	13.398	13.440	13.540	12.842	13.041	13.033	13.544
Obrigações Tributárias	40.086	42.960	41.510	41.716	45.907	45.575	46.365	46.378	47.774	45.348	45.718	46.108
Obrigações Sociais e Tributárias	19.182	19.356	19.809	20.088	21.486	21.840	22.216	22.552	23.202	23.623	24.448	25.675
Partes Relacionadas	5.271	4.735	4.727	4.727	4.734	4.734	4.734	4.734	4.734	4.856	5.219	5.414
Empréstimos e Financiamentos	153	153	153	153	153	153	153	153	153	153	153	648
Outras Contas a Pagar	637	940	1.154	1.147	1.149	1.147	1.187	1.179	1.268	1.268	1.268	153
Total do Passivo Circulante	77.293	80.262	79.965	80.267	90.015	86.847	88.095	88.536	89.973	88.289	89.839	91.542
Parcelamentos Tributários	6.306	6.299	6.299	6.299	2.016	2.016	2.016	2.016	2.048	4.548	4.548	4.548
Financiamentos	1.995	1.995	1.995	1.995	1.995	1.995	1.995	1.995	1.994	1.994	1.994	1.994
Total do Passivo não Circulante	8.301	8.294	8.294	8.294	4.011	4.011	4.011	4.011	4.042	6.542	6.542	6.542
Capital Social	21.500	21.500	21.500	21.500	21.500	21.500	21.500	21.500	21.500	21.500	21.500	21.500
Reservas de Lucros	28.139	28.139	28.714	28.697	64.892	64.892	64.892	0	64.892	70.525	72.142	73.759
Lucros/Prejuízos Acumulados	40.469	41.296	41.152	38.637	3.462	5.202	5.804	70.405	8.863	1.617	3.868	3.107
Total do Patrimônio Líquido	90.108	90.935	91.366	88.834	89.854	91.594	92.196	91.905	95.255	93.642	97.510	98.366
Total do Passivo	175.702	179.491	179.625	177.395	183.880	182.452	184.302	184.452	189.270	188.473	193.891	196.450

DEMONSTRATIVO DO RESULTADO DO EXERCÍCIO												
TERRAPLENO TERRAPLENAGEM E CONSTRUÇÃO LTDA												
Em mil R\$												
	abr/24	mai/24	jun/24	jul/24	ago/24	set/24	out/24	nov/24	dez/24	jan/25	fev/25	mar/25
Receita bruta de vendas	26.896	33.373	6.218	2.405	6.200	6.885	5.898	4.206	10.493	1.631	8.161	(16.277)
Deduções da receita	(2.992)	(3.606)	(702)	(274)	(685)	(759)	(649)	(464)	(1.156)	(112)	(607)	1.293
Receita líquida	23.904	29.767	5.516	2.131	5.515	6.126	5.249	3.742	9.337	1.519	7.554	(14.984)
Custos dos Serviços Prestados	(15.339)	(19.128)	(2.966)	(3.594)	(3.346)	(3.342)	(3.062)	(3.166)	(3.641)	(3.136)	(3.653)	9.339
Lucro/Prejuízo bruto	8.565	10.639	2.550	(1.463)	2.169	2.784	2.187	576	5.696	(1.617)	3.901	(5.645)
Margem bruta %	36%	36%	46%	-69%	39%	45%	42%	15%	61%	-106%	52%	38%
Despesas administrativas	(4.019)	(4.059)	(1.160)	(1.024)	(719)	(1.202)	(1.267)	(1.131)	(1.186)	0	0	2.465
Total de Despesas Operacionais	(4.019)	(4.059)	(1.160)	(1.024)	(719)	(1.202)	(1.267)	(1.131)	(1.186)	0	0	2.465
Lucro/Prejuízo operacional (EBIT)	4.546	6.580	1.390	(2.487)	1.450	1.582	920	(555)	4.510	(1.617)	3.901	(3.180)
Margem EBIT %	19%	22%	25%	-117%	26%	26%	18%	-15%	48%	-106%	52%	21%
Depreciação e Amortização	0	0	(773)	0	0	(238)	0	0	0	0	0	0
Receitas financeiras	38	46	3	1	16	1	1	4	5	9	6	(21)
Despesas financeiras	(216)	(261)	(13)	(29)	0	(25)	(12)	(46)	(17)	(9)	(39)	93
Resultado financeiro líquido	(178)	(215)	(10)	(28)	16	(24)	(11)	(42)	(12)	0	(33)	72
Receitas Não Operacionais	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Despesas Não Operacionais	(29)	(2)	0	0	(2)	0	0	0	0	0	0	1
Outras Receitas/Despesas Operacionais	(29)	(2)	0	0	(2)	0	0	0	0	0	0	1
Imposto de renda e cont social	(641)	(1.839)	(201)	0	(480)	(61)	(307)	0	(1.140)	0	0	0
Resultado líquido	3.698	4.524	406	(2.515)	984	1.259	602	(597)	3.358	(1.617)	3.868	(3.107)
Margem líquida %	15%	15%	7%	-118%	18%	21%	11%	-16%	36%	-106%	51%	-

