



Número: **0869764-95.2024.8.19.0001**

Classe: **RECUPERAÇÃO JUDICIAL**
Órgão julgador: **1ª Vara Empresarial da Comarca da Capital**
Última distribuição : **05/06/2024**
Valor da causa: **R\$ 229.768.625,22**
Assuntos: **Administração judicial**
Segredo de justiça? **NÃO**
Justiça gratuita? **NÃO**
Pedido de liminar ou antecipação de tutela? **SIM**

Partes	Procurador/Terceiro vinculado
Em segredo de justiça (AUTOR)	ANTONIO FRANGE JUNIOR (ADVOGADO) MELISSA DOS SANTOS ALMEIDA (ADVOGADO) YELAILA ARAUJO E MARCONDES (ADVOGADO) ARTHUR RICHASALOMAO (ADVOGADO) TARCISIO CARDOSO TONHA FILHO (ADVOGADO) RAIMUNDO NONATO FERREIRA LIMA (ADVOGADO) JULIO CEZAR PROENCA PINHEIRO (ADVOGADO) CRISTINA GRANDELLE DA COSTA registrado(a) civilmente como CRISTINA GRANDELLE DA COSTA (ADVOGADO) DANIELE DE CASTRO VITAL (ADVOGADO) TEREZINHA BEZERRA DE OLIVEIRA (ADVOGADO) SIMONE ALVES DIAS LOPES (ADVOGADO)
Em segredo de justiça (AUTOR)	ANTONIO FRANGE JUNIOR (ADVOGADO) MELISSA DOS SANTOS ALMEIDA (ADVOGADO) YELAILA ARAUJO E MARCONDES (ADVOGADO) ARTHUR RICHASALOMAO (ADVOGADO) TARCISIO CARDOSO TONHA FILHO (ADVOGADO)
Em segredo de justiça (AUTOR)	ANTONIO FRANGE JUNIOR (ADVOGADO) MELISSA DOS SANTOS ALMEIDA (ADVOGADO) YELAILA ARAUJO E MARCONDES (ADVOGADO) ARTHUR RICHASALOMAO (ADVOGADO) TARCISIO CARDOSO TONHA FILHO (ADVOGADO)
Em segredo de justiça (AUTOR)	ANTONIO FRANGE JUNIOR (ADVOGADO) MELISSA DOS SANTOS ALMEIDA (ADVOGADO) YELAILA ARAUJO E MARCONDES (ADVOGADO) ARTHUR RICHASALOMAO (ADVOGADO) TARCISIO CARDOSO TONHA FILHO (ADVOGADO)
Em segredo de justiça (AUTOR)	ANTONIO FRANGE JUNIOR (ADVOGADO) MELISSA DOS SANTOS ALMEIDA (ADVOGADO) YELAILA ARAUJO E MARCONDES (ADVOGADO) ARTHUR RICHASALOMAO (ADVOGADO) TARCISIO CARDOSO TONHA FILHO (ADVOGADO) LEANDRO DOS SANTOS GOMES (ADVOGADO)

Em segredo de justiça (AUTOR)		ANTONIO FRANGE JUNIOR (ADVOGADO) MELISSA DOS SANTOS ALMEIDA (ADVOGADO) YELAILA ARAUJO E MARCONDES (ADVOGADO) ARTHUR RICHASALOMAO (ADVOGADO) TARCISIO CARDOSO TONHA FILHO (ADVOGADO) HILDOMAR SANTOS SILVA (ADVOGADO)	
BRUNO GALVÃO SOUZA PINTO DE REZENDE (ADMINISTRADOR JUDICIAL)			
ROMULO GUTIELI AMERICO COSTA (INTERESSADO)		LEANDRO DOS SANTOS GOMES (ADVOGADO)	
1ª promotoria de massas falidas (INTERESSADO)			
PROCURADORIA GERAL DO MUNICIPIO DO RIO DE JANEIRO (INTERESSADO)			
RIO DE JANEIRO PROCURADORIA GERAL DO ESTADO (INTERESSADO)			
MINISTERIO DA FAZENDA (INTERESSADO)			
MINISTERIO DA FAZENDA (INTERESSADO)			
Documentos			
Id.	Data da Assinatura	Documento	Tipo
186230355	15/04/2025 19:39	Petição	Petição

**EXMO. SR. DR. JUIZ DE DIREITO DA 1ª VARA EMPRESARIAL DO FORO
CENTRAL DA COMARCA DA CAPITAL DO ESTADO DO RIO DE JANEIRO**

Processo nº 0869764-95.2024.8.19.0001

A ADMINISTRAÇÃO JUDICIAL DA RECUPERAÇÃO JUDICIAL das sociedades **APEX SERVIÇOS DE CONSULTORIA E ENGENHARIA EIRELI, LOCCAR VEÍCULOS E MÁQUINAS LTDA., M & F FAZENDAS REUNIDAS LTDA., RESIDENCIAL FAGUNDES VARELA SPE LTDA., SELLIX AMBIENTAL E CONSTRUÇÃO LTDA. e TERRAPLENO TERRAPLENAGEM E CONSTRUCAO LTDA.** – denominadas **GRUPO PRIZMA**, devidamente nomeada por este d. Juízo nos autos do processo em epígrafe, vem a ínclita presença de V.Exa., informar, e, ao final, requerer o que se segue:

10º RELATÓRIO MENSAL DE ATIVIDADES

www.psvr.com.br

RIO DE JANEIRO
Avenida Rio Branco, nº 116, 15º andar
Centro - Rio de Janeiro - RJ
CEP: 20.040.915

SÃO PAULO
Avenida Paulista, nº 777, 7º andar
São Paulo - SP
CEP: 13.111.100



SUMÁRIO

1. DADOS RELEVANTES DA RECUPERAÇÃO JUDICIAL.....	3
2. BREVE SÍNTESE DA RECUPERAÇÃO JUDICIAL	4
3. QUADRO RESUMO DO P.R.J.....	17
4. DAS ATIVIDADES DAS RECUPERANDAS – RESPOSTA AOS QUESTIONAMENTOS FORMULADOS.....	22
5. ANÁLISE DAS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS DO GRUPO PRIZMA.....	34
5.1 INFORMAÇÕES PRELIMINARES	34
5.2 DEMONSTRATIVOS FINANCEIROS DO GRUPO PRIZMA.....	35
5.2.1 Demonstração do Resultado do Exercício Consolidado	35
5.2.2 Balanço Patrimonial Consolidado	41
5.2.3 Indicadores	44
6. ANÁLISE DAS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS INDIVIDUALIZADAS.....	48
6.1 APEX SERVIÇOS DE CONSULTORIA E ENGENHARIA LTDA.....	48
6.2 M&F FAZENDAS REUNIDAS LTDA.....	50
6.3 LOCCAR VEÍCULOS E MÁQUINAS LTDA	52
6.4 SELLIX AMBIENTAL E CONSTRUÇÃO LTDA	54
6.5 TERRAPLENO TERRAPLENAGEM E CONSTRUÇÃO LTDA	56
6.6 RESIDENCIAL FAGUNDES VARELLA SPE LTDA.....	58
7. INCIDENTES RECURSAIS VINCULADOS AO PROCESSO DE RECUPERAÇÃO JUDICIAL.....	59
8. RELATÓRIO DE ANDAMENTOS.....	60
9. RELATÓRIO DE INCIDENTES	60
10. ANEXOS.....	61



1. DADOS RELEVANTES DA RECUPERAÇÃO JUDICIAL

1. A A.J. apresenta abaixo quadro sintético com as datas e prazos inerentes a presente R.J., a serem atualizadas conforme os avanços da R.J:

Data	Evento	ID	Lei 11.101/2005
05/06/2024	Distribuição do pedido de RJ	122683452	-
05/06/2024	Deferimento do processamento da RJ	122944960	Art. 52
06/06/2024	Termo de Compromisso da Administradora Judicial	123168874	Art. 33
29/07/2024	Publicação do 1º Edital	-	Art. 52, § 1º
13/08/2024	Prazo para apresentação das habilitações/divergências de crédito administrativas	-	Art. 7º, § 1º
05/08/2024	Prazo para apresentação do Plano de Recuperação Judicial		Art. 53
27/09/2024	Apresentação da Relação de Credores da Administradora Judicial – Id. 146715985		Art. 7º, § 2º
27/01/2025	Publicação do Edital de Aviso do Plano e Lista de Credores da Administradora Judicial (Edital Único)		Art. 7º, § 2º e Art. 53
06/02/2025	Prazo para apresentação de Impugnações Judiciais		Art. 8º
26/02/2025	Prazo para apresentação de objeções ao PRJ		Art. 55
-	Publicação do Edital de Convocação da AGC		Art. 36
-	Assembleia-geral de Credores - 1ª convocação		Art. 37
-	Assembleia-geral de Credores – 2ª convocação		Art. 37
31/05/2025	Encerramento do Período de Suspensão – <i>stay period</i>		Art. 6º, § 4º
-	Início do biênio de fiscalização de cumprimento do PRJ		Art. 61
-	Encerramento da Recuperação Judicial		Art. 63

SITES INFORMATIVOS E CANAIS DE CONTATO

Sites da Administração Judicial conjunta com o link de acesso às informações relativas à presente recuperação judicial	https://psvar.com.br/recuperacao-judicial/grupo-prizma/
Serviço de Atendimento ao Credor – SAC - para onde devem ser encaminhadas dúvidas e pedidos de esclarecimentos, bem como as habilitações e divergências administrativas	ajprizma@psvar.com.br
Serviço de Atendimento ao Credor – SAC – “Fale com a Recuperanda” – Chat <i>online</i>	https://psvar.com.br/chat/

www.psvar.com.br

RIO DE JANEIRO
Avenida Rio Branco, nº 116, 15º andar
Centro - Rio de Janeiro - RJ
CEP: 20.040.915

SÃO PAULO
Avenida Paulista, nº 777, 7º andar
São Paulo - SP
CEP: 13.111.100



2. BREVE SÍNTESE DA RECUPERAÇÃO JUDICIAL

2. Trata-se de pedido de recuperação judicial formulado em litisconsórcio ativo pelas empresas Apex Serviços de Consultoria e Engenharia Eireli; Loccar Veículos e Máquinas Ltda; M & F Fazendas Reunidas Ltda; Residencial Fagundes Varela Spe Ltda.; Sellix Ambiental e Construção Ltda.; Terrapleno Terraplenagem e Construção Ltda, conjuntamente denominadas como “**Grupo Prizma**”.

3. De acordo com a inicial, o grupo recuperando atua há mais de duas décadas nos setores de engenharia, planejamento urbano, infraestrutura e soluções ambientais e atualmente, possui contratos de prestação de serviços em diversos Municípios, como: Paço de Lumiar, Araruama, Búzios, Rios das Ostras, St. Maria Madalena, Cachoeiras de Macacu, contribuindo com mais de 1.370 (um mil trezentos e setenta) empregos diretos e mais de 3.000 (três mil) empregos indiretos.

4. Entretanto, segundo as Recuperandas, o grupo está atravessando uma crise econômico-financeira “*sem precedentes em sua história*”, e elencam como as principais causas a (i) inadimplência de clientes, majoritariamente Municípios do Estado do Rio de Janeiro; (ii) mudanças no cenário político e redução dos repasses de royalties do petróleo; (iii) impactos econômicos desencadeados pela pandemia da COVID-19.

5. O Grupo narra que, entre o ano de 2014 e 2017, devido à crise interna do país e a queda do preço do barril de petróleo, houve uma diminuição dos repasses dos *royalties* aos municípios do Estado do Rio de Janeiro e, por consequência disso, as cidades de Rio das Ostras, Araruama, Búzios e Teresópolis, acumularam dívidas de aproximadamente R\$ 70 milhões com o Grupo Prizma.

6. Consoante informações contidas na inicial, as empresas Terrapleno e Sellix possuem aproximadamente R\$ 105.000.000,00 (cento e cinco milhões de reais) a receber dos entes municipais o que, segundo as Recuperandas, vem estrangulando seus fluxos de caixa e comprometendo a saúde financeira de todas as empresas do grupo.

www.psvar.com.br

RIO DE JANEIRO
Avenida Rio Branco, nº 116, 15º andar
Centro - Rio de Janeiro - RJ
CEP: 20.040.915

SÃO PAULO
Avenida Paulista, nº 777, 7º andar
São Paulo - SP
CEP: 13.111.100



7. No que tange à empresa Fagundes Varela, as Recuperandas aduzem na exordial que a empresa teve expressivo prejuízo após a paralização do COMPERJ, que gerou inadimplência de clientes, acúmulo de dívidas da construtora, atraso na entrega das obras e, conseqüentemente, houve o acúmulo de ações judiciais que impingiu a empresa a um relevante passivo financeiro.

8. Quanto à empresa M&F Fazendas, consta na inicial que, devido ao acúmulo de dívidas das empresas do grupo, em especial da Terrapleno e Sellix – para quem a M&F mais prestava serviços de fornecimento de mão de obra, a empresa deixou de honrar com os compromissos assumidos perante seus credores.

9. Ainda com vistas a justificar a crise, as Recuperandas asseveram que, devido à Pandemia COVID-19, houve exponencial aumento nos preços dos materiais, veículos, combustíveis e insumos, o que acarretou a maior oneração dos custos operacionais dos contratos em execução.

10. Em razão do cenário de crise, as Recuperandas alegam que chegaram a aportar recursos de instituições bancárias para compensar os contratos inadimplentes para viabilizar a continuidade dos serviços, entretanto, o acúmulo de recebíveis impediu o grupo de honrar pontualmente os compromissos assumidos perante fornecedores, instituições bancárias, colaboradores e o Fisco, gerando uma espiral de inadimplência.

11. Apesar dos fatores acima, o Grupo Recuperando sustenta que suas empresas são economicamente viáveis e se encontram em plena atividade.

12. Desse modo, o Grupo Prizma pleiteou o benefício da recuperação judicial em litisconsórcio ativo, na forma da consolidação processual e substancial, sob alegação de que *“há uma relação simbiótica entre as empresas requerentes e suas atividades, de modo que, a receita, a operação e o desenvolvimento econômico delas ocorre através da união de esforços”*.



13. A petição inicial de id. 122683452 foi instruída com documentos de ids. 122683453 a 122687740, os quais foram objetos de uma primeira análise realizada pela A.J. (id.124393710), oportunidade em que apresentou *check list* das exigências do artigo 51 da LRE.

14. Em id.122684947 a 122685903, foi apresentada a lista de credores, com um total de 1.946 (mil novecentos e quarenta e seis) credores concursais, que somam um passivo na ordem de R\$94.545.286,43 (noventa e quatro milhões, quinhentos e quarenta e cinco mil, duzentos e oitenta e seis reais e quarenta e três centavos) e um passivo tributário na ordem de R\$135.223.338,79 (cento e trinta e cinco milhões, duzentos e vinte e três mil, trezentos e trinta e oito reais e setenta e nove centavos). Confira-se abaixo quadro resumo da relação de credores consolidada apresentada pelas Recuperandas:

CLASSE	SELLIX		TERRAPLENO		M&F FAZENDAS		APEX		LOCCAR		FAGUNDES VARELLA	
	PASSIVO	QDE	PASSIVO	QDE	PASSIVO	QDE	PASSIVO	QDE	PASSIVO	QDE	PASSIVO	QDE
I	R\$ 9.821.079,83	318	R\$ 14.453.706,64	575	R\$ 640.611,18	7	R\$ 23.730,94	2	R\$ 5.318.209,74	185	R\$ 15.386,50	2
II	R\$ 40.000,00	1	R\$ 71.066,84	1	R\$ -	0	R\$ -	0	R\$ -	0	R\$ -	0
III	R\$ 34.321.989,45	295	R\$ 21.739.928,16	400	R\$ 1.545.478,38	15	R\$ 115.389,09	16	R\$ 4.471.143,57	54	R\$ 1.311.434,92	16
IV	R\$ 324.472,16	22	R\$ 318.409,03	34	R\$ -	0	R\$ 11.800,00	1	R\$ 1.450,00	2	R\$ -	0
TOTAL CONCURSAL	R\$ 44.507.541,44	636	R\$ 36.583.110,67	1010	R\$ 2.186.089,56	22	R\$ 150.920,03	19	R\$ 9.790.803,31	241	R\$ 1.326.821,42	18
EXTRACONCURSAL - TRIBUTÁRIO	R\$ 58.943.139,35		R\$ 66.233.198,46		R\$ 3.096.234,36		R\$ 1.582.337,82		R\$ 4.097.286,41		R\$ 1.271.142,39	

15. No dia 05/06/2024, este Juízo proferiu decisão de id. 122944960 deferindo o processamento da recuperação judicial do Grupo Prizma em consolidação processual e substancial, entendendo estar “comprovada a formação de grupo econômico entre as requerentes”, e na oportunidade, foi dispensada a apresentação de certidões negativas para que as Recuperandas continuem exercendo suas atividades, além de autorizada a celebração de novos contratos com o Poder Público, bem como o recebimento de valores por serviços já prestados sem a exigência de certidões negativas de concordata/recuperação judicial. Ainda, foi determinada a suspensão das ações e execuções, nos termos dos arts. 6º, II, § 4º e 5º e 52, III, todos da Lei nº 11.101/2005.



16. No id.124393710, a Administração Judicial informou seus canais de contato junto aos credores (Serviço de Atendimento ao Credor – SAC), tendo apresentado e disponibilizado ao cartório desse d. Juízo, a minuta do edital previsto no artigo 52, § 1º da Lei nº 11.101/2005, ocasião em que ponderou sobre a conveniência de se aguardar o envio, por parte das recuperandas, da planilha com os endereços dos credores, a fim de viabilizar o envio das cartas aos credores antes da publicação do referido edital.

17. As Recuperandas, por seu turno, retificaram a relação de credores indexada nos ids. 122684947, 122684948, 122684949, 122684950, 122684951 e 122684953, por aquela que consta dos ids. 130392207, 130392209, 130392212, 130392213 e 130392217. A seguir, a Administração Judicial demonstra os totais de cada classe, primeiramente, segregados por cada Recuperanda e, por fim, consolidados:

Classificação	Apex	
	Quantidade de credores	Total da Classe
I - TRABALHISTA	2	23.730,94
II - GARANTIA REAL	0	0,00
III - QUIROGRAFÁRIO	16	115.389,09
IV - ME e EPP	1	11.800,00
Totais	19	150.920,03

Classificação	Fagundes Varela	
	Quantidade de credores	Total da Classe
I - TRABALHISTA	2	15.386,50
II - GARANTIA REAL	0	0,00
III - QUIROGRAFÁRIO	16	1.311.434,92
IV - ME e EPP	0	0,00
Totais	18	1.326.821,42



Classificação	Loccar	
	Quantidade de credores	Total da Classe
I - TRABALHISTA	184	3.950.405,22
II - GARANTIA REAL	0	0,00
III - QUIROGRAFÁRIO	54	4.471.143,57
IV - ME e EPP	2	1.450,00
Totais	240	8.422.998,79

Classificação	M & F Fazendas	
	Quantidade de credores	Total da Classe
I - TRABALHISTA	7	640.611,18
II - GARANTIA REAL	0	0,00
III - QUIROGRAFÁRIO	15	1.545.478,38
IV - ME e EPP	0	0,00
Totais	22	2.186.089,56

Classificação	Sellix	
	Quantidade de credores	Total da Classe
I - TRABALHISTA	306	9.538.575,46
II - GARANTIA REAL	1	40.000,00
III - QUIROGRAFÁRIO	295	34.321.989,45
IV - ME e EPP	22	324.472,16
Totais	624	44.225.037,07

Classificação	Terrapleno	
	Quantidade de credores	Total da Classe
I - TRABALHISTA	574	13.407.003,32
II - GARANTIA REAL	1	71.066,84
III - QUIROGRAFÁRIO	400	21.739.928,16
IV - ME e EPP	34	318.409,03
Totais	1009	35.536.407,35

www.psvar.com.br

RIO DE JANEIRO
Avenida Rio Branco, n° 116, 15º andar
Centro - Rio de Janeiro - RJ
CEP: 20.040.915

SÃO PAULO
Avenida Paulista, n° 777, 7º andar
São Paulo - SP
CEP: 13.111.100



Classificação	GRUPO PRIZMA	
	Quantidade de credores	Total da Classe
I - TRABALHISTA	1075	27.575.712,62
II - GARANTIA REAL	2	111.066,84
III - QUIROGRAFÁRIO	796	63.505.363,57
IV - ME e EPP	59	656.131,19
Totais	1932	91.848.274,22

18. O edital previsto no artigo 52, § 1º da Lei nº 11.101/2005 foi publicado em 29/07/2024, de modo que o prazo para os interessados apresentarem seus pedidos de habilitação e/ou divergência de crédito se encerrou em 13/08/2024, tendo a Administração Judicial recebido 37 (trinta e sete) pedidos de habilitação/divergência, conforme se demonstra no quadro sinótico a seguir:

	Requerente
1	ANNA KAROLINA TAVARES TELES
2	BERKLEY INTERNATIONAL DO BRASIL SEGUROS S.A.
3	CONE SUL SOLUÇÕES AMBIENTAIS LTDA.
4	CONSELHO REGIONAL DE ENGENHARIA E AGRONOMIA DO RIO DE JANEIRO – CREA-RJ
5	FREITAS MACEDO ADVOGADOS ASSOCIADOS S/S
6	INSTITUTO DE SAUDE ODONTOLOGICA – ISODONT LTDA
7	JNS SEGURADORA S.A.
8	LOCADORA GRILLO E RIBEIRO LTDA.
9	MICRO MAQ COMERCIO E SERVICOS PARA AUTOMACAO DE PONTO E ACESSO LTDA
10	MINISTERIO DA ECONOMIA - PGFN
11	NOBRE DE SAO GONCALO FERRAMENTAS E MÁQUINAS EIRELI
12	OSTRAS DIESEL LTDA ME
13	PAULO SÉRGIO SILVA DA CRUZ
14	PERSONAL NET TECNOLOGIA DE INFORMAÇÃO LTDA.
15	PQS PARCERIA NA REGULARIZACAO DOS CONSUMIDORES DE ENERGIA LTDA - EPP
16	PROBTEC - PRODUTOS BETUMINOSOS E TECNOL
17	ROMULO GUTIELI AMERICO COSTA
18	SATCOM RASTREADORES VIA SATELITE LTDA
19	SERVIRIO AMBIENTAL LTDA
20	SHIRLEY CRISTIANE SOUZA VIEIRA
21	SOFIT SOFTWARE S.A.
22	THAMY ZIMMER DOS SANTOS
23	THYSSENKRUPP INFRASTRUCTURE BRASIL LTDA.
24	TICKET SERVIÇOS S/A
25	TOKIO MARINE SEGURADORA SA
26	VILCIMAR BARBOZA CORREA
27	RTTA DE CASSIA DA SILVA MIRANDA SERRA CARVALHO
28	JOÃO DIAS FERNANDES
29	RICARDO DA ROCHA PEREIRA
30	MATHEUS THIAGO DA SILVEIRA JANNOTTI

www.psvar.com.br

RIO DE JANEIRO
Avenida Rio Branco, nº 116, 15º andar
Centro - Rio de Janeiro - RJ
CEP: 20.040.915

SÃO PAULO
Avenida Paulista, nº 777, 7º andar
São Paulo - SP
CEP: 13.111.100



	Requerente
31	INDÚSTRIA E COMÉRCIO DE PEDRAS JUNDIÁ LTDA
32	SÃO MARCOS CONCRETO LTDA
33	DHOUGLAS GOMES FERNANDES COUTO
34	EUNICE MARTINS DE LANA MARINHO, LUCIANA MARIA TEIXEIRA DE CARVALHO GARCIA E ANA ELISA LANA MARINHO
35	VALDERI FERREIRA LOPES
36	GEANE DOS SANTOS DE SOUSA
37	CF PRODUTOS DE ESCRITÓRIO LTDA
38	EDUARDO NASCIMENTO SILVA

19. A A.J. informa que promoveu a análise da divergências e habilitação que lhe foram encaminhados, nos termos do artigo 7º, § 2º da Lei nº 11.101/2005, conforme indicado adiante.

20. Em cumprimento ao artigo 22, II, *a* (primeira parte) e *c* da Lei nº 11.101/2005, a Administração Judicial apresentou, em 11/07/2024, o Relatório Circunstanciado das Atividades das Recuperandas em conjunto com o 1º Relatório Mensal de Atividades, com o objetivo de subsidiar a presente recuperação judicial com as informações das atividades das Recuperandas, de caráter financeiro e econômico, levando-se em conta ainda sua atividade fim e de modo a melhor instruir este d. Juízo, o Ministério Público, os credores e interessados na presente recuperação. A íntegra do relatório pode ser verificada no id. 130509647 dos autos recuperacionais.

21. Em 05/08/2024, as Recuperandas apresentaram o Plano de Recuperação Judicial indexado no id. 135195113, o qual foi objeto de relatório específico por parte da Administração Judicial – indexado no id. 138512908 dos autos da recuperação judicial –, nos termos do que dispõe o artigo 22, II, *b* da Lei nº 11.101/2005.

22. O Município do Rio de Janeiro veio aos autos por meio da manifestação de id. 139104833 noticiando haver editado, para efeitos do artigo 57 da Lei nº 11.101/2005, norma especial regulamentando a transação e o parcelamento dos créditos fiscais em face dos devedores em regime de recuperação judicial, a partir da previsão contida nos artigos 5º e 6º da Lei Municipal nº 5.966/2015.



23. Ao final, pugnou fosse estabelecido prazo máximo para que as Recuperandas procedessem à negociação e regularização de seus débitos perante a Fazenda Municipal, bem como daqueles eventualmente ainda não inscritos em Dívida Ativa, apresentando nos autos, ao final do prazo, a certidão a que se refere o artigo 57 da LFR, sob pena de suspensão do processo de recuperação judicial.

24. O Estado do Rio de Janeiro opôs Embargos de Declaração no id. 140309768 em face da decisão de id. 122944960 que deferiu o processamento da presente recuperação judicial, alegando contradição e obscuridade nos itens I e VII da decisão, respectivamente.

25. Por fim, manifestou-se o Ministério Público em id. 143210520 aduzindo que deve ser convocada assembleia geral de credores, tendo em vista a objeção ao Plano ofertada por Ticket Serviços S/A e salientou que o controle de legalidade do Plano deverá ser exercido pelo *Parquet* depois de realizada a assembleia, uma vez que a proposta pode sofrer alterações durante o conclave. Ao fim, requereu a intimação das Recuperandas para apresentação das certidões de regularidade fiscal.

26. Conforme se infere do id. 146375078, o d. Juízo Recuperacional conheceu dos embargos opostos pelo Estado do Rio de Janeiro no id. 140309768. Entretanto, considerando que o advento da Lei nº 13.043/2014 não influenciou na jurisprudência da Corte Superior no sentido da dispensa da prova de regularidade fiscal para concessão da recuperação judicial à empresa devedora, deixou de dar provimento aos aclaratórios.

27. No id. 146715985, a Administração Judicial informou o encerramento da fase administrativa de verificação dos créditos, tendo apresentado a relação de credores de que trata o artigo 7º, § 2º da Lei nº 11.101/2005, acompanhada da minuta do edital de id. 146715986, juntando ainda os pareceres individualizados de cada divergência/habilitação analisada (ids. 146715987 e 146715988).



28. Com intuito de permitir uma melhor compreensão sobre o resultado da fase administrativa de verificação de créditos, apresenta-se abaixo planilha comparativa onde são expostos os montantes dos créditos e número de credores indicados na relação de credores publicada na forma do artigo 52, § 1º, da LRE, e os valores consolidados pela Administração Judicial na relação de credores apresentada, na forma do artigo 7º, § 2º da LRE:

ANÁLISE COMPARATIVA DAS RELAÇÕES DE CREDITORES DO GRUPO PRIZMA				
CLASSE	RELAÇÃO DE CREDITORES DO GRUPO PRIZMA (ART. 52, § 1º DA LRE) IDs. 130392207, 130392209, 130392211, 130392212, 130392213 e 130392217		RELAÇÃO DE CREDITORES DA A.J. (ART. 7º, § 2º DA LFE) ID. 146715985	
	VALOR	Nº CREDITORES	VALOR	Nº CREDITORES
Classe I TRABALHISTA	R\$ 27.575.712,62	1.075	R\$ 23.760.381,98	885
Classe II GARANTIA REAL	R\$ 111.066,84	2	R\$ 111.066,84	2
Classe III QUIROGRAFÁRIA	R\$ 63.505.363,57	796	R\$ 63.207.246,55	261
Classe IV ME/EPP	R\$ 656.131,19	59	R\$ 7.513.602,59	471
TOTAL	R\$ 91.848.274,22	1.932	R\$ 94.592.297,96	1.619

29. Registre-se que, através da petição de id. 146715984 foi requerida a publicação de edital conjunto dos artigos 7º, § 2º, 53 e 55 da Lei nº 11.101/2005, a fim de instaurar o prazo para apresentação de impugnações à relação de credores, bem como para apresentação de objeção ao P.R.J.

30. As Recuperandas se manifestaram no id. 14980301 para prestar esclarecimentos sobre os apontamentos formulados pelo Ministério Público no id. 130525044.

31. Em relação à petição do id. 134624854, protocolada pelo Município de Araruama - RJ, as Recuperandas pleitearam que a Certidão Positiva de Débitos seja



desconsiderada, pois pertence ao diretor da companhia que não compõe o polo ativo da presente demanda.

32. Sobre a manifestação do id. 139104833, protocolada pela Procuradoria do Município do Rio de Janeiro informando sobre a existência de créditos de natureza tributária inscritos em Dívida Ativa em face das Recuperandas, as devedoras afirmam que promoverão a regularização dos débitos e requerem seja respeitado o prazo até a homologação da PRJ para a apresentação da certidão de regularidade fiscal.

33. No id. 149887361, as Recuperandas requereram a concessão de tutela de urgência para que seja expedido ofício à Prefeitura Municipal de Rio das Ostras - RJ determinando que efetue o pagamento dos valores devidos e que constituem ativo essencial, nos termos do Plano de Recuperação Judicial apresentado.

34. O pedido foi deferido em parte na decisão que constou do id. 155238632, para determinar a expedição de ofício ao Município de Rio das Ostras/RJ para que seja realizado o pagamento de R\$ 47.540.132,69 (quarenta e sete milhões, quinhentos e quarenta mil, cento e trinta e dois reais e sessenta e nove centavos) provenientes de contratos firmados, bem como para determinar o pagamento imediato dos valores retidos no bojo do processo administrativo nº 4690/2017 e a proibição de qualquer outra forma de retenção de pagamento em virtude da ausência de certidões negativas, incluindo FGTS. Entretanto, restou indeferida a autorização para que as Recuperandas promovessem a paralisação parcial das atividades, posto que tal medida afetaria serviços essenciais para a população.

35. No id. 155801675, as Recuperandas notificaram o descumprimento da decisão por parte da Prefeitura de Rio das Ostras e reiteraram o pedido de paralisação parcial das atividades, com a manutenção dos serviços essenciais na área da saúde. Ademais, pleitearam, no id. 156859781, a intimação do Secretário de Auditoria e Controle Interno do Município de Rio das Ostras para que compareça ao Juízo apresentando esclarecimentos formais sobre os fundamentos da decisão



por ele exarada em sede administrativa que determinou a retenção de valores em desacordo com a ordem judicial proferida.

36. Foi proferida decisão no id. 159818038 determinando a intimação do secretário nos termos requeridos pelas Recuperandas e a reiteração da obrigatoriedade de cumprimento da decisão judicial ao Município de Rio das Ostras/RJ, com a liberação imediata de quaisquer valores retidos, sob pena de multa diária de R\$ 50.000,00 (cinquenta mil reais). Ademais, referida decisão deferiu a paralisação parcial das atividades com a manutenção dos serviços essenciais, até que haja o cumprimento integral da decisão judicial indexada no id. 155238632.

37. O Município de Rio das Ostras/RJ, por seu turno, em manifestação indexada no id. 160747479, informou não estar mais exigindo apresentação das guias de recolhimento de FGTS e Previdenciária, bem como que foram estornados os valores retidos. Ao final, requereu a reconsideração da decisão que aplicou multa cominatória diante do cumprimento das obrigações, e a reconsideração quanto à determinação de pagamento de mais de quarenta e sete milhões de reais porque as Recuperandas não teriam demonstrado a sua exigibilidade. Referida manifestação ainda não foi objeto de pronunciamento judicial.

38. No mais, o Município de Rio das Ostras/RJ obteve decisão favorável nos autos de Suspensão de Liminar nº 0101085-87.2024.8.19.0000 para sustar, de imediato, a execução da decisão em questão, até o trânsito em julgado da decisão de mérito a ser prolatada nos autos do Agravo de Instrumento nº 0095258-95.2024.8.19.0000.

39. Ademais, consta dos autos a notícia da existência do Conflito de Competência nº 0102630-95.2024.8.19.0000, interposto pelo Município de Rio das Ostras, o qual encontra-se aguardando informações do Juízo *a quo*.

40. No id. 151035970, as Recuperandas pleitearam a expedição de ofício à Receita Federal para correção dos dados cadastrais de seus administradores e, no

www.psvar.com.br

RIO DE JANEIRO
Avenida Rio Branco, nº 116, 15º andar
Centro - Rio de Janeiro - RJ
CEP: 20.040.915

SÃO PAULO
Avenida Paulista, nº 777, 7º andar
São Paulo - SP
CEP: 13.111.100



id. 164599190, requereram a prorrogação do *stay period* por mais cento e oitenta dias. Ambos os pedidos foram deferidos por meio da decisão indexada no id. 165747719.

41. Em 27/01/2025 foi publicado o Edital conjunto a que alude os artigos 7º, § 2º e 53, parágrafo único da Lei nº 11.101/2005, de modo que o prazo para apresentação de Impugnação por parte dos credores se encerrou em 06/02/2025, enquanto o prazo para que os credores pudessem apresentar objeção ao Plano de Recuperação Judicial se encerrou em 26/02/2025.

42. Encerrado o prazo, foram apresentadas objeções por parte dos seguintes credores:

	Id.	Requerente
1	137382118	TICKET SERVIÇOS S/A
2	137860821	SHIRLEY CRISTIANE SOUZA VIEIRA
3	138209916	RITA DE CASSIA DA SILVA MIRANDA SERRA CARVALHO
4	144791481	SANEFER COMERCIAL E EQUIPAMENTOS LTDA
5	174291962	ITAU UNIBANCO S.A.
6	175195007	JC CAÇAMBA LTDA - EPP

43. Considerando o teor da decisão de id. 146375078, que determinou “*ao administrador judicial para designar, juntamente com a recuperanda, data para a assembleia geral de credores*”, informa a A.J. que requereu às recuperandas a indicação de datas para a realização da Assembleia Geral de Credores.

44. Entretanto, como não obteve retorno com relação à solicitação, a Administração Judicial pleiteou, no id. 174971447, a intimação das Recuperandas para indicarem as referidas datas, em primeira e segunda convocações, nos termos do que dispõe o artigo 36, I da Lei nº 11.101/2005, indicando, caso optem pela realização de assembleia de forma híbrida, o endereço completo do local onde será realizada.

45. As Recuperandas se manifestaram no id. 167903420 noticiando pedido de mediação incidental amparado nos artigos 20-A e 20-B, II da Lei nº 11.101/2005, a ser instaurada nos autos do Agravo de Instrumento nº 0095258-95.2024.8.19.0000,

www.psvar.com.br

RIO DE JANEIRO
Avenida Rio Branco, nº 116, 15º andar
Centro - Rio de Janeiro - RJ
CEP: 20.040.915

SÃO PAULO
Avenida Paulista, nº 777, 7º andar
São Paulo - SP
CEP: 13.111.100



a qual seria realizada em 27/03/2025, às 13h. Ademais, informaram o bloqueio de valores que totalizam a importância de R\$ 116.677,13 (cento e dezesseis mil, seiscentos e setenta e sete reais e treze centavos) em contas correntes de sua titularidade, em razão de decisão judicial proferida nos autos da execução fiscal nº 0138767-53.2017.4.02.5101. Por fim, pugnaram pela imediata liberação dos valores bloqueados.

46. Em resposta, a União Federal se manifestou no id. 170105095, sustentando a impossibilidade de o Juízo Recuperacional obstar o prosseguimento de qualquer ato de penhora por parte do Juízo onde tramita a execução fiscal. Ao final, pugnou pelo indeferimento do pedido formulado pelas Recuperandas. A questão ainda aguarda pronunciamento judicial.

47. Neste diapasão, este d. Juízo determinou, no id. 174497848, a intimação desta Administração Judicial para apresentar relatório do andamento processual e acerca dos serviços prestados desde a sua nomeação, o que foi prontamente atendido no id. 175657651.

48. A audiência para a mediação incidental instaurada nos autos do Agravo de Instrumento nº 0095258-95.2024.8.19.0000, inicialmente agendada para 27/03/2025 foi redesignada para 08/04/2025, às 13h. Na data aprazada, ocorreu a primeira sessão de mediação online, ficando acordado que haverá uma reunião administrativa até o dia 14/04/2025, a fim de apurar a liquidez e deferir a eventual forma de pagamento devida à Recuperandas.

49. Ademais, se estabeleceu a data de 02/06/2025 para concluir sobre o que é controverso e incontroverso em relação à diversos processos administrativos e, o que vier a ser apurado como incontroverso, se estabelecerá de comum acordo um cronograma de pagamento a ser apresentado na segunda sessão de mediação a ser instaurada no dia 03/06/2025.



50. No mais, as Recuperandas peticionaram no id. 182761426, informando que, apesar de decisão que deferiu o processamento determinar a continuidade das suas atividades e autorizar a celebração de novos contratos com o Poder Público, estão sendo impedidas de participar em certames licitatórios (Edital de Chamamento Público do Município de Rio das Ostras/RJ e Edital de Licitação do Município de São Pedro da Aldeia/RJ), com base na Súmula 12 do Tribunal de Contas do Estado do Rio de Janeiro, a qual determina que empresa que esteja em processo de recuperação judicial somente poderá participar de chamamento público se já houver plano de recuperação judicial homologado pelo Juízo competente.

51. Por fim, pugnaram para que o Juízo determine que os órgãos públicos, entidades da Administração direta e indireta e comissões de licitação se abstenham de exigir a apresentação do plano de recuperação judicial homologado como condição de participação em procedimento licitatório. A questão ainda aguarda pronunciamento judicial.

3. QUADRO RESUMO DO P.R.J.

52. Em consonância com o anteriormente informado, o “Grupo Prizma” apresentou plano de recuperação judicial em 05/08/2024 no id. 135195113, na forma de “PRJ Consolidado”, de modo que esta A.J. apresentou Relatório sobre o plano, nos termos do artigo 22, inciso II, alínea “h” da Lei nº 11.101/2005, a fim de realizar uma exposição das condições de pagamento estabelecidas e dos meios de recuperação apresentados.