32. Os gráficos a seguir evidenciam a composição do Ativo e do Passivo da Recuperanda.

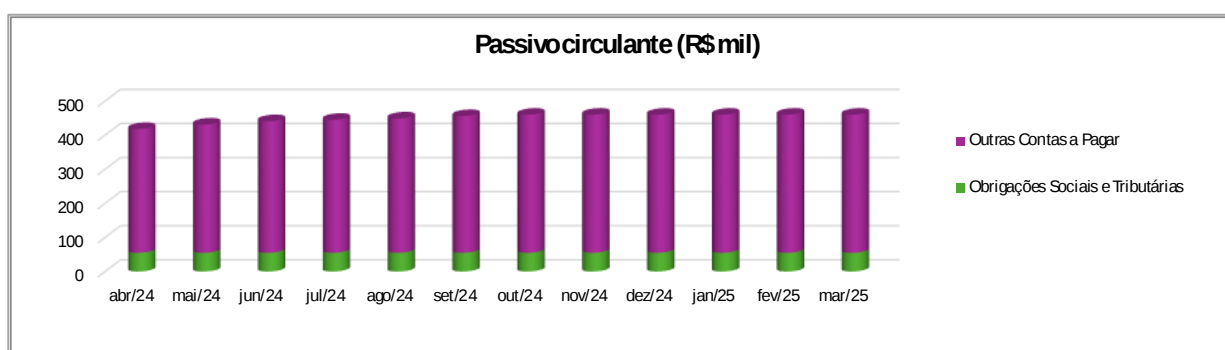
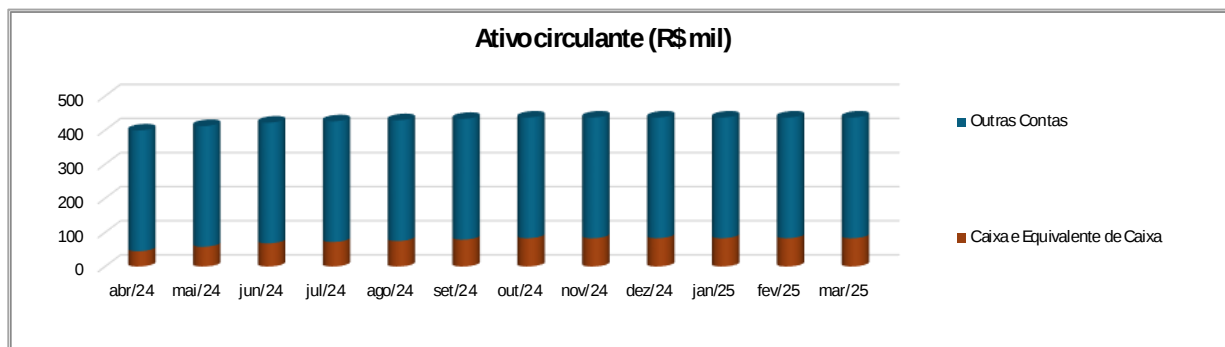