53. Desse modo, a A.J. elaborou o “Quadro Resumo” de todas as disposições do plano, conforme de demonstra:

www.psvar.com.br

RIO DE JANEIRO
Avenida Rio Branco, nº 116, 15º andar
Centro - Rio de Janeiro - RJ
CEP: 20.040.915

SÃO PAULO
Avenida Paulista, nº 777, 7º andar
São Paulo - SP
CEP: 13.111.100



QUADRO RESUMO DO PLANO DE RECUPERAÇÃO JUDICIAL DO GRUPO PRIZMA	
CLASSE	CONDIÇÕES DE REESTRUTURAÇÃO DOS CRÉDITOS
Classe I - Credores Trabalhistas	Desconto (deságio) de 50%; Carência de 03 meses após a publicação da decisão da homologação do plano; Parcelamento mensal, em 09 vezes após a finalização do prazo de carência; Juros de 0,5 % ao ano, correção anual pela TR – Taxa referencial, considerando-se como passivo o montante encontrado pelo Administrador Judicial, ou ainda a ser definido em eventual impugnação
	Os créditos trabalhistas serão pagos integralmente em até 12 (doze) meses após a publicação da decisão de homologação do presente plano de recuperação judicial, mediante quitação do contrato de trabalho e de todas as dívidas dele decorrentes
	Os créditos trabalhistas decorrentes de impugnações, divergências ou habilitações de créditos protocolados neste processo de recuperação judicial, através de incidentes processuais, serão pagos no prazo de até 12 meses, contados do trânsito em julgado da decisão que reconheceu o referido crédito, valor e classificação, de acordo com os percentuais de deságio aplicados
	Os pagamentos realizados na forma estabelecida nesta Cláusula acarretarão a quitação plena, irrevogável e irretratável dos Créditos Trabalhistas
Classe II - Credores com Garantia Real	Desconto (deságio) de 80%; Carência de 36 meses após a publicação da decisão da homologação do plano; Parcelamento em 120 vezes, com prestações mensais e início após o prazo da carência; Juros de 0,5 % ao ano, correção anual pela TR – Taxa referencial, considerando-se como passivo o montante encontrado pelo Administrador Judicial, ou ainda a ser definido em eventual impugnação



	Os pagamentos realizados na forma estabelecida nesta Cláusula acarretarão a quitação plena, irrevogável e irretratável dos Créditos Garantia Real. Os créditos decorrentes de impugnações judiciais serão pagos após o trânsito em julgado da sentença que reconheceu referidos créditos, valores e classificação, nos exatos termos dispostos neste plano de recuperação judicial, conforme pagamento da respectiva classe
Classe III - Credores Quirografários	Desconto (deságio) de 80%; Carência de 36 meses após a publicação da decisão da homologação do plano; Parcelamento em 120 vezes, com prestações mensais e início após o prazo da carência; Juros de 0,5 % ao ano, correção anual pela TR – Taxa referencial, considerando-se como passivo o montante encontrado pelo Administrador Judicial, ou ainda a ser definido em eventual impugnação
	Os pagamentos realizados na forma estabelecida nesta Cláusula acarretarão a quitação plena, irrevogável e irretratável dos Créditos Quirografários. Os créditos decorrentes de impugnações judiciais serão pagos após o trânsito em julgado da sentença que reconheceu referidos créditos, valores e classificação, nos exatos termos dispostos neste plano de recuperação judicial, conforme pagamento da respectiva classe
Classe IV - Credores ME e EPP	Desconto (deságio) de 80%; Carência de 36 meses após a publicação da decisão da homologação do plano; Parcelamento em 120 vezes, com prestações mensais e início após o prazo da carência; Juros de 0,5 % ao ano, correção anual pela TR – Taxa referencial, considerando-se como passivo o montante encontrado pelo Administrador Judicial, ou ainda a ser definido em eventual impugnação
	Os pagamentos realizados na forma estabelecida nesta Cláusula acarretarão a quitação plena, irrevogável e irretratável dos Créditos ME e EPP. Os créditos decorrentes de impugnações judiciais serão pagos após o trânsito em julgado da sentença que reconheceu referidos créditos, valores e classificação, nos exatos termos dispostos neste plano de recuperação judicial, conforme pagamento da respectiva classe



VII. Reestruturação do passivo – Parâmetros a serem aplicados a todo passivo	Considera-se a data base para início da implantação do Plano de Recuperação Judicial o prazo de 30 (trinta) dias contados da homologação do Plano de Recuperação pelo Juízo
	Aprovado o Plano de Recuperação, serão suprimidas todas as garantias reais, fidejussórias e outras eventuais existentes em favor de qualquer credor, de tal sorte que as recuperandas possam dar a destinação prevista no Plano de Recuperação Judicial, seja pela alienação ou locação de bens, destinação a novos projetos, inclusive ofertando em novas operações de crédito, se necessário
	Após aprovação do Plano, deverão ser extintas todas as ações de cobrança, monitórias, execuções judiciais, ou qualquer outra medida tomada contra as Recuperandas e/ou seus sócios e avalistas, referentes aos créditos novados pelo plano
	A aprovação do PRJ implica na extinção de avais, fianças assumidas pelos sócios. Sobre a possibilidade de supressão das garantias existentes sem a necessidade de expressa autorização de todos os credores
IX. Da novação das dívidas que constituem o passivo	Este plano de recuperação judicial, para todos os efeitos, opera a novação de todos os créditos e obrigações a ele sujeitos (em relação as Recuperandas e seus coobrigados, avalistas e fiadores), extinguindo-se a obrigação originária, substituindo-a pelas obrigações aqui previstas, conforme prevê o artigo 59 da LRF
X. Fatores de atualização - Juros e correção monetária	Os créditos sujeitos aos efeitos da recuperação judicial serão atualizados e remunerados pela TR – Taxa Referencial, criada pela Lei nº 8.177/91, de 01.03.1991 e Resolução CMN – Conselho Monetário Nacional – nº 2.437, de 30.10.1997, acrescidos de juros de 0,5 % ao ano, ou em caso de extinção da referida taxa a que a substituir, e que começarão a incidir a partir da data da homologação do plano de recuperação judicial. O pagamento dos juros e atualização monetária ocorrerá juntamente com o adimplemento do valor principal e serão calculados através da aplicação dos índices propostos sobre o valor de cada parcela e em conformidade com os parâmetros estabelecidos no Plano



XI. Da extinção ações judiciais	Após a aprovação e homologação do plano de recuperação judicial, por força da novação prevista, serão extintas todas as ações de cobrança, execuções judiciais ou qualquer tipo de medida judicial ajuizada contra os devedores, seus respectivos coobrigados, avalistas e fiadores, bem como quaisquer outras sociedades relacionadas, inclusive avais e fianças. Igualmente, as penhoras judiciais decorrentes destas execuções, e outras eventuais constrições existentes, serão liberadas. Os processos judiciais e arbitrais de conhecimento ajuizados por credores sujeitos ao plano que tiverem por objeto a condenação em quantia ilíquida, ou a liquidação de condenação já proferida, poderão prosseguir com seus respectivos foros, até que haja a fixação do valor do crédito sujeito ao plano, ocasião em que o credor deverá providenciar a competente habilitação de crédito incidentalmente ao processo de recuperação judicial, para recebimento nos termos aqui contidos
XII. Da possibilidade de cessão dos créditos	Os credores concursais poderão ceder ou transferir livremente seus créditos contra os devedores, observando-se que independentemente de a cessão ser feita por lei ou contrato, estarão sempre sujeitos aos efeitos da presente recuperação judicial, especialmente em relação a valores, condições e prazos de pagamento devendo o credor informar ao cessionário. Devem igualmente informar a ocorrência da cessão aos devedores, assim como noticiar nos autos do processo recuperatório, sob pena de ineficácia com relação a estes e à validade integral de eventual pagamento
XIV. Conclusões e disposições finais	As diversas medidas de recuperação explicitadas neste plano de recuperação judicial têm o duplo objetivo de viabilizar economicamente as Recuperandas e permitir o pagamento dos credores nas condições mencionadas, de modo que, com o trânsito em julgado da decisão homologatória, vincula aos seus termos as Recuperandas, seus controladores e credores, bem como seus respectivos cessionários e sucessores a qualquer título. Disso decorre, inclusive, a suspensão de todas as ações e execuções, movidas contra os devedores, que tenham por objeto créditos anteriores ao pedido de Recuperação Judicial, sendo que, quando cumpridas as propostas deste plano de soerguimento e em havendo a respectiva liquidação, as obrigações assumidas, restarão extintas Ademais, o plano de recuperação judicial poderá ser alterado a qualquer tempo após sua homologação judicial e antes de seu integral cumprimento, por iniciativa das recuperandas e mediante a convocação de Assembleia Geral de Credores



	A modificação de qualquer cláusula do plano de recuperação judicial dependerá de aprovação dos devedores e da maioria dos créditos presentes à AGC, mediante a obtenção do quórum mencionado no art.45, c/c o art. 58, caput e § 1º, da Lei 11.101/05
	Na hipótese de descumprimento de quaisquer das obrigações previstas neste plano de recuperação judicial, não será decretada a falência das Recuperandas, sem que haja a convocação prévia de uma nova Assembleia Geral de Credores, requerida ao juízo no prazo de 30 (trinta) dias a contar do descumprimento, para deliberação quanto à solução a ser adotada. Este plano de recuperação judicial será considerado como descumprido na hipótese de o atraso no pagamento de quaisquer parcelas previstas não ser sanado no prazo de 30 (trinta) dias a contar da notificação das requerentes pelo respectivo credor
	Decorridos dois anos da homologação judicial do presente plano de recuperação judicial sem que haja o descumprimento de quaisquer disposições do plano de recuperação judicial vencidas até então, os devedores poderão requerer ao juízo o encerramento do processo de recuperação judicial. Se os credores não requererem em juízo, no prazo de 05 (cinco) dias, a convocação de uma nova AGC, ter-se-á que concordam com a extinção do processo. O presente processo de recuperação judicial será encerrado a qualquer momento após a homologação judicial do plano, a requerimento das recuperandas, desde que todas as obrigações que se vencerem até a data do referido pedido sejam cumpridas

4. DAS ATIVIDADES DAS RECUPERANDAS – RESPOSTA AOS QUESTIONAMENTOS FORMULADOS

54. Por seu turno, buscando melhor aprofundar seu estudo de modo a abalizar a análise das atividades e da situação econômica das recuperandas, a A.J. formulou alguns questionamentos às mesmas, por meio do seu ofício nº 1003/2025, que foram respondidos conforme segue abaixo (**Doc. nº 01**).

1. Houve alguma reestruturação societária nas recuperandas, tal como transformação, cisão, incorporação, fusão, aquisição/transferência de participações e controle etc. nos últimos 30 (trinta) dias? Em caso positivo, especificar.

www.psvar.com.br

RIO DE JANEIRO
Avenida Rio Branco, nº 116, 15º andar
Centro - Rio de Janeiro - RJ
CEP: 20.040.915

SÃO PAULO
Avenida Paulista, nº 777, 7º andar
São Paulo - SP
CEP: 13.111.100



Resposta: Não houve nenhuma das transações apontadas na pergunta, porém as empresas Sellix, Terrapleno, M&F, Loccar e Fagundes Varela mudaram o seu status na junta comercial incluindo o termo “EM RECUPERAÇÃO JUDICIAL”, colocado após a sua razão social.

O endereço das empresas acima também foi alterado para o atual endereço Rua da Assembléia, 10 – sala 3218-3219, centro, Rio de Janeiro, CEP:20.011-901.

A empresa Apex ainda está em processo de registro na Junta Comercial para alteração de endereço e inclusão.

2. As recuperandas contrataram ou demitiram pessoal no último mês? Quantas contratações ou demissões ocorreram no período? Informar o número de empregados atual das recuperandas, discriminado por recuperanda.

Resposta: Houve alteração no quadro de colaboradores conforme demonstrado abaixo.

Recuperandas	01/2025	02/2025
Apex	1	0
Loccar	166	197
M & F	1	1
Sellix	275	286
Terrapleno	776	788
Fagundes Varela	0	0
Total Recuperandas	1.219	1.272

3. Os empregados desligados nos últimos 30 (trinta) dias do quadro geral de funcionários das recuperandas tiveram as verbas rescisórias integralmente pagas? Caso positivo, encaminhar cópia dos documentos e do comprovante de pagamento.

Resposta: (Doc. nº 2) Segue abaixo os dados estatísticos:

- Foram 45 Funcionários desligados.

www.psvar.com.br

RIO DE JANEIRO
Avenida Rio Branco, nº 116, 15º andar
Centro - Rio de Janeiro - RJ
CEP: 20.040.915

SÃO PAULO
Avenida Paulista, nº 777, 7º andar
São Paulo - SP
CEP: 13.111.100



- Apenas 2 Funcionários foram pagos TRCT
- GRRF: Pagas (2); Em aberto (25) e Não geraram GRRF (18).
- TRCT em Aberto de fevereiro-25: R\$ 113.144,41
- GRRF em Aberto de fevereiro-25 - R\$ 47.255,08

4. Houve alguma alteração nas atividades das recuperandas nos últimos 30 dias?

Resposta: Não houve alteração nas atividades das recuperandas nos últimos 30 dias.

5. Nos últimos 30 dias, as recuperandas alienaram algum ativo não circulante ou deram em garantia?

Resposta: Não. Nos últimos 30 dias as recuperandas NÃO alienaram ativos não circulantes e também NÃO deram em garantia.

6. Nos últimos 30 dias, as recuperandas adquiriram algum ativo não circulante?

Resposta: Não. Nos últimos 30 dias as recuperandas NÃO adquiriram quaisquer ativos não circulantes.

7. As recuperandas estão pagando os salários dos funcionários, que se venceram após o pedido de recuperação judicial? Há condições de manter o pagamento de tais verbas no curso da recuperação judicial?

Resposta: SIM. As recuperandas estão pagando os salários que venceram após o pedido de recuperação judicial e a mesma possui condições de manter tais verbas ao longo da recuperação judicial. **A questão é que as empresas irão precisar urgentemente que as prefeituras liberem os valores que estão retidos há longa data para que possam continuar honrando com seus compromissos como o PRJ.**

www.psvar.com.br

RIO DE JANEIRO
Avenida Rio Branco, nº 116, 15º andar
Centro - Rio de Janeiro - RJ
CEP: 20.040.915

SÃO PAULO
Avenida Paulista, nº 777, 7º andar
São Paulo - SP
CEP: 13.111.100



Cabe ressaltar que desde os salários do mês de Novembro-2024 até o mês de Fevereiro-2025, tivemos e estamos com muitas dificuldades na liquidação dos salários em virtude dos atrasos de pagamentos por parte da Prefeitura de Rio das Ostras (QUE NÃO PAGOU OS RS47M DETERMINADOS EM JUÍZO) e de Búzios (QUE POSSUI 7 NOTAS FISCAIS EM ATRASO).

Tais atrasos têm causado FORTE DESEQUILÍBRIO NO FLUXO DE CAIXA DO GRUPO. Cumpre informar que sem o ingresso desses recursos poderá haver um colapso nas atividades da empresa forçando inevitavelmente a paralisação de suas atividades. Além disso, a empresa possui contra outros municípios, diversas ações judiciais em curso (**Ex: Teresópolis**) com o objetivo de reaver valores devidos e não pagos. Estes processos vem obedecendo o rito judicial tradicional.

8. Informar qual o *status* das obras/construções em andamento/não finalizada e qual a previsão/prazo para finalizá-las.

TERRAPLENO:

Contrato: OBRA BELA VISTA (Obra retomada e com prazo para execução até 31.12.2025)

Escopo: Pavimentação, calçamento, rede de drenagem e esgoto das Ruas São Luís e Rio de Janeiro

Cliente: Prefeitura de Rio das Ostras

Local: Rio das Ostras

Quantidade funcionários: 17

Tempo de atuação: 2 anos

Previsão de término: 06/2025

Contrato: OBRA VERDES MARES (Obra retomada e com prazo para execução até 31.12.2025)

Escopo: Urbanização com rede de esgoto e drenagem do Bairro Verdes Mares

www.psvar.com.br

RIO DE JANEIRO
Avenida Rio Branco, nº 116, 15º andar
Centro - Rio de Janeiro - RJ
CEP: 20.040.915

SÃO PAULO
Avenida Paulista, nº 777, 7º andar
São Paulo - SP
CEP: 13.111.100



Cliente: Prefeitura de Rio das Ostras

Local: Rio das Ostras

Quantidade funcionários: 12

Tempo de atuação: 1 ano

Previsão de término: 10/2025

Contrato: OBRA INTRAMUROS (Obra com fluxo normal)

Escopo: Construção de Laboratórios de Iniciação Científica Intramuros

Cliente: Faetec

Local: Todo o Estado RJ

Quantidade funcionários: 15

Tempo de atuação: 2 anos

Previsão de término: 11/2025 (Contrato será aditivado e prorrogado)

9. Apresentar planilha atualizada discriminativa dos recebíveis em atraso que as recuperandas possuem junto a seus contratantes, entes públicos ou privados, detalhando o status atual da cobrança dos mesmos, indicando os casos em que foi ajuizada ação para a cobrança e seu atual status processual.

Resposta: (Doc. nº 3)

10. As recuperandas estão adotando práticas de governança corporativa? Em caso positivo, detalhar quais e como são empregadas.

Resposta:

- 1. Transparência e Prestação de Contas:** Divulgação clara e acessível de informações relevantes aos stakeholders, como acionistas e a comunidade em geral.

www.psvar.com.br

RIO DE JANEIRO
Avenida Rio Branco, nº 116, 15º andar
Centro - Rio de Janeiro - RJ
CEP: 20.040.915

SÃO PAULO
Avenida Paulista, nº 777, 7º andar
São Paulo - SP
CEP: 13.111.100



2. **Conselho de Administração:** Garante que o conselho seja composto por membros que possam tomar decisões imparciais em benefício da empresa.
 3. **Códigos de Conduta e Ética:** Estabelecimento de diretrizes que orientem comportamentos éticos e legais dentro da organização.
 4. **Remuneração Justa e Incentivos:** Estruturação de sistemas de remuneração que alinhem os interesses dos executivos e gestores com os objetivos de longo prazo da empresa.
 5. **Gestão de Riscos:** Implementação de processos para identificar, avaliar e gerenciar os riscos que possam impactar a organização.
 6. **Assembleias Gerais de Acionistas:** Realização de reuniões anuais onde acionistas têm a oportunidade de votar em decisões importantes e fazer perguntas à administração.
 7. **Responsabilidade Social Corporativa (RSC):** Integração de práticas que levem em consideração o impacto social e ambiental das operações da empresa.
 8. **Comitês Específicos:** Formação de comitês dedicados a áreas específicas como remuneração, nomeações, fiscal, financeiro, comercial, entre outros, para garantir uma governança mais eficaz.
 9. **Compliance e Conformidade Legal:** Garantia de que a empresa esteja em conformidade com todas as leis e regulamentos aplicáveis às suas operações.
 10. **Auditoria Interna:** Contratação de Auditoria Interna com o objetivo de revisão de processos, contratos e pagamentos.
11. As recuperandas estão utilizando programa de compliance? Em caso positivo, detalhar seu escopo.

Resposta: Sim. As recuperandas obedecem algumas normas de conduta alinhadas com as melhores práticas de mercado:

1. **Política Anticorrupção:** Implementação de políticas e procedimentos para prevenir, detectar e remediar casos de corrupção, suborno e outros



comportamentos antiéticos, alinhados com a Lei Anticorrupção (Lei 12.846/2013) e o Decreto 8.420/2015.

2. **Due Diligence de Terceiros:** Estabelecimento de processos para avaliar e monitorar fornecedores, parceiros de negócios e intermediários, visando mitigar riscos de corrupção e garantir que estes também operem de acordo com padrões éticos.
3. **Treinamentos e Conscientização:** Realização de treinamentos regulares sobre compliance e ética para todos os funcionários, com foco em áreas sensíveis como interações com órgãos públicos, contratações públicas e relações governamentais.
4. **Controles Internos:** Implementação de controles internos eficazes para assegurar a conformidade com políticas, leis e regulamentos, especialmente em áreas como contratações públicas, licitações e gestão de contratos.
5. **Gestão de Conflitos de Interesse:** Implementação de políticas para identificar, mitigar e gerenciar conflitos de interesse que possam surgir nas interações da empresa com órgãos públicos.
6. **Compromisso da Alta Administração:** Engajamento ativo da alta administração no suporte ao programa de compliance, demonstrando liderança e comprometimento com a cultura ética da empresa.
7. **Atualização e Adaptação:** Revisão periódica do programa de compliance para garantir que ele esteja alinhado com as mudanças nas leis, regulamentos e na própria operação da empresa.

12. As Recuperandas distribuíram lucros, dividendos, juros sobre capital próprio ou qualquer outro tipo de bonificação aos seus sócios no último mês? Em caso positivo, especificar.

Resposta: Não. Não houve distribuição de lucros, dividendos, juros sobre capital próprio, etc.

13. Encaminhar a relação atualizada de todos os bens imóveis, móveis e intangível que integram o ativo permanente das recuperandas, indicando, em

www.psvar.com.br

RIO DE JANEIRO
Avenida Rio Branco, n.º 116, 15º andar
Centro - Rio de Janeiro - RJ
CEP: 20.040.915

SÃO PAULO
Avenida Paulista, n.º 777, 7º andar
São Paulo - SP
CEP: 13.111.100



relação aos bens imóveis suas matrículas e respectivo RGI e, quanto aos bens móveis, (1) sua descrição e valor de avaliação patrimonial; (2) o local e/ou a obra onde os mesmos se encontram alocados; (3) o contato da pessoa responsável por sua guarda e conservação; bem como (4) se o bem imóvel/móvel é próprio/quitado, se está alienado fiduciariamente ou se é objeto de leasing/arrendamento mercantil, hipoteca/penhor.

Resposta: (Doc. nº 4).

14. Informar os bens das recuperandas que eventualmente possuem penhora ou qualquer outro gravame.

Resposta: Informado na relação acima.

15. Encaminhar relatório processual, trazendo informações atualizadas dos processos judiciais e administrativos das Recuperandas em que conste sua posição no feito; o nome da(s) parte(s) ex adversa; o valor envolvido, indicando a expectativa de êxito da demanda (provável, remota ou possível); e o prazo estimado para receber eventual crédito ou ter que pagar eventual débito.

Resposta: Não houve alteração em relação ao mês anterior.

16. Qual a capacidade ociosa atual das recuperandas em relação à capacidade total de operação? As recuperandas vêm empreendendo ações para reduzir sua capacidade ociosa? Caso positivo, detalhar as medidas que vêm sendo adotadas.

Resposta: Algumas RECUPERANDAS não possuem Capacidade Ociosa pois as mesmas trabalham através de contratos de prestação de serviços (Terrapleno, Sellix e Apex). Nos contratos anteriores a quantidade de funcionários é dimensionada de acordo com a necessidade de cada contrato. Já a empresa Locar possui alguns equipamentos parados, mas os mesmos estão necessitando de manutenção e novos contratos (capacidade ociosa em torno de 30% dos equipamentos). As empresas MF e Fagundes Varela estão com suas operações paralisadas.

www.psvar.com.br

RIO DE JANEIRO
Avenida Rio Branco, nº 116, 15º andar
Centro - Rio de Janeiro - RJ
CEP: 20.040.915

SÃO PAULO
Avenida Paulista, nº 777, 7º andar
São Paulo - SP
CEP: 13.111.100



17. Qual o faturamento médio e custo operacional médio mensais do Grupo?

Resposta: O faturamento médio mensal das empresas recuperandas está na faixa de R\$14,716k/mês (Receita Bruta acumulada até Fevereiro-25 dividido por 2 meses). O custo médio operacional mensal até o mês de Fevereiro-2025 é de R\$6.514k (Custos dos serviços prestados acumulado até Fevereiro-2025 dividido por 2 meses).

18. As recuperandas estão pagando os tributos e encargos previdenciários e sociais incidentes sobre e sobre sua folha de pagamento e sobre suas operações?

Resposta: Os tributos e encargos previdenciários e sociais incidentes sobre sua folha de pagamento e sobre suas operações estão sendo pagos parcialmente. Estamos com dificuldades de pagamento pois a Prefeitura de Rio das Ostras insiste em não liquidar os pagamentos em atraso conforme determinação judicial. **TAMBÉM NÃO ESTAMOS RECUPERANDO NENHUM VALOR DO PASSADO DE OUTRAS PREFEITURAS COMO ESPERÁVAMOS O QUE VEM GERANDO FORTE IMPACTO EM NOSSO FLUXO DE CAIXA.**

19. Encaminhar relatório do passivo fiscal das Recuperandas atualizado, indicando os entes credores, as dívidas fiscais inscritas em Dívida Ativa, com execução em curso e aquelas que, eventualmente, estejam com exigibilidade suspensa, apresentando os documentos comprobatórios pertinentes e indicando se tais dívidas estão sendo pagas em parcelamento fiscal.

Resposta: Não existe alteração em relação ao mês anterior.

20. Algum ativo permanente das Recuperandas está sendo explorado por terceiros, a título de aluguel, arrendamento, comodato, etc.? Em caso positivo, especificar o ativo, o usuário e a natureza da exploração.

Resposta: Não. Nenhum ativo permanente das recuperandas está sendo explorado por terceiros.

www.psvar.com.br

RIO DE JANEIRO
Avenida Rio Branco, n.º 116, 15º andar
Centro - Rio de Janeiro - RJ
CEP: 20.040.915

SÃO PAULO
Avenida Paulista, n.º 777, 7º andar
São Paulo - SP
CEP: 13.111.100



21. As recuperandas obtiveram algum empréstimo e/ou financiamento nos últimos 30 (trinta) dias para operarem suas atividades? Caso positivo, especificar as condições.

Resposta: Não. As recuperandas não obtiveram nenhum empréstimo e/ou financiamento nos últimos 30 (trinta) dias.

22. As recuperandas possuem algum bem ou recebível alienado/cedido fiduciariamente nos últimos 30 dias? Em caso positivo, favor apresentar planilha especificando o bem, o credor e o valor da garantia, apresentado o respectivo contrato.

Resposta: Não. As recuperandas não possuem qualquer bem recebível / cedido fiduciariamente nos últimos 30 dias.

23. Diante das objeções apresentadas em face do Plano de Recuperação Judicial, indicar datas e horário para a realização da Assembleia Geral de Credores a ser realizada de forma virtual. Caso as recuperandas desejem realizar em formato híbrido, indicar o endereço completo do local para onde os credores deverão se dirigir no dia das assembleias.

Resposta: As datas serão definidas pelo Dr Arthur (assessoria jurídica do Grupo Prizma).

24. Favor informar a evolução das negociações com os credores sobre os termos e condições do projeto de soerguimento.

Resposta: Até o momento não abrimos nenhuma **negociação** especial com qualquer credor.

25. Favor informar se foi convencionado algum termo com os credores para a evolução das negociações e para a solução construtiva de consensos, com o objetivo de obter maior efetividade econômico-financeira e proveito social aos

www.psvar.com.br

RIO DE JANEIRO
Avenida Rio Branco, nº 116, 15º andar
Centro - Rio de Janeiro - RJ
CEP: 20.040.915

SÃO PAULO
Avenida Paulista, nº 777, 7º andar
São Paulo - SP
CEP: 13.111.100



agentes econômicos envolvidos.

Resposta: Não foi convencionado nenhum termo com nenhum fornecedor.

26. Favor informar se as recuperandas estão recebendo contato por parte dos credores, a fim de obter melhorias nas condições do PRJ, informando, em caso positivo, os principais pontos de insatisfação dos credores, bem como eventuais avanços alcançados entre as recuperandas e os credores.

Resposta: Até o momento não tratamos de dados do PRJ com qualquer credor. O que tem ocorrido é que estamos recebendo ligações de alguns credores que nos perguntam o que é a Recuperação Judicial e de que maneira funciona. Dessa forma orientamos dizendo que em determinado momento serão chamados à negociar com as empresas. Também informamos que as empresas estão sob monitoramento judicial com vistas à sua recuperação da capacidade de operação.

27. Favor informar os credores que já foram procurados pelas recuperandas com intuito de apresentar e negociar as condições previstas no PRJ.

Resposta: Ainda não buscamos nenhum credor com o intuito de negociar condições da PRJ.

28. Considerando que os índices de lucratividade medem a eficiência da empresa em obter lucro através de suas vendas, solicitamos o envio dos indicadores de margem bruta e margem líquida das recuperandas do último mês.

Resposta:

Empresa	Índice de Lucratividade (Lucro Líquido/Venda Bruta)
Terrapleno	0,47
Sellix	0,68
Loccar	-
Apex	-
M & F	-
Fagundes Varela	-



29. Considerando que os índices de estrutura de capital permitem a análise da posição de endividamento e capacidade da empresa em gerar caixa suficiente para saldar suas dívidas, diante do exposto solicitamos que as recuperandas apresentem seus respectivos indicadores de participação de capital de terceiros e endividamento de curto e longo prazo do último mês.

Resposta:

Índice	Terrapleno	Selix	Locar	Apex	M&F	Fag.Varela
IE (PC+ELP/AT)	0,47	0,47	6,25	0,689	1,32	1,05
ISG (AT/PC+ELP)	2,01	2,15	0,16	1,452	0,76	0,95
ICT (PL/PC+ELP)	1,012	1,15	(0,84)	0,414	0,24	0,05

IE = Índice de Endividamento; ISG=Índice de Solvência Geral; ICT=Índice de Garantia de Capital de Terceiros

30. Visando mensurar a capacidade de pagamento das recuperandas, solicitamos envio dos índices de liquidez corrente, liquidez seca e liquidez geral do último mês.

Resposta:

Índice	Terrapleno	Selix	Locar	Apex	M&F	Fag.Varela
LC (AC/PC)	2,093	1,23	0,16	0,781	0,28	0,95
LG (AC+RLP/PC+ELP)	1,963	1,91	1,388	0,801	1,676	0,95

LC=Liquidez Corrente; LG=Liquidez Geral

31. A fim de abalizar a análise da situação econômico-financeira das recuperandas, solicitamos que nos sejam apresentados os documentos abaixo indicados:



- i. Demonstrações Financeiras Individuais sintéticas de janeiro, fevereiro, março, abril, maio e junho (se houver) de 2024 de todas as empresas recuperandas em formato excel e em PDF assinado: Balanço Patrimonial, Demonstração de Resultado do Exercício (DRE) Demonstração de Fluxo de Caixa (DFC).
- ii. Demonstrações Financeiras Consolidadas sintéticas de janeiro, fevereiro, março, abril, maio e junho (se houver) de 2024 em formato excel e em PDF assinado: Balanço Patrimonial, Demonstração de Resultado do Exercício (DRE).
- iii. Fluxo de Caixa Gerencial Mensal Consolidado realizado dos últimos 12 meses, em formato excel e em PDF.
- iv. Fluxo de Caixa Gerencial Mensal Consolidado projetado para os próximos 12 meses em formato excel e em PDF.

No que se refere à Demonstração de Resultado do Exercício (DRE) e Demonstração de Fluxo de Caixa (DFC), solicitamos que o valor do resultado seja apresentado de forma mensal (não acumulada), permitindo a avaliação do desempenho mensal.

Resposta: Os arquivos serão enviados em email específico. (**Doc. nº 5**)

5. ANÁLISE DAS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS DO GRUPO PRIZMA

5.1 INFORMAÇÕES PRELIMINARES

55. As demonstrações financeiras apresentadas contêm os dados das Recuperandas de Balanço Patrimonial e Demonstração de Resultado (DRE) do período de março de 2024 a fevereiro de 2025. Adicionalmente, são apresentados os dados de Balanço Patrimonial e Demonstração de Resultado (DRE) dos meses de março de 2024 a fevereiro de 2025 de cada Recuperanda. As análises foram elaboradas com base na documentação enviada pelas Recuperandas (Doc. nº 5).

www.psvar.com.br

RIO DE JANEIRO
Avenida Rio Branco, nº 116, 15º andar
Centro - Rio de Janeiro - RJ
CEP: 20.040.915

SÃO PAULO
Avenida Paulista, nº 777, 7º andar
São Paulo - SP
CEP: 13.111.100



5.2 DEMONSTRATIVOS FINANCEIROS DO GRUPO PRIZMA

5.2.1 Demonstração do Resultado do Exercício Consolidado

DEMONSTRATIVO DO RESULTADO DO EXERCÍCIO												
GRUPO PRIZMA												
Em mil R\$												
	mar/24	abr/24	mai/24	jun/24	jul/24	ago/24	set/24	out/24	nov/24	dez/24	jan/25	fev/25
Receita bruta de vendas	11.478	9.167	11.477	7.436	7.463	7.987	9.395	8.745	9.404	9.404	12.326	12.326
Deduções da receita	(1.128)	(960)	(1.029)	(909)	(705)	(833)	(970)	(890)	(908)	(908)	(1.309)	(1.309)
Receita líquida	10.350	8.207	10.448	6.527	6.758	7.154	8.425	7.855	8.496	8.496	11.017	11.017
Custos dos Serviços Prestados	(6.188)	(5.509)	(5.615)	(4.326)	(5.355)	(5.043)	(5.288)	(4.955)	(5.408)	(5.408)	(6.166)	(6.166)
Lucro/Prejuízo bruto	4.162	2.698	4.833	2.201	1.403	2.111	3.137	2.900	3.088	3.088	4.851	4.851
Margem bruta %	40%	33%	46%	34%	21%	30%	37%	37%	36%	36%	44%	44%
Despesas Gerais e Administrativas	(2.100)	(3.581)	(614)	(5.292)	(2.244)	(1.857)	(2.912)	(2.330)	(2.546)	(2.546)	(2.547)	(2.547)
Total de Despesas Operacionais	(2.100)	(3.581)	(614)	(5.292)	(2.244)	(1.857)	(2.912)	(2.330)	(2.546)	(2.546)	(2.547)	(2.547)
Lucro/Prejuízo operacional (EBIT)	2.062	(883)	4.219	(3.091)	(841)	254	225	570	542	542	2.304	2.304
Margem EBIT %	20%	-11%	40%	-47%	-12%	4%	3%	7%	6%	6%	21%	21%
Depreciação e Amortização	0	0	0	0	0	0	(783)	0	0	0	(544)	(544)
Receitas financeiras	2	4	8	6	1	16	2	1	6	6	9	9
Despesas financeiras	(115)	(84)	(156)	(20)	(58)	(9)	(38)	(24)	(59)	(59)	(36)	(36)
Resultado financeiro líquido	(113)	(80)	(148)	(14)	(57)	7	(36)	(23)	(53)	(53)	(27)	(27)
Receitas Não Operacionais	556	(556)	(2)	2	0	0	0	0	0	0	0	0
Despesas Não Operacionais	51	(50)	50	(50)	0	(2)	0	0	0	0	0	0
Outras Receitas/Despesas Operacionais	607	(606)	48	(48)	0	(2)	0	0	0	0	0	0
Imposto de renda e cont social	(2.044)	876	(2.377)	1.079	(1.602)	(480)	(523)	(508)	(718)	(718)	(1.477)	(1.477)
Resultado líquido	512	(693)	1.742	(2.074)	(2.500)	(221)	(1.117)	39	(229)	(229)	256	256
Margem líquida %	5%	-8%	17%	-32%	-37%	-3%	-13%	0%	-3%	-3%	2%	2%

56. O Demonstrativo do Resultado do Exercício mostra que a Receita Líquida do Grupo Prizma apresentou variação significativa no período analisado. A margem bruta variou entre 40% e 44% entre março de 2024 a fevereiro de 2025.

57. Observa-se uma redução do resultado operacional (EBIT¹) em junho de 2024, com o menor valor registrado no período. As despesas operacionais, incluindo as despesas gerais e administrativas, aumentaram em junho de 2024 em comparação aos meses anteriores.

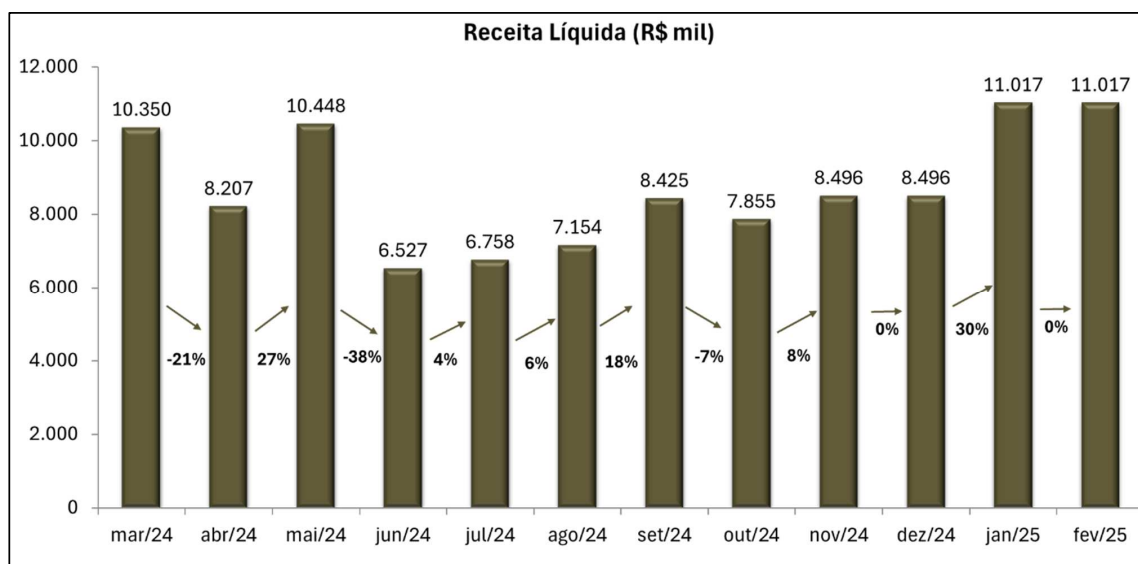
58. A margem líquida oscilou entre 5% e 2% de março de 2024 a fevereiro de 2025.

¹ EBIT (*Earnings Before Interest and Taxes*) equivale ao LAJIR (Lucros Antes de Juros e Tributos sobre Lucro).



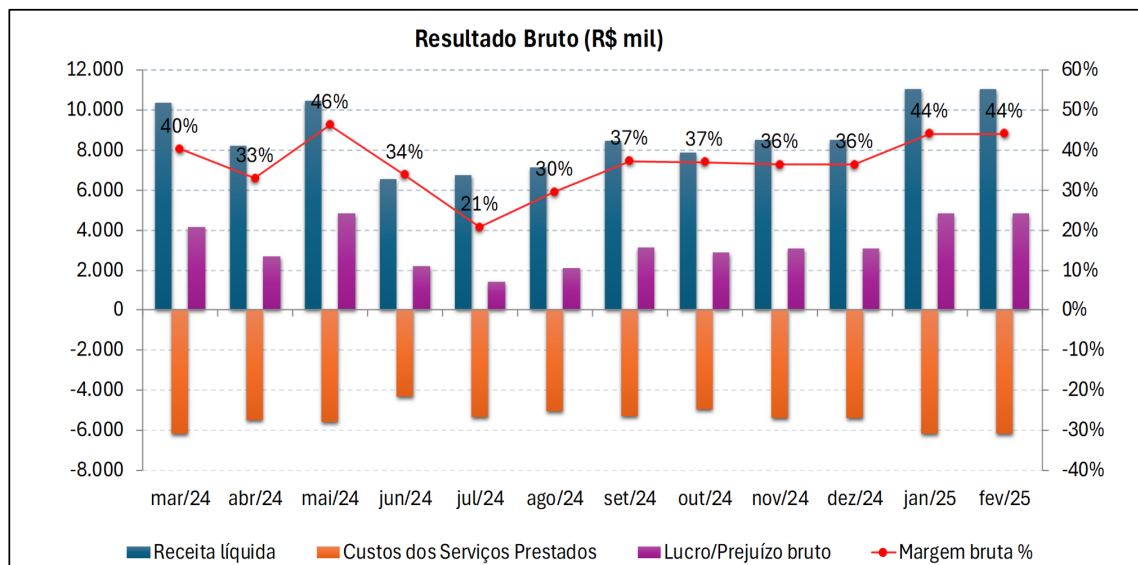
59. Os seguintes pontos podem ser observados na Demonstração do Resultado do Exercício (DRE) do período analisado:

Receita Líquida: A Receita Líquida apresentou uma queda de 21% em abril em comparação ao mês anterior. Em maio de 2024, a Receita Líquida cresceu 27% em comparação a abril; contudo, em junho, registrou-se uma redução de 38% em relação ao mês anterior, sendo o pior resultado do período. Em julho a setembro, a Receita Líquida cresceu 4%, 6% e 18%, respectivamente, em comparação aos meses anteriores. A Receita Líquida em janeiro e fevereiro de 2025 apresentou aumento de 30% em comparação a dezembro de 2024.

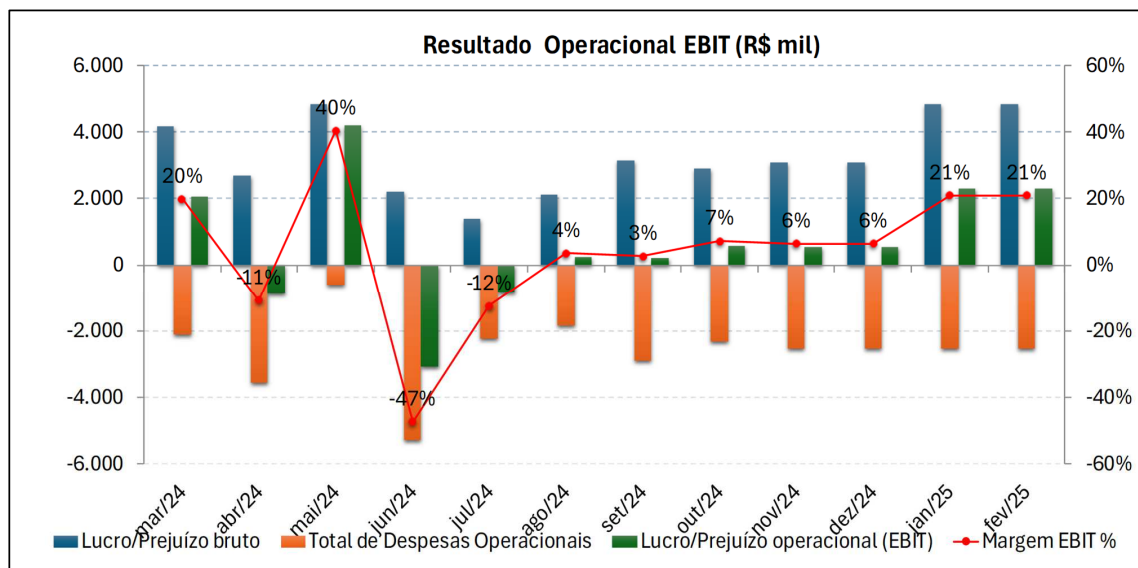


Margem Bruta: Observa-se que, em maio de 2024, registrou o melhor percentual, atingindo 46%, devido ao aumento da Receita Líquida, que foi proporcionalmente maior que o aumento da Custo dos Serviços Prestados (CSP). Em fevereiro de 2025 a margem bruta registrou 44%.



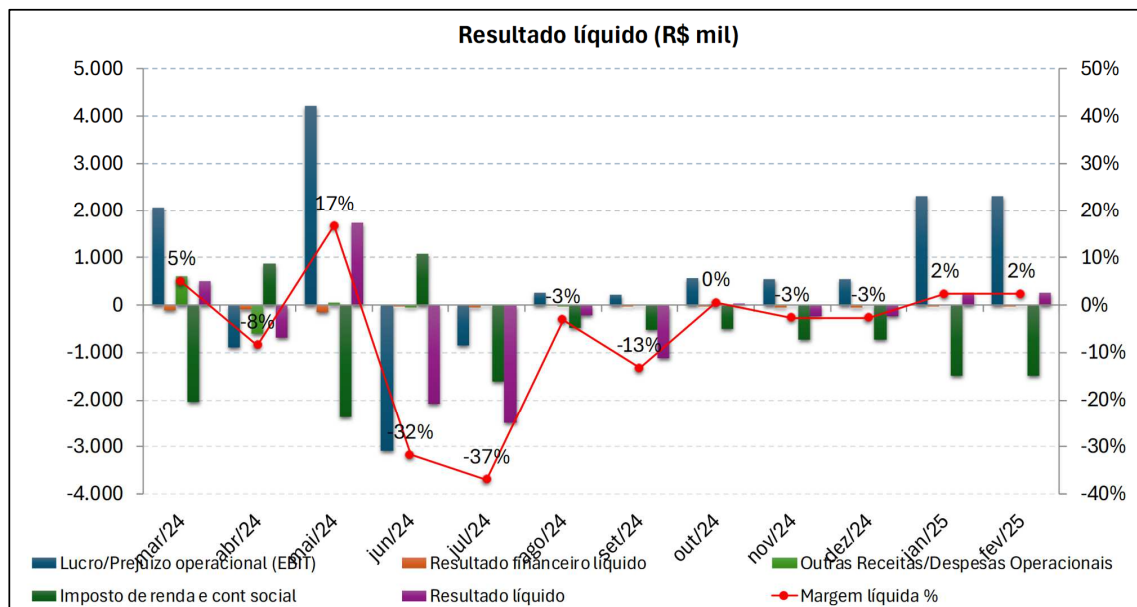


Resultado Operacional (EBIT): O resultado operacional, representado pela margem EBIT, aumentou de 20% em março de 2024 para 21% em fevereiro de 2025.



Margem Líquida: Verifica-se que a margem líquida foi de 5% em março de 2024 para 2% em fevereiro de 2025, em decorrência da variação no EBIT e dos impostos sobre o lucro.





5.2.1.1 EBIT

60. A tabela a seguir reproduz a evolução do EBIT entre março de 2024 a fevereiro de 2025. Em abril, o EBIT caiu 143% em comparação a março; em maio, aumentou 578% em relação a abril; em junho, diminuiu 173% em comparação ao mês anterior; e, em julho e agosto, cresceu 73% e 130%, respectivamente, em relação aos meses anteriores. Em setembro de 2024, o EBIT apresentou queda de 11% em relação ao mês de agosto. Contudo, em outubro de 2024, o EBIT apresentou um aumento de 153% em relação ao mês anterior, reduzindo em 5% em novembro de 2024. Em janeiro de 2025 aumentou em 325% em relação ao mês anterior, sem alteração em fevereiro de 2025.

Em mil R\$												
EBIT	mar/24	abr/24	mai/24	jun/24	jul/24	ago/24	set/24	out/24	nov/24	dez/24	jan/25	fev/25
Lucro/Prejuízo operacional (EBIT)	2.062	(883)	4.219	(3.091)	(841)	254	225	570	542	542	2.304	2.304
Varição %	459%	-143%	578%	-173%	73%	130%	-11%	153%	-5%	0%	325%	0%

5.2.1.2 Análise do resultado do período de janeiro a fevereiro de 2025

61. Em relação à DRE da Recuperanda para o período de janeiro a fevereiro

www.psvar.com.br	
RIO DE JANEIRO Avenida Rio Branco, n° 116, 15º andar Centro - Rio de Janeiro - RJ CEP: 20.040.915	SÃO PAULO Avenida Paulista, n° 777, 7º andar São Paulo - SP CEP: 13.111.100



de 2025, observa-se o registro de "Lucro Operacional" (EBIT) de R\$ 4.608.000,00, com a correspondente margem EBIT positiva de 21%.

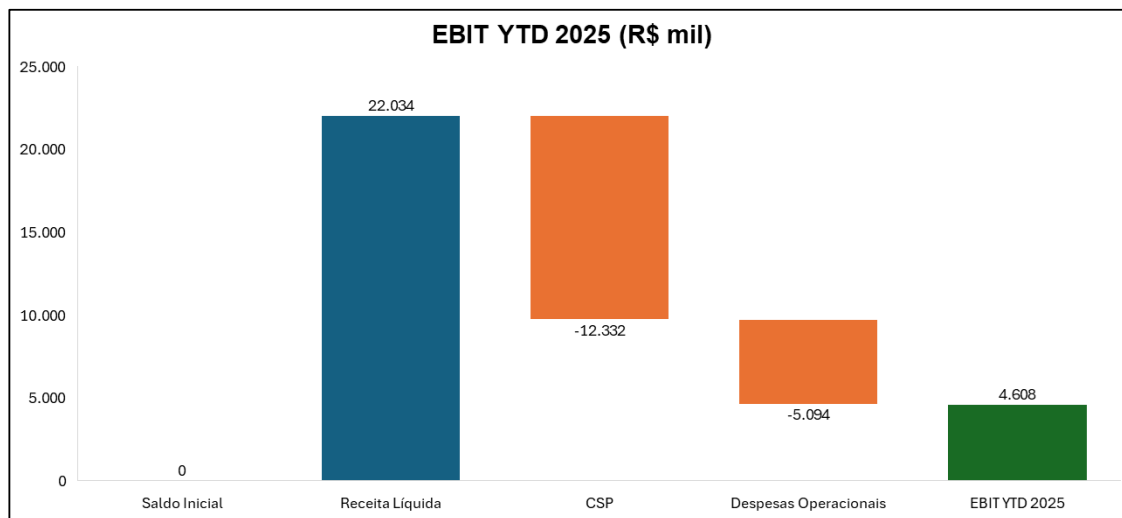
62. O valor da "Receita Líquida" superou o total do "Custo do Serviço Prestado", resultando em uma margem bruta positiva de 44%.

63. Descontando-se as "Despesas Operacionais", chega-se a uma margem EBIT positiva de 21%, e, ao subtrair o resultado financeiro líquido, o resultado não operacional e compensar os impostos, encontra-se uma margem líquida positiva de 2%.

DEMONSTRATIVO DO RESULTADO DO EXERCÍCIO	
GRUPO PRIZMA	
Em mil de R\$	
	YTD 2025
Receita bruta de vendas	24.652
Deduções da receita	(2.618)
Receita líquida	22.034
Custos dos Serviços Prestados	(12.332)
Lucro/Prejuízo bruto	9.702
Margem bruta %	44%
Despesas Gerais e Administrativas	(5.094)
Total de Despesas Operacionais	(5.094)
Lucro/Prejuízo operacional (EBIT)	4.608
Margem EBIT %	21%
Depreciação e Amortização	(1.088)
Receitas financeiras	18
Despesas financeiras	(72)
Resultado financeiro líquido	(54)
Receitas Não Operacionais	0
Despesas Não Operacionais	0
Outras Receitas/Despesas Operacionais	0
Imposto de renda e cont social	(2.954)
Resultado líquido	512
Margem líquida %	2%

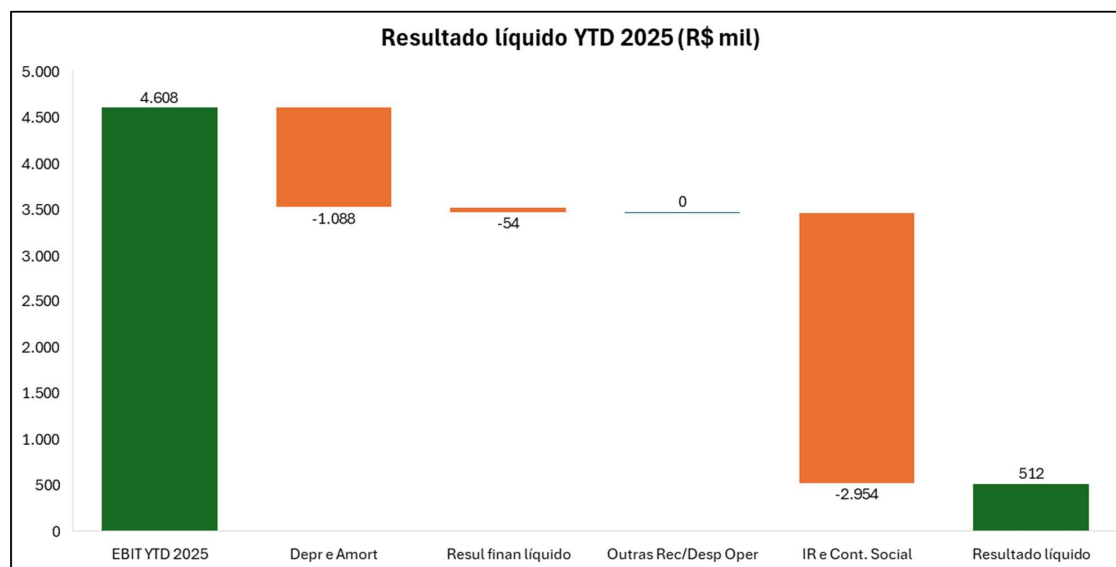
64. Os gráficos a seguir apresentam as variáveis do resultado do "Lucro Operacional" de R\$ 4.608.000,00, assim como do "Resultado Líquido" de R\$ 256.000,00.





65. Verifica-se que a ‘Receita Líquida’ superou o ‘CSP’, resultando em uma margem bruta positiva e, após a dedução das ‘Despesas Operacionais’, o EBIT permaneceu positivo.

66. No gráfico a seguir observa-se a composição do ‘Resultado Líquido’ a partir do EBIT, mostrando o maior impacto na variação do ‘IR e Cont. Social’.



5.2.2 Balanço Patrimonial Consolidado

BALANÇO PATRIMONIAL											
GRUPO PRIZMA											
Em mil R\$											
ATIVO	abr/24	mai/24	jun/24	jul/24	ago/24	set/24	out/24	nov/24	dez/24	jan/25	fev/25
Caixa e Equivalente de Caixa	5.665	5.731	5.764	5.783	5.769	5.766	5.865	5.804	5.804	5.786	5.786
Contas a Receber de Clientes	48.813	48.662	48.958	47.968	48.741	46.784	47.690	47.898	47.898	46.259	46.259
Adiantamento a Fornecedores	45.086	45.551	47.046	47.924	47.555	46.207	46.022	47.644	47.644	48.279	48.279
Impostos a Recuperar	19.837	22.484	20.226	20.641	21.152	21.065	21.548	22.091	22.091	22.030	22.030
Contas Relacionadas	109.644	110.325	111.393	112.604	116.414	118.201	120.378	121.933	121.933	126.659	126.659
Outras Créditos	13.900	13.940	13.940	9.165	9.129	8.983	8.963	9.012	9.012	9.016	9.016
Total do Ativo Circulante	242.945	246.693	247.327	244.085	248.760	247.006	250.466	254.382	254.382	258.029	258.029
Depósitos Judiciais	1.680	1.687	1.714	1.714	1.721	1.824	1.806	1.837	1.834	1.821	1.821
Outros Créditos	41.741	43.903	43.231	41.615	42.678	43.101	42.098	41.792	41.792	41.556	41.556
Investimentos	1.263	1.263	1.263	1.263	1.264	1.264	1.264	1.263	1.264	1.264	1.264
Imobilizados	35.008	36.165	89.978	90.417	90.435	90.435	90.438	90.435	90.438	90.441	90.441
Depreciações	0	0	(56.447)	(56.770)	(56.770)	(57.553)	(57.553)	(57.553)	(57.553)	(58.097)	(58.097)
Total do Ativo não Circulante	79.692	83.018	79.739	78.239	79.328	79.071	78.053	77.774	77.775	76.985	76.985
Total do Ativo	322.637	329.711	327.066	322.324	328.088	326.077	328.519	332.156	332.157	335.014	335.014

Em mil R\$											
PASSIVO	abr/24	mai/24	jun/24	jul/24	ago/24	set/24	out/24	nov/24	dez/24	jan/25	fev/25
Fornecedores	27.893	27.635	28.664	29.079	32.554	29.735	29.548	30.724	30.724	29.411	29.411
Obrigações Tributárias	71.615	87.722	77.492	78.734	89.505	89.684	90.939	86.829	91.829	87.842	87.842
Obrigações Sociais e Tributárias	40.483	29.170	37.294	38.347	32.698	33.293	33.769	34.233	34.233	35.174	35.174
Partes Relacionadas	5.271	4.735	5.242	4.727	4.734	4.734	4.734	4.734	4.734	4.734	4.734
Empréstimos e Financiamentos	153	153	153	153	153	153	153	153	153	153	153
Outras Contas a Pagar	64.226	65.450	65.760	61.036	61.753	62.528	63.267	63.987	63.987	65.106	65.106
Total do Passivo Circulante	209.641	214.865	214.605	212.076	221.397	220.127	222.410	220.660	225.660	222.420	222.420
Parcelamentos Tributários	8.042	8.244	8.244	8.289	3.215	3.196	3.313	8.423	3.423	8.573	8.573
Financiamentos	1.995	1.995	1.995	1.995	1.995	1.995	1.995	1.995	1.995	1.994	1.994
Outras Contas	388	388	388	343	388	343	343	342	343	343	343
Total do Passivo não Circulante	10.425	10.627	10.627	10.627	5.598	5.534	5.651	10.760	5.761	10.910	10.910
Capital Social	39.675	39.675	39.675	39.675	39.675	39.675	39.675	39.675	39.675	39.675	39.675
Reservas de Lucros	28.139	28.139	28.139	28.139	28.139	28.139	0	28.139	0	0	0
Lucros/Prejuízos Acumulados	34.757	36.405	34.020	31.807	33.279	32.602	60.783	32.922	61.061	62.009	62.009
Total do Patrimônio Líquido	102.571	104.219	101.834	99.621	101.093	100.416	100.458	100.736	100.736	101.684	101.684
Total do Passivo	322.637	329.711	327.066	322.324	328.088	326.077	328.519	332.156	332.157	335.014	335.014

5.2.2.1 Ativo Circulante

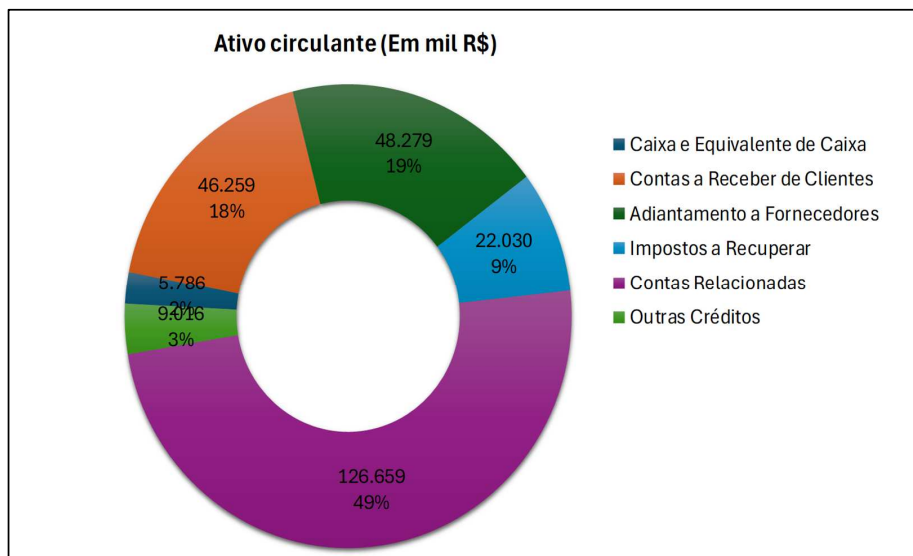
67. Destacam-se nas contas do ativo circulante em fevereiro de 2025 a rubrica ‘Contas Relacionadas’, com 49%, a rubrica ‘Contas a Receber de Clientes’, com 18% e a rubrica “Adiantamento a Fornecedores” com 19%, em relação ao total do ativo circulante.

www.psvar.com.br

RIO DE JANEIRO
Avenida Rio Branco, n° 116, 15º andar
Centro - Rio de Janeiro - RJ
CEP: 20.040.915

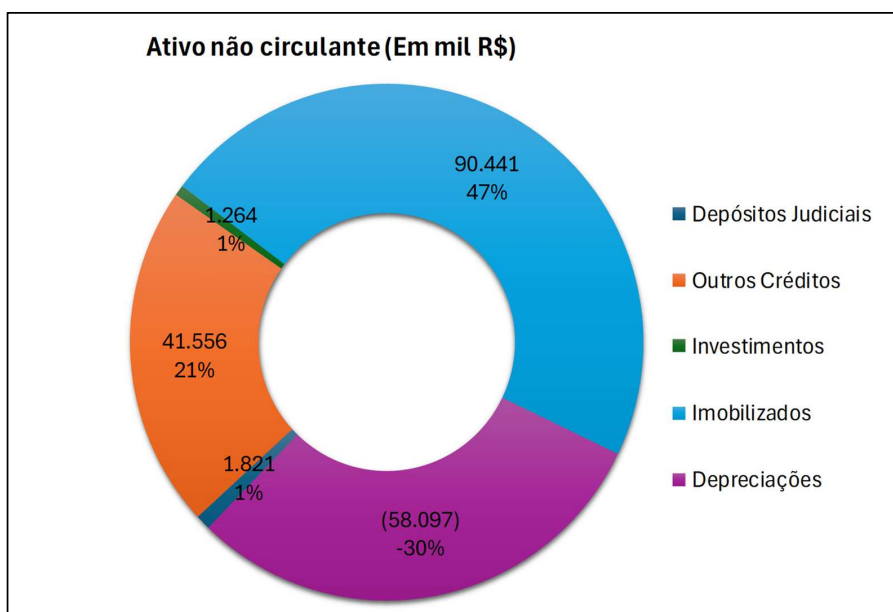
SÃO PAULO
Avenida Paulista, n° 777, 7º andar
São Paulo - SP
CEP: 13.111.100





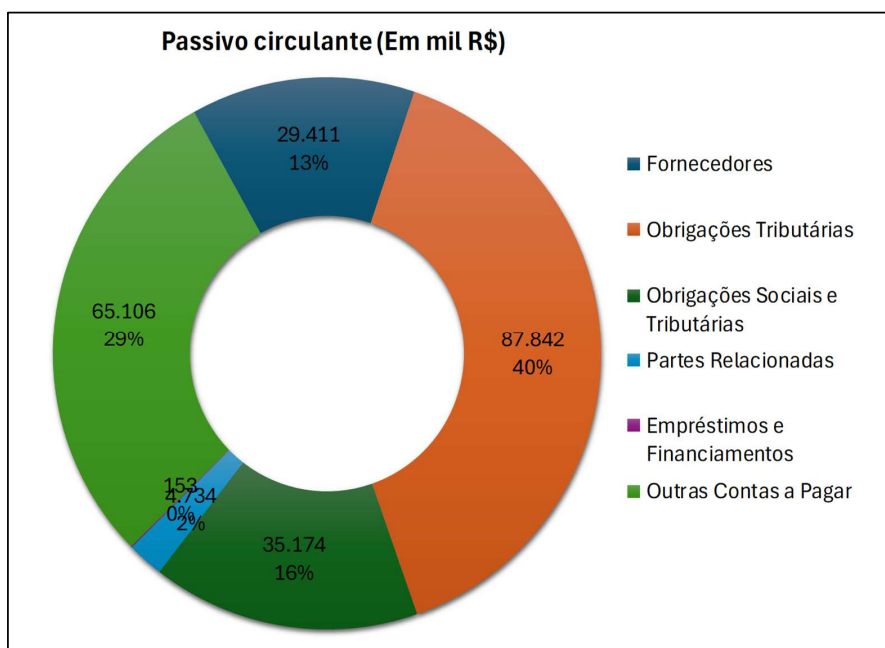
5.2.2.2 Ativo não circulante

68. Dentre as contas que compõem o ativo não circulante em fevereiro de 2025, destacam-se "Imobilizado", com 47%, "Depreciações", com -30%, e "Outros Créditos", com 21%, em relação ao total do ativo não circulante.



5.2.2.3 Passivo circulante

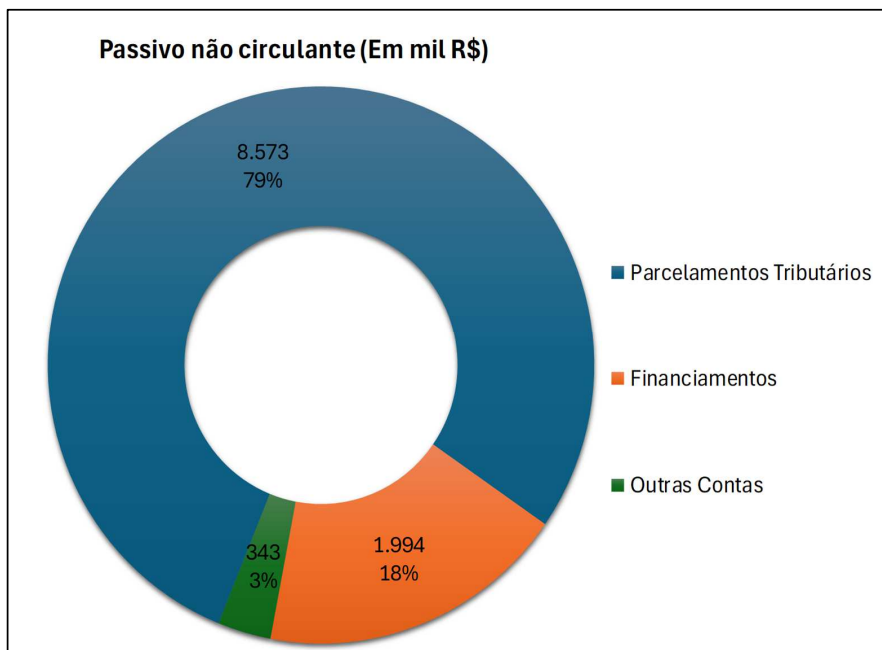
69. Considerando apenas o passivo circulante, verifica-se que a conta "Obrigações Tributárias" representa 40%, a conta "Outras Contas a Pagar" 29%, e "Obrigações Sociais e Tributárias" com 16% em relação ao total do grupo.



5.2.2.4 Passivo não circulante

70. Na distribuição do passivo não circulante em fevereiro de 2025, destacam-se a conta "Parcelamento Tributário", com 79%, "Financiamentos", com 18%, e "Outras Contas", com 3% em relação ao total deste grupo.





5.2.3 Indicadores

71. Neste tópico, serão apresentados os indicadores de solvência de curto prazo, que medem a capacidade da empresa de saldar as obrigações financeiras recorrentes, extraídos integralmente das Demonstrações Financeiras.

5.2.3.1 Liquidez Corrente

72. A liquidez corrente (LC)² reflete a disponibilização de recursos de curto prazo no ativo circulante para liquidar as dívidas de curto prazo alocadas no passivo circulante.

73. Um indicador igual a 1 (um) representa a equivalência entre o montante de ativos de curto prazo e passivos de curto prazo. O indicador superior a 1 (um) é geralmente considerado aceitável, pois indica que a empresa possui ativos circulantes suficientes para cobrir seus passivos circulantes. O indicador abaixo de

² ROSS, Stephen A.; WESTERFIELD, Rondolph W.; JAFFE, Jeffrey F. Administração Financeira Corporate Finance. Tradução Antonio Zoratto Sanvicente. 2ª Edição – São Paulo. Editora Atlas, 2002, p.47.



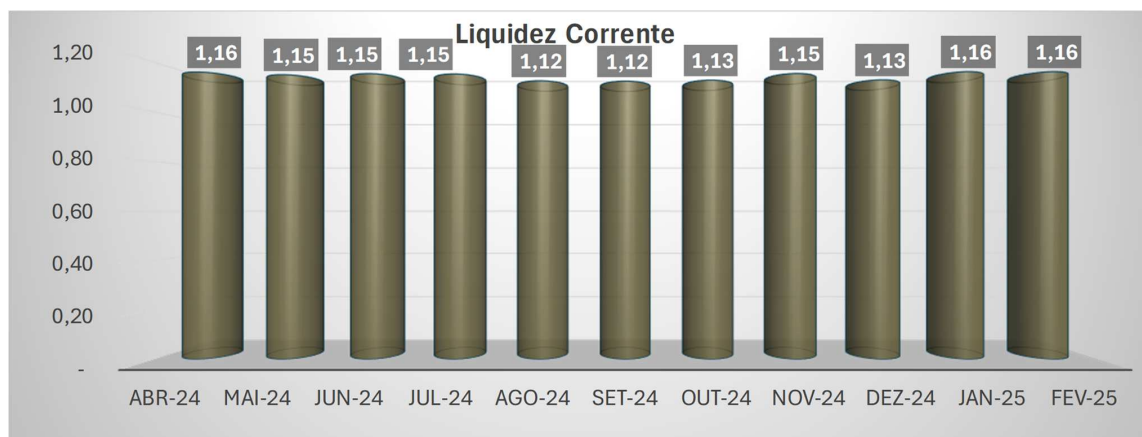
1 indica que a operação está sendo financiada com passivos circulantes, ou seja, com capitais de curto prazo, pois dívidas de curto prazo vencem antes que os ativos não circulantes comecem a gerar caixa.

$$LC = \text{Ativo Circulante} / \text{Passivo Circulante}$$

74. A aplicação da fórmula para o balanço apresentado pela Recuperanda indica o resultado apresentado abaixo. O indicador mostra que o valor do Passivo Circulante correspondeu à 86% do valor do Ativo Circulante em fevereiro de 2025.

(R\$ mil)	abr-24	mai-24	jun-24	jul-24	ago-24	set-24	out-24	nov-24	dez-24	jan-25	fev-25
Ativo Circulante	242.945	246.693	247.327	244.085	248.760	247.006	250.466	254.382	254.382	258.029	258.029
Passivo Circulante	209.641	214.865	214.605	212.076	221.397	220.127	222.410	220.660	225.660	222.420	222.420
Liquidez Corrente	1,16	1,15	1,15	1,15	1,12	1,12	1,13	1,15	1,13	1,16	1,16

75. Constata-se que o índice de liquidez corrente reduziu de 1,16 em abril de 2024 para 1,12 em agosto de 2024, voltando ao mesmo patamar em fevereiro de 2025 em 1,16.



5.2.3.2 Liquidez Seca

76. A liquidez seca (LS)³ reflete a disponibilização de recursos de curto prazo

³ ROSS, Stephen A.; WESTERFIELD, Rondolph W.; JAFFE, Jeffrey F. Administração Financeira Corporate Finance. Tradução Antonio Zoratto Sanvicente. 2ª Edição – São Paulo. Editora Atlas, 2002, p.47.



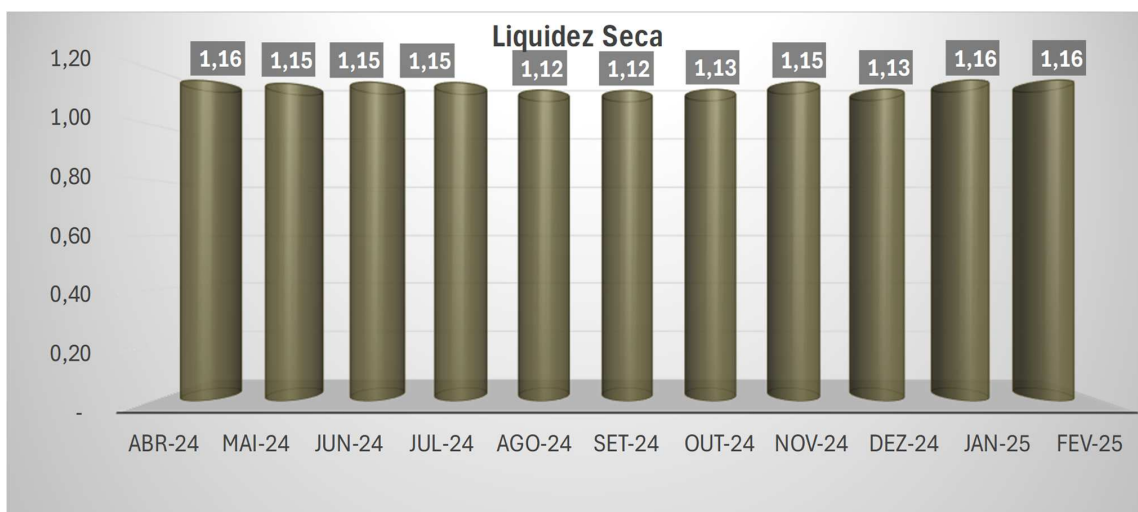
em seu ativo circulante, para liquidar dívidas de curto prazo alocadas no passivo circulante. Neste caso, exclui-se do ativo o valor do estoque, por representar um ativo de liquidação não imediata.

$$LS = (\text{Ativo Circulante} - \text{Estoque}) / \text{Passivo Circulante}$$

77. A aplicação da fórmula culminou no resultado indicado na tabela abaixo, de acordo com os dados do balanço apresentado pela Recuperanda.

(R\$ mil)	abr-24	mai-24	jun-24	jul-24	ago-24	set-24	out-24	nov-24	dez-24	jan-25	fev-25
Ativo Circulante (+)	242.945	246.693	247.327	244.085	248.760	247.006	250.466	254.382	254.382	258.029	258.029
Estoque (-)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Passivo Circulante (/)	209.641	214.865	214.605	212.076	221.397	220.127	222.410	220.660	225.660	222.420	222.420
Liquidez Seca	1,16	1,15	1,15	1,15	1,12	1,12	1,13	1,15	1,13	1,16	1,16

78. Nota-se que o indicador de liquidez seca apresenta um padrão de resultado semelhante ao indicador de liquidez corrente, com uma redução de 1,16 em abril de 2024 para 1,15 em novembro de 2024, voltando a aumentar para 1,16 em janeiro e fevereiro de 2025.



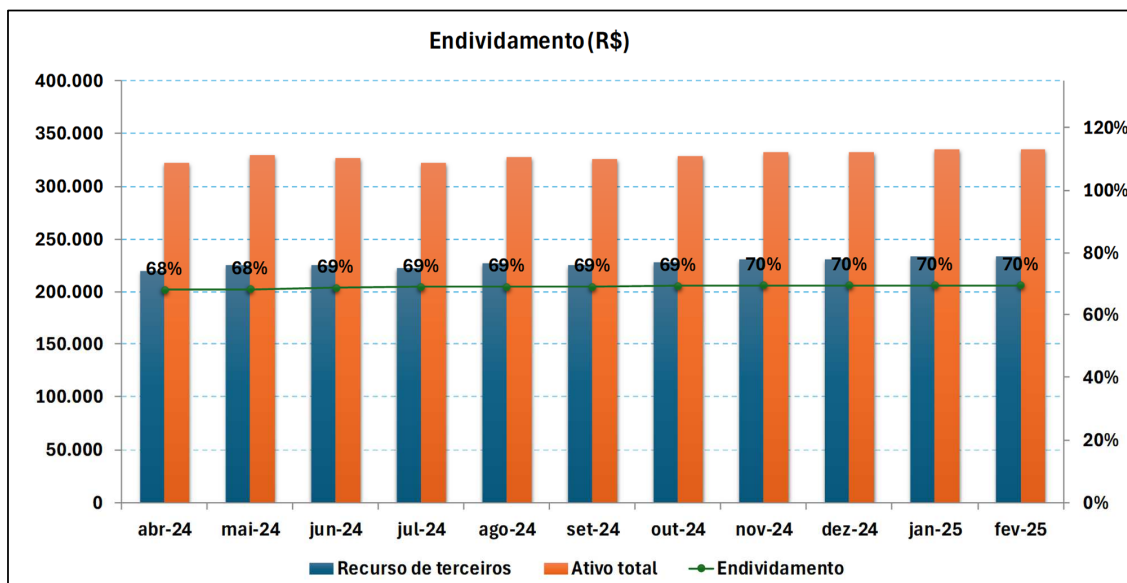
5.2.3.3 Endividamento Geral

79. Este indicador reflete a estrutura de capital e mostra qual a fração dos ativos está financiada por meio de dívidas com terceiros⁴.

$$\text{Endividamento Geral} = (\text{Passivo Circulante} + \text{Passivo Não Circulante}) / \text{Ativos Totais}$$

(R\$ mil)	abr-24	mai-24	jun-24	jul-24	ago-24	set-24	out-24	nov-24	dez-24	jan-25	fev-25
Passivo Circulante	209.641	214.865	214.605	212.076	221.397	220.127	222.410	220.660	225.660	222.420	222.420
Passivo Não Circulante	10.425	10.627	10.627	10.627	5.598	5.534	5.651	10.760	5.761	10.910	10.910
Total do Ativo	322.637	329.711	327.066	322.324	328.088	326.077	328.519	332.156	332.157	335.014	335.014
Grau de endividamento	68%	68%	69%	69%	69%	69%	69%	70%	70%	70%	70%

80. A participação do capital de terceiros em relação ao total do passivo foi de 70% do total do ativo em fevereiro de 2025, conforme indicado no Balanço Patrimonial.



⁴ ROSS, Stephen A.; WESTERFIELD, Rondonph W.; JAFFE, Jeffrey F. Administração Financeira Corporate Finance. Tradução Antonio Zoratto Sanvicente. 2ª Edição – São Paulo. Editora Atlas, 2002, p.48.



6. ANÁLISE DAS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS INDIVIDUALIZADAS

6.1 APEX SERVIÇOS DE CONSULTORIA E ENGENHARIA LTDA

BALANÇO PATRIMONIAL												
APEX SERVIÇOS DE CONSULTORIA E ENGENHARIA LTDA												
Em mil R\$												
ATIVO	mar/24	abr/24	mai/24	jun/24	jul/24	ago/24	set/24	out/24	nov/24	dez/24	jan/25	fev/25
Caixa e Equivalente de Caixa	279	275	279	280	280	280	280	280	280	273	273	273
Contas a Receber	0	0	0		0	0	0	0	0	0	0	0
Adiantamento a Fornecedores	611	611	612	612	613	612	611	611	611	612	622	622
Impostos a Recuperar	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
Outras Contas	931	931	932	931	931	931	931	931	931	931	931	931
Total do Ativo Circulante	1.825	1.821	1.827	1.827	1.828	1.827	1.826	1.826	1.826	1.820	1.830	1.830
Não Circulante	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Imobilizados	1.525	1.525	1.525	1.525	1.525	1.525	1.525	1.525	1.525	1.525	1.525	1.525
Total do Ativo não Circulante	1.525	1.525	1.525	1.525	1.525	1.525	1.525	1.525	1.525	1.525	1.525	1.525
Total do Ativo	3.350	3.346	3.352	3.352	3.353	3.352	3.351	3.351	3.351	3.345	3.355	3.355
Em mil R\$												
PASSIVO	mar/24	abr/24	mai/24	jun/24	jul/24	ago/24	set/24	out/24	nov/24	dez/24	jan/25	fev/25
Fornecedores	198	278	278	278	278	278	278	278	278	278	278	278
Obrigações Sociais e Tributárias	751	815	755	757	747	748	789	789	789	773	773	773
Outras Contas a Pagar	1.204	1.215	1.235	1.241	1.259	1.264	1.267	1.267	1.267	1.278	1.291	1.291
Total do Passivo Circulante	2.153	2.308	2.268	2.276	2.284	2.290	2.334	2.334	2.334	2.329	2.342	2.342
Não Circulante	45	45	45	45	45	45	45	45	45	45	45	45
Total do Passivo não Circulante	45	45	45	45	45	45	45	45	45	45	45	45
Capital Social	1.115	1.115	1.115	1.115	1.115	1.115	1.115	1.115	1.115	1.115	1.115	1.115
Lucros/Prejuízos Acumulados	37	(122)	(76)	(84)	(91)	(98)	(143)	(143)	(143)	(144)	(147)	(147)
Total do Patrimônio Líquido	1.152	993	1.039	1.031	1.024	1.017	972	972	972	971	968	968
Total do Passivo	3.350	3.346	3.352	3.352	3.353	3.352	3.351	3.351	3.351	3.345	3.355	3.355

DEMONSTRATIVO DO RESULTADO DO EXERCÍCIO												
APEX SERVIÇOS DE CONSULTORIA E ENGENHARIA LTDA												
Em mil R\$												
	mar/24	abr/24	mai/24	jun/24	jul/24	ago/24	set/24	out/24	nov/24	dez/24	jan/25	fev/25
Receita bruta de vendas	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Deduções da receita	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Receita líquida	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Custos dos Serviços Prestados	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Lucro/Prejuízo bruto	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Margem bruta %	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Despesas administrativas	(50)	(146)	(162)	(6)	(6)	(7)	(42)	0	0	(1)	2	2
Total de Despesas Operacionais	(50)	(146)	(162)	(6)	(6)	(7)	(42)	0	0	(1)	2	2
Lucro/Prejuízo operacional (EBIT)	(50)	(146)	(162)	(6)	(6)	(7)	(42)	0	0	(1)	2	2
Margem EBIT %	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Receitas/Despesas financeiras	(5)	(5)	(6)	0	(1)	0	0	0	0	0	0	0
Resultado financeiro líquido	(5)	(5)	(6)	0	(1)	0	0	0	0	0	0	0
Imposto de renda e cont social	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Resultado líquido	(55)	(151)	(168)	(6)	(7)	(7)	(42)	0	0	(1)	2	2
Margem líquida %	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-

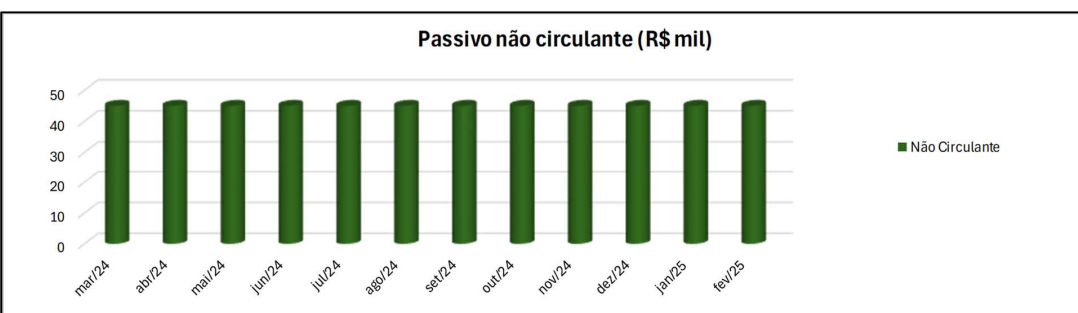
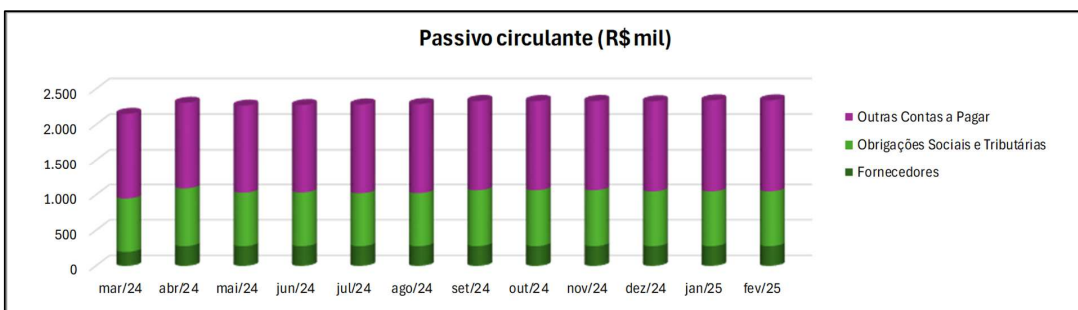
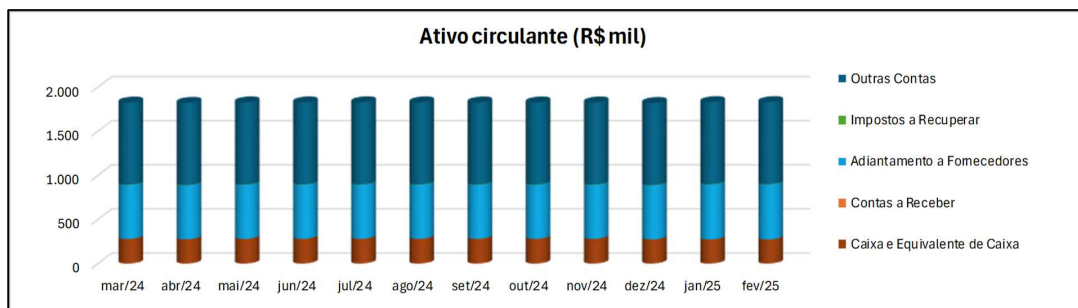
81. Os gráficos a seguir evidenciam a composição do Ativo e do Passivo da Recuperanda.

www.psvar.com.br

RIO DE JANEIRO
Avenida Rio Branco, n.º 116, 15º andar
Centro - Rio de Janeiro - RJ
CEP: 20.040.915

SÃO PAULO
Avenida Paulista, n.º 777, 7º andar
São Paulo - SP
CEP: 13.111.100





6.2 M&F FAZENDAS REUNIDAS LTDA

BALANÇO PATRIMONIAL												
M&F FAZENDAS REUNIDAS LTDA												
Em mil R\$												
ATIVO	mar/24	abr/24	mai/24	jun/24	jul/24	ago/24	set/24	out/24	nov/24	dez/24	jan/25	fev/25
Caixa e Equivalente de Caixa	1.656	1.656	1.676	1.677	1.678	1.678	1.678	1.678	1.678	1.678	1.678	1.676
Contas a Receber	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Adiantamento a Fornecedores	2.422	2.447	2.427	2.427	2.427	2.427	2.427	2.427	2.427	2.427	2.426	2.426
Impostos a Recuperar	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2
Outras Contas	3.268	3.279	3.280	3.279	3.279	3.279	3.279	3.279	3.279	3.279	3.279	3.279
Total do Ativo Circulante	7.348	7.384	7.385	7.385	7.386	7.386	7.386	7.386	7.386	7.386	7.385	7.383
Não Circulante	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Imobilizado	12.661	12.822	12.661	12.661	12.661	12.661	12.661	12.661	12.661	12.661	12.661	12.661
Investimentos	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Total do Ativo não Circulante	12.661	12.822	12.661	12.661	12.661	12.661	12.661	12.661	12.661	12.661	12.661	12.661
Total do Ativo	20.009	20.206	20.046	20.046	20.047	20.047	20.047	20.047	20.047	20.047	20.046	20.044
Em mil R\$												
PASSIVO	mar/24	abr/24	mai/24	jun/24	jul/24	ago/24	set/24	out/24	nov/24	dez/24	jan/25	fev/25
Fornecedores	556	558	538	540	541	541	541	541	541	542	542	542
Obrigações Sociais e Tributárias	3.249	3.249	3.249	3.249	3.246	3.246	3.246	3.246	3.246	3.246	3.246	3.246
Outras Contas a Pagar	22.644	22.683	22.709	22.711	22.718	22.720	22.722	22.723	22.723	22.726	22.724	22.722
Total do Passivo Circulante	26.449	26.490	26.496	26.500	26.505	26.507	26.509	26.510	26.510	26.514	26.512	26.510
Não Circulante	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Total do Passivo não Circulante	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Capital Social	4.500	4.500	4.500	4.500	4.500	4.500	4.500	4.500	4.500	4.500	4.500	4.500
Lucros/Prejuízos Acumulados	(10.940)	(10.784)	(10.950)	(10.954)	(10.958)	(10.960)	(10.962)	(10.963)	(10.963)	(10.967)	(10.966)	(10.966)
Total do Patrimônio Líquido	(6.440)	(6.284)	(6.450)	(6.454)	(6.458)	(6.460)	(6.462)	(6.463)	(6.463)	(6.467)	(6.466)	(6.466)
Total do Passivo	20.009	20.206	20.046	20.046	20.047	20.047	20.047	20.047	20.047	20.047	20.046	20.044

DEMONSTRATIVO DO RESULTADO DO EXERCÍCIO												
M&F FAZENDAS REUNIDAS LTDA												
Em mil R\$												
	mar/24	abr/24	mai/24	jun/24	jul/24	ago/24	set/24	out/24	nov/24	dez/24	jan/25	fev/25
Receita bruta de vendas	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Deduções da receita	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Receita líquida	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Custos dos Serviços Prestados	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Lucro/Prejuízo bruto	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Margem bruta %	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Despesas administrativas	(28)	(38)	(43)	(4)	(2)	(2)	(2)	(1)	(1)	(3)	(3)	(3)
Total de Despesas Operacionais	(28)	(38)	(43)	(4)	(2)	(2)	(2)	(1)	(1)	(3)	(3)	(3)
Lucro/Prejuízo operacional (EBIT)	(28)	(38)	(43)	(4)	(2)	(2)	(2)	(1)	(1)	(3)	(3)	(3)
Margem EBIT %	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Receitas/Despesas financeiras	0	0	(1)	0	(2)	0	0	0	0	0	0	0
Resultado financeiro líquido	0	0	(1)	0	(2)	0	0	0	0	0	0	0
Imposto de renda e cont social	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Resultado líquido	(28)	(38)	(44)	(4)	(4)	(2)	(2)	(1)	(1)	(3)	(3)	(3)
Margem líquida %	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-

82. Os gráficos a seguir evidenciam a composição do Ativo e do Passivo da Recuperanda.

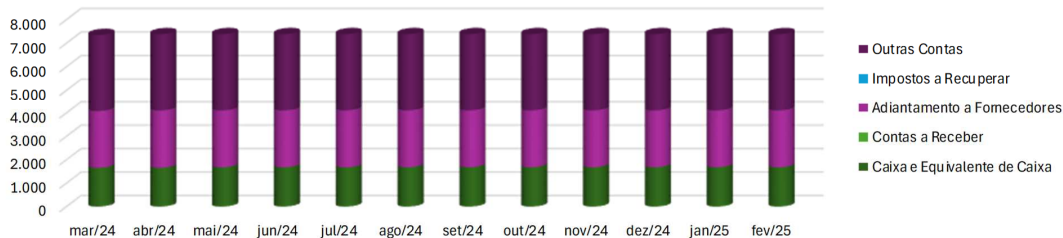
www.psvar.com.br

RIO DE JANEIRO
Avenida Rio Branco, nº 116, 15º andar
Centro - Rio de Janeiro - RJ
CEP: 20.040.915

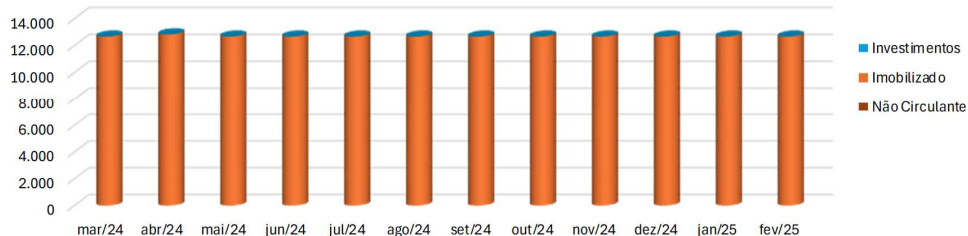
SÃO PAULO
Avenida Paulista, nº 777, 7º andar
São Paulo - SP
CEP: 13.111.100



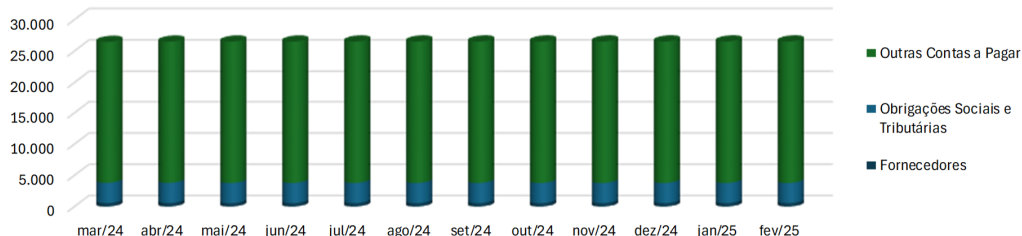
Ativo circulante (R\$ mil)



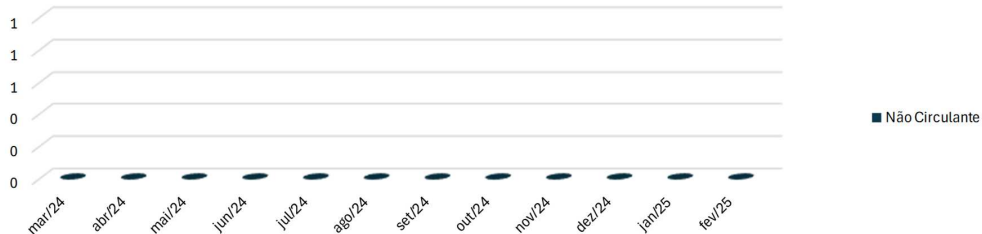
Ativo não circulante (R\$ mil)



Passivo circulante (R\$ mil)



Passivo não circulante (R\$ mil)



www.psvar.com.br

RIO DE JANEIRO
Avenida Rio Branco, nº 116, 15º andar
Centro - Rio de Janeiro - RJ
CEP: 20.040.915

SÃO PAULO
Avenida Paulista, nº 777, 7º andar
São Paulo - SP
CEP: 13.111.100



6.3 LOCCAR VEÍCULOS E MÁQUINAS LTDA

BALANÇO PATRIMONIAL												
LOCCAR VEÍCULOS E MÁQUINAS LTDA												
Em mil R\$												
ATIVO	mar/24	abr/24	mai/24	jun/24	jul/24	ago/24	set/24	out/24	nov/24	dez/24	jan/25	fev/25
Caixa e Equivalente de Caixa	1.380	1.379	1.389	1.393	1.396	1.396	1.395	1.390	1.390	1.390	1.477	1.388
Contas a Receber	61	67	12	12	12	12	12	12	12	12	12	12
Adiantamento a Fornecedores	3.495	3.601	3.591	3.603	3.852	3.558	3.658	3.668	3.777	3.707	3.673	4.900
Impostos a Recuperar	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Outras Contas	3.462	3.404	3.486	3.390	3.359	3.302	3.269	3.258	3.258	3.256	3.170	3.170
Total do Ativo Circulante	8.398	8.451	8.478	8.398	8.619	8.268	8.334	8.328	8.437	8.365	8.332	9.470
Não Circulante	35	35	35	35	35	35	35	35	35	36	36	36
Investimentos	2	2	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3
Imobilizado	154	154	154	154	154	154	154	154	154	154	154	154
Total do Ativo não Circulante	191	191	191	192	192	192	192	192	192	193	193	193
Total do Ativo	8.589	8.642	8.669	8.590	8.811	8.460	8.526	8.520	8.629	8.558	8.525	9.663
Em mil R\$												
PASSIVO	mar/24	abr/24	mai/24	jun/24	jul/24	ago/24	set/24	out/24	nov/24	dez/24	jan/25	fev/25
Fornecedores	4.491	4.682	4.960	5.214	5.506	5.161	5.084	5.100	5.330	5.135	5.198	5.298
Obrigações Sociais e Tributárias	6.903	7.070	7.077	7.195	7.324	7.440	7.639	7.798	7.956	8.135	8.393	8.619
Outras Contas a Pagar	36.672	37.498	38.432	39.011	39.940	40.628	41.448	42.161	42.909	43.966	44.661	46.447
Total do Passivo Circulante	48.066	49.250	50.469	51.420	52.770	53.229	54.171	55.059	56.195	57.236	58.252	60.364
Não Circulante	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Total do Passivo não Circulante	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Capital Social	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100
Lucros/Prejuízos Acumulados	(39.577)	(40.708)	(41.900)	(42.930)	(44.059)	(44.869)	(45.745)	(46.639)	(47.666)	(48.778)	(49.827)	(50.801)
Total do Patrimônio Líquido	(39.477)	(40.608)	(41.800)	(42.830)	(43.959)	(44.769)	(45.645)	(46.539)	(47.566)	(48.678)	(49.727)	(50.701)
Total do Passivo	8.589	8.642	8.669	8.590	8.811	8.460	8.526	8.520	8.629	8.558	8.525	9.663

DEMONSTRATIVO DO RESULTADO DO EXERCÍCIO												
LOCCAR VEÍCULOS E MÁQUINAS LTDA												
Em mil R\$												
	mar/24	abr/24	mai/24	jun/24	jul/24	ago/24	set/24	out/24	nov/24	dez/24	jan/25	fev/25
Receita bruta de vendas	441	498	571	0	12	0	0	0	0	0	0	0
Deduções da receita	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Receita líquida	441	498	571	0	12	0	0	0	0	0	0	0
Custos de Produção, Serviço e Mercadoria	(2.661)	(3.291)	(4.208)	(645)	(686)	(441)	(493)	(556)	(602)	(667)	(582)	957
Lucro/Prejuízo bruto	(2.220)	(2.793)	(3.637)	(645)	(674)	(441)	(493)	(556)	(602)	(667)	(582)	957
Margem bruta %	-503%	-561%	-637%	-	-5617%	-	-	-	-	-	-	-
Despesas administrativas	(1.746)	(2.273)	(2.611)	(384)	(443)	(368)	(382)	(336)	(424)	(435)	(467)	1
Total de Despesas Operacionais	(1.746)	(2.273)	(2.611)	(384)	(443)	(368)	(382)	(336)	(424)	(435)	(467)	1
Lucro/Prejuízo operacional (EBIT)	(3.966)	(5.066)	(6.248)	(1.029)	(1.117)	(809)	(875)	(892)	(1.026)	(1.102)	(1.049)	958
Margem EBIT %	-899%	-1017%	-1094%	-	-9308%	-	-	-	-	-	-	-
Receitas financeiras	(56)	(86)	(97)	(1)	(12)	(1)	(1)	(2)	(1)	(10)	(1)	8
Resultado financeiro líquido	(56)	(86)	(97)	(1)	(12)	(1)	(1)	(2)	(1)	(10)	(1)	8
Imposto de renda e cont social	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Resultado líquido	(4.022)	(5.152)	(6.345)	(1.030)	(1.129)	(810)	(876)	(894)	(1.027)	(1.112)	(1.050)	966
Margem líquida %	-912%	-1035%	-1111%	-	-9408%	-	-	-	-	-	-	-

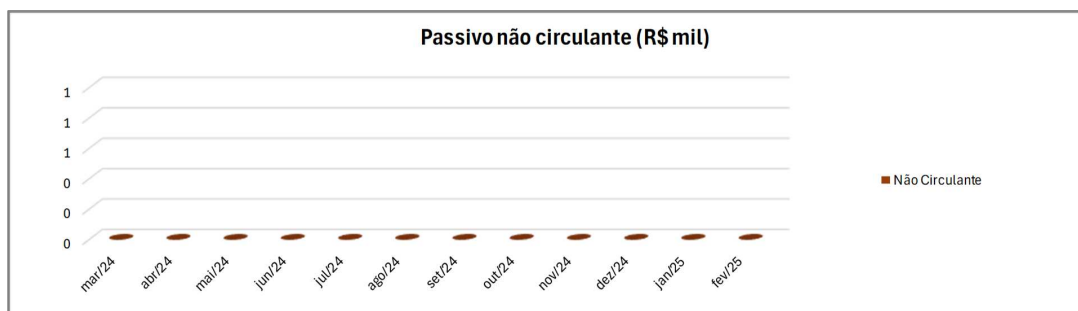
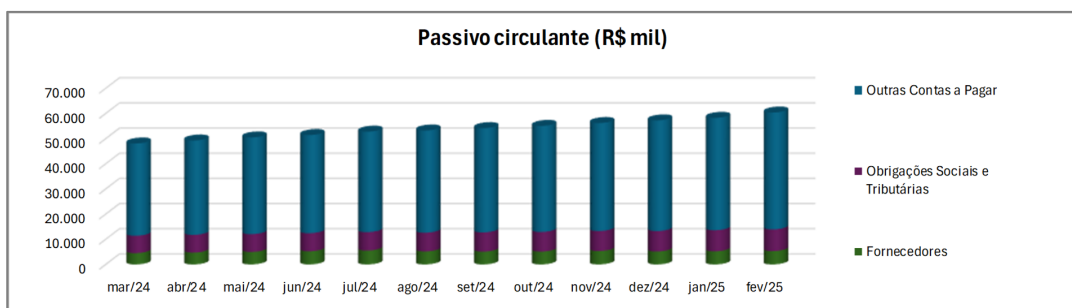
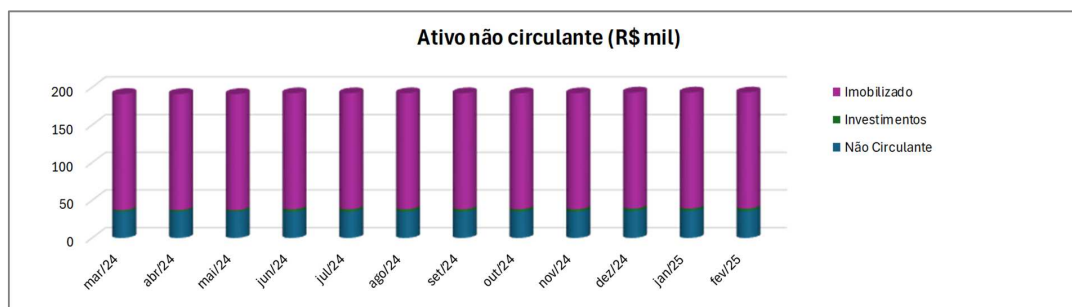
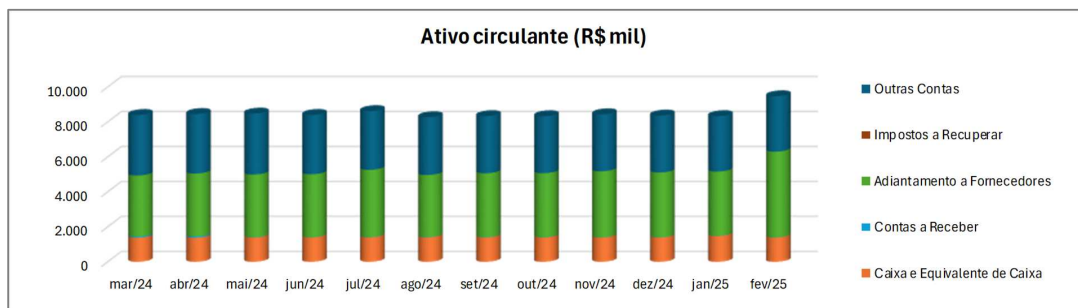
83. Os gráficos a seguir evidenciam a composição do Ativo e do Passivo da Recuperanda.

www.psvar.com.br

RIO DE JANEIRO
Avenida Rio Branco, n.º 116, 15º andar
Centro - Rio de Janeiro - RJ
CER: 20.040.915

SÃO PAULO
Avenida Paulista, n.º 777, 7º andar
São Paulo - SP
CER: 13.111.100





www.psvar.com.br

RIO DE JANEIRO
Avenida Rio Branco, nº 116, 15º andar
Centro - Rio de Janeiro - RJ
CEP: 20.040.915

SÃO PAULO
Avenida Paulista, nº 777, 7º andar
São Paulo - SP
CEP: 13.111.100



6.4 SELLIX AMBIENTAL E CONSTRUÇÃO LTDA

BALANÇO PATRIMONIAL												
SELLIX AMBIENTAL E CONSTRUÇÃO LTDA												
Em mil R\$												
ATIVO	mar/24	abr/24	mai/24	jun/24	jul/24	ago/24	set/24	out/24	nov/24	dez/24	jan/25	fev/25
Caixa e Equivalente de Caixa	1.640	1.667	1.689	1.700	1.725	1.701	1.700	1.700	1.700	1.701	1.754	1.699
Contas a Receber de Clientes	22.625	22.928	22.020	22.366	25.082	23.579	22.388	23.456	25.915	24.693	27.383	30.535
Adiantamento a Fornecedores	20.037	20.486	20.955	20.546	21.055	21.015	21.918	22.294	23.198	23.546	23.322	23.528
Impostos a Recuperar	6.214	5.675	6.858	5.822	6.122	6.200	6.112	6.276	6.558	6.375	6.643	7.273
Contas Relacionadas	264	260	264	264	260	260	260	260	260	260	260	260
Outras Contas	4.795	4.857	4.794	4.914	4.983	4.971	4.821	4.819	4.855	4.807	4.807	4.973
Total do Ativo Circulante	55.575	55.873	56.580	55.612	59.227	57.726	57.199	58.805	62.486	61.382	64.169	68.268
Outros Créditos - Partes Relacionadas	41.424	41.644	43.806	43.134	42.949	44.033	44.456	43.453	43.147	42.911	42.714	45.016
Depósitos Judiciais	729	719	705	726	727	729	726	721	721	721	721	721
Investimentos	267	267	267	267	267	267	267	267	267	267	269	269
Imobilizados	25.308	25.308	25.308	25.308	25.421	25.421	25.421	25.421	25.421	25.421	25.421	25.421
Depreciações	(8.925)	(9.469)	(8.925)	(10.013)	(10.013)	(10.013)	(10.558)	(10.558)	(10.558)	(11.102)	(11.102)	(11.102)
Total do Ativo não Circulante	58.803	58.469	61.161	59.422	59.351	60.437	60.312	59.304	58.998	58.218	58.023	60.325
Total do Ativo	114.378	114.342	117.741	115.034	118.578	118.163	117.511	118.109	121.484	119.600	122.192	128.593
Em mil R\$												
PASSIVO	mar/24	abr/24	mai/24	jun/24	jul/24	ago/24	set/24	out/24	nov/24	dez/24	jan/25	fev/25
Fornecedores	9.704	10.411	9.686	10.021	10.292	9.988	10.434	10.189	11.034	10.614	10.875	10.814
Obrigações Tributárias	32.335	31.529	33.681	31.860	32.630	32.109	32.380	32.686	33.405	32.859	30.378	30.533
Obrigações Sociais e Tributárias	10.130	10.112	9.814	10.046	10.259	11.212	11.453	11.553	11.681	11.972	12.128	12.222
Parcelamentos e Financiamentos	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Outras Contas a Pagar	1.770	1.830	1.758	1.775	1.842	1.841	1.786	1.771	1.747	1.706	1.750	1.739
Total do Passivo Circulante	53.939	53.882	54.939	53.702	55.023	55.150	56.053	56.199	57.867	57.151	55.131	55.308
Parcelamentos Tributários	1.548	1.736	1.945	1.945	1.942	1.199	1.135	1.252	1.362	1.480	1.480	4.184
Outros Débitos	343	343	343	343	343	343	343	343	343	343	343	343
Total do Passivo não Circulante	1.891	2.079	2.288	2.288	2.285	1.542	1.478	1.595	1.705	1.823	1.823	4.527
Capital Social	12.160	12.160	12.160	12.160	12.160	12.160	12.160	12.160	12.160	12.160	12.160	12.160
Lucros/Prejuízos Acumulados	46.388	46.221	48.354	46.884	49.110	49.311	47.820	48.155	49.752	48.466	51.037	50.508
Lucros/Prejuízo do Período											2.041	6.090
Total do Patrimônio Líquido	58.548	58.381	60.514	59.044	61.270	61.471	59.980	60.315	61.912	60.626	65.238	68.758
Total do Passivo	114.378	114.342	117.741	115.034	118.578	118.163	117.511	118.109	121.484	119.600	122.192	128.593

DEMONSTRATIVO DO RESULTADO DO EXERCÍCIO												
SELLIX AMBIENTAL E CONSTRUÇÃO LTDA												
Em mil R\$												
	mar/24	abr/24	mai/24	jun/24	jul/24	ago/24	set/24	out/24	nov/24	dez/24	jan/25	fev/25
Receita bruta de vendas	13.703	16.135	21.062	2.325	5.046	1.787	2.510	2.847	5.198	1.833	4.652	8.945
Deduções da receita	(1.168)	(1.378)	(1.793)	(195)	(431)	(148)	(211)	(241)	(444)	(153)	(245)	(594)
Receita líquida	12.535	14.757	19.269	2.130	4.615	1.639	2.299	2.606	4.754	1.680	4.407	8.351
Custos dos Serviços Prestados	(5.586)	(6.861)	(7.770)	(1.079)	(1.075)	(1.256)	(1.453)	(1.337)	(1.640)	(1.858)	(2.351)	(2.251)
Lucro/Prejuízo bruto	6.949	7.896	11.499	1.051	3.540	383	846	1.269	3.114	(178)	2.056	6.100
Margem bruta %	55%	54%	60%	49%	77%	23%	37%	49%	66%	-11%	47%	73%
Despesas administrativas	(2.700)	(4.130)	(4.345)	(781)	(774)	(760)	(1.281)	(723)	(990)	(922)	0	0
Total de Despesas Operacionais	(2.700)	(4.130)	(4.345)	(781)	(774)	(760)	(1.281)	(723)	(990)	(922)	0	0
Lucro/Prejuízo operacional (EBIT)	4.249	3.766	7.154	270	2.766	(377)	(435)	546	2.124	(1.100)	2.056	6.100
Margem EBIT %	34%	26%	37%	13%	60%	-23%	-19%	21%	45%	-65%	47%	73%
Depreciação e Amortização	0	0	0	(544)	0	0	(545)	0	0	(544)	0	0
Receitas financeiras	11	11	11	3	0	0	1	0	2	4	1	0
Despesas financeiras	(136)	(161)	(259)	(6)	(14)	(8)	(12)	(10)	(12)	(9)	(16)	(10)
Resultado financeiro líquido	(125)	(150)	(248)	(3)	(14)	(8)	(11)	(10)	(10)	(5)	(15)	(10)
Receitas Não Operacionais	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Despesas Não Operacionais	0	(21)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Outras Receitas/Despesas Operacionais	0	(21)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Imposto de renda e cont social	(1.402)	(1.169)	(2.348)	0	(586)	0	(462)	(201)	(718)	(337)	0	0
Resultado líquido	2.722	2.426	4.558	(277)	2.166	(385)	(1.453)	335	1.396	(1.986)	2.041	6.090
Margem líquida %	22%	16%	24%	-13%	47%	-23%	-63%	13%	29%	-118%	46%	73%

84. Os gráficos a seguir evidenciam a composição do Ativo e do Passivo da Recuperanda.

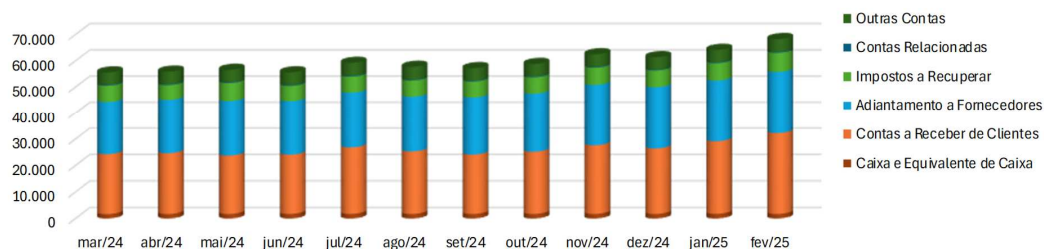
www.psvar.com.br

RIO DE JANEIRO
Avenida Rio Branco, nº 116, 15º andar
Centro - Rio de Janeiro - RJ
CER: 20.040.915

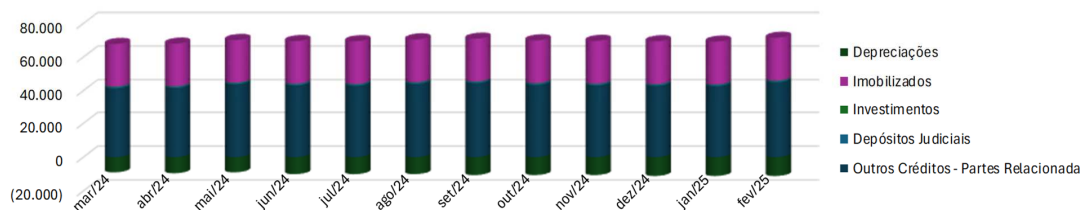
SÃO PAULO
Avenida Paulista, nº 777, 7º andar
São Paulo - SP
CER: 13.111.100



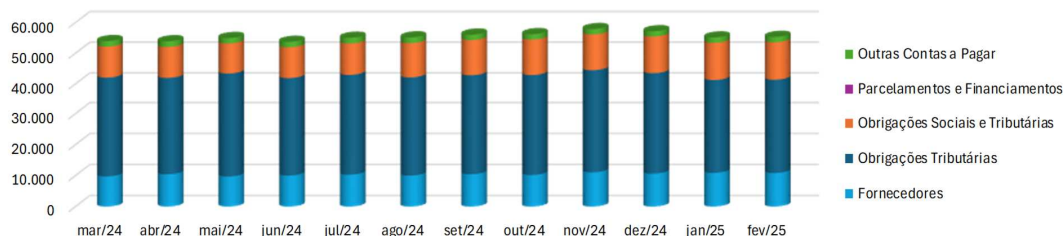
Ativo circulante (R\$ mil)



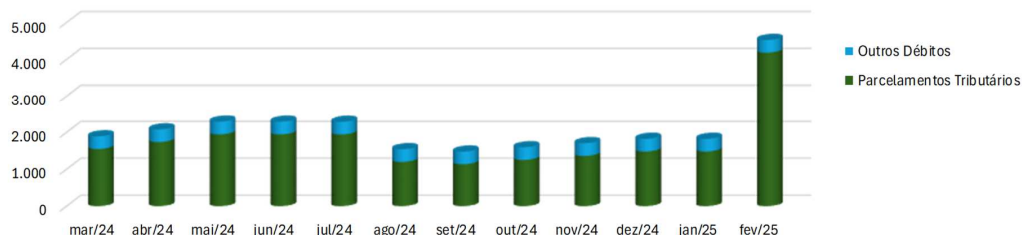
Ativo não circulante (R\$ mil)



Passivo circulante (R\$ mil)



Passivo não circulante (R\$ mil)



www.psvar.com.br

RIO DE JANEIRO
Avenida Rio Branco, nº 116, 15º andar
Centro - Rio de Janeiro - RJ
CEP: 20.040.915

SÃO PAULO
Avenida Paulista, nº 777, 7º andar
São Paulo - SP
CEP: 13.111.100



6.5 TERRAPLENO TERRAPLENAGEM E CONSTRUÇÃO LTDA

BALANÇO PATRIMONIAL												
TERRAPLENO TERRAPLENAGEM E CONSTRUÇÃO LTDA												
Em mil R\$												
ATIVO	mar/24	abr/24	mai/24	jun/24	jul/24	ago/24	set/24	out/24	nov/24	dez/24	jan/25	fev/25
Caixa e Equivalente de Caixa	637	643	640	648	646	639	634	738	673	661	657	658
Contas a Receber de Clientes	24.419	25.818	26.630	26.580	22.874	25.150	24.384	24.222	21.971	21.554	22.733	26.511
Adiantamento a Fornecedores	16.550	17.941	17.966	19.858	20.001	19.943	17.593	17.022	17.631	17.987	17.810	18.364
Impostos a Recuperar	14.601	14.156	15.620	14.398	14.513	14.946	14.947	15.266	15.527	15.649	15.767	16.355
Contas Relacionadas	108.648	109.384	110.061	111.132	112.344	116.154	117.941	120.118	121.673	126.399	124.452	124.817
Outros Créditos	1.082	1.075	1.094	1.069	1.089	1.118	1.155	1.148	1.161	1.215	1.234	1.366
Total do Ativo Circulante	165.937	169.017	172.011	173.685	171.467	177.950	176.654	178.514	178.636	183.465	182.653	188.071
Depósitos Judiciais	1.059	961	982	988	973	957	1.063	1.050	1.078	1.064	1.064	1.064
Outros Créditos	62	62	62	62	62	62	62	62	62	62	62	62
Investimentos	994	994	994	994	994	994	994	994	994	994	994	994
Imobilizados	50.329	50.329	50.330	50.330	50.333	50.351	50.351	50.354	50.354	50.357	50.372	50.372
Depreciações	(44.888)	(45.661)	(44.888)	(46.434)	(46.434)	(46.434)	(46.672)	(46.672)	(46.672)	(46.672)	(46.672)	(46.672)
Total do Ativo não Circulante	7.556	6.685	7.480	5.940	5.928	5.930	5.798	5.788	5.816	5.805	5.820	5.820
Total do Ativo	173.493	175.702	179.491	179.625	177.395	183.880	182.452	184.302	184.452	189.270	188.473	193.891
Em mil R\$												
PASSIVO	mar/24	abr/24	mai/24	jun/24	jul/24	ago/24	set/24	out/24	nov/24	dez/24	jan/25	fev/25
Fornecedores	10.731	11.964	12.118	12.612	12.436	16.586	13.398	13.440	13.540	12.842	13.041	13.033
Obrigações Tributárias	40.144	40.086	42.960	41.510	41.716	45.907	45.575	46.365	46.378	47.774	45.348	45.718
Obrigações Sociais e Tributárias	18.859	19.182	19.356	19.809	20.088	21.486	21.840	22.216	22.552	23.202	23.623	24.448
Partes Relacionadas	4.735	5.271	4.735	4.727	4.727	4.734	4.734	4.734	4.734	4.734	4.856	5.219
Empréstimos e Financiamentos	153	153	153	153	153	153	153	153	153	153	153	153
Outras Contas a Pagar	914	637	940	1.154	1.147	1.149	1.147	1.187	1.179	1.268	1.268	1.268
Total do Passivo Circulante	75.536	77.293	80.262	79.965	80.267	90.015	86.847	88.095	88.536	89.973	88.289	89.839
Parcelamentos Tributários	5.984	6.306	6.299	6.299	6.299	2.016	2.016	2.016	2.016	2.048	4.548	4.548
Financiamentos	1.995	1.995	1.995	1.995	1.995	1.995	1.995	1.995	1.995	1.994	1.994	1.994
Total do Passivo não Circulante	7.979	8.301	8.294	8.294	8.294	4.011	4.011	4.011	4.011	4.042	6.542	6.542
Capital Social	21.500	21.500	21.500	21.500	21.500	21.500	21.500	21.500	21.500	21.500	21.500	21.500
Reservas de Lucros	28.139	28.139	28.139	28.714	28.697	64.892	64.892	64.892	0	64.892	70.525	72.142
Lucros/Prejuízos Acumulados	40.339	40.469	41.296	41.152	38.637	3.462	5.202	5.804	70.405	8.863	1.617	3.868
Total do Patrimônio Líquido	89.978	90.108	90.935	91.366	88.834	89.854	91.594	92.196	91.905	95.255	93.642	97.510
Total do Passivo	173.493	175.702	179.491	179.625	177.395	183.880	182.452	184.302	184.452	189.270	188.473	193.891

DEMONSTRATIVO DO RESULTADO DO EXERCÍCIO												
TERRAPLENO TERRAPLENAGEM E CONSTRUÇÃO LTDA												
Em mil R\$												
	mar/24	abr/24	mai/24	jun/24	jul/24	ago/24	set/24	out/24	nov/24	dez/24	jan/25	fev/25
Receita bruta de vendas	20.218	26.896	33.373	6.218	2.405	6.200	6.885	5.898	4.206	10.493	1.631	8.161
Deduções da receita	(2.242)	(2.992)	(3.606)	(702)	(274)	(685)	(759)	(649)	(464)	(1.156)	(112)	(607)
Receita líquida	17.976	23.904	29.767	5.516	2.131	5.515	6.126	5.249	3.742	9.337	1.519	7.554
Custos dos Serviços Prestados	(11.735)	(15.339)	(19.128)	(2.966)	(3.594)	(3.346)	(3.342)	(3.062)	(3.166)	(3.641)	(3.136)	(3.653)
Lucro/Prejuízo bruto	6.241	8.565	10.639	2.550	(1.463)	2.169	2.784	2.187	576	5.696	(1.617)	3.901
Margem bruta %	35%	36%	36%	46%	-69%	39%	45%	42%	15%	61%	-106%	52%
Despesas administrativas	(2.501)	(4.019)	(4.059)	(1.160)	(1.024)	(719)	(1.202)	(1.267)	(1.131)	(1.186)	0	0
Total de Despesas Operacionais	(2.501)	(4.019)	(4.059)	(1.160)	(1.024)	(719)	(1.202)	(1.267)	(1.131)	(1.186)	0	0
Lucro/Prejuízo operacional (EBIT)	3.740	4.546	6.580	1.390	(2.487)	1.450	1.582	920	(555)	4.510	(1.617)	3.901
Margem EBIT %	21%	19%	22%	25%	-117%	26%	26%	18%	-15%	48%	-106%	52%
Depreciação e Amortização	0	0	0	(773)	0	0	(238)	0	0	0	0	0
Receitas financeiras	34	38	46	3	1	16	1	1	4	5	9	6
Despesas financeiras	(187)	(216)	(261)	(13)	(29)	0	(25)	(12)	(46)	(17)	(9)	(39)
Resultado financeiro líquido	(153)	(178)	(215)	(10)	(28)	16	(24)	(11)	(42)	(12)	0	(33)
Receitas Não Operacionais	556	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Despesas