3.6 RESIDENCIAL FAGUNDES VARELLA SPE LTDA

BALANÇO PATRIMONIAL												
RESIDENCIAL FAGUNDES VARELLA SPE LTDA												
Em mil R\$												
ATIVO	abr/24	mai/24	jun/24	jul/24	ago/24	set/24	out/24	nov/24	dez/24	jan/25	fev/25	mar/25
Caixa e Equivalente de Caixa	45	58	68	72	75	79	83	83	83	83	83	83
Outras Contas	354	354	354	354	354	354	354	354	354	354	354	354
Total do Ativo Circulante	399	412	422	426	429	433	437	437	437	437	437	437
Não Circulante	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Imobilizados	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Total do Ativo não Circulante	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Total do Ativo	399	412	422	426	429	433	437	437	437	437	437	437
Em mil R\$												
PASSIVO	abr/24	mai/24	jun/24	jul/24	ago/24	set/24	out/24	nov/24	dez/24	jan/25	fev/25	mar/25
Obrigações Sociais e Tributárias	55	55	55	55	55	55	55	55	55	55	55	55
Outras Contas a Pagar	363	376	386	390	394	401	405	405	405	405	405	405
Total do Passivo Circulante	418	431	441	445	449	456	460	460	460	460	460	460
Não Circulante	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Total do Passivo não Circulante	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Capital Social	300	300	300	300	300	300	300	300	300	300	300	300
Lucros/Prejuízos Acumulados	(319)	(319)	(319)	(319)	(320)	(323)	(323)	(323)	(323)	(323)	(323)	(323)
Total do Patrimônio Líquido	(19)	(19)	(19)	(19)	(20)	(23)	(23)	(23)	(23)	(23)	(23)	(23)
Total do Passivo	399	412	422	426	429	433	437	437	437	437	437	437

DEMONSTRATIVO DO RESULTADO DO EXERCÍCIO												
RESIDENCIAL FAGUNDES VARELLA SPE LTDA												
Em mil R\$												
	abr/24	mai/24	jun/24	jul/24	ago/24	set/24	out/24	nov/24	dez/24	jan/25	fev/25	mar/25
Receita bruta de vendas	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Deduções da receita	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Receita líquida	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Custos dos Serviços Prestados	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Lucro/Prejuízo bruto	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Margem bruta %	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Despesas administrativas	0	0	0	0	(1)	(3)	0	0	0	0	0	0
Total de Despesas Operacionais	0	0	0	0	(1)	(3)	0	0	0	0	0	0
Lucro/Prejuízo operacional (EBIT)	0	0	0	0	(1)	(3)	0	0	0	0	0	0
Margem EBIT %	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Receitas/Despesas financeiras	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Resultado financeiro líquido	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Imposto de renda e cont social	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Resultado líquido	0	0	0	0	(1)	(3)	0	0	0	0	0	0
Margem líquida %	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-

33. Os gráficos a seguir evidenciam a composição do Ativo e do Passivo da Recuperanda.



4. ANEXOS

84. Segue abaixo a relação dos documentos anexos que abalizaram o presente relatório circunstanciado e individualizado:

- Documento nº 1 – Ofício
- Documento nº 2 – Resposta das Recuperandas ao item 9 do questionário
- Documento nº 3 – Resposta das Recuperandas ao item 13 do questionário
- Documento nº 4 – Demonstrações Financeiras

E. Deferimento.

Rio de Janeiro, 15 de março de 2025.



PRESERVA-AÇÃO ADMINISTRAÇÃO JUDICIAL
ADMINISTRAÇÃO JUDICIAL

Bruno Galvão S.P. de Rezende
OAB/RJ 124.405 - OAB/SP 420.341

GERÊNCIA JURÍDICA DA ADMINISTRAÇÃO JUDICIAL
COORDENADORES



Armando Roberto R. Vicentino
OAB/RJ 155.588 - OAB/SP 420.340



Alessandro Cruz de Oliveira
OAB/RJ 161.886- OAB/SP 420.336

GERÊNCIA DE INTERFACE CREDOR – DEVEDOR



Gustavo Gomes Silveira
OAB/RJ 89.390- OAB/SP 420.345

COORDENAÇÃO DE AUDITORIA EXECUTIVA FINANCEIRA



Luiz Henrique Pereira Fernandes
CRA/RJ 2058310-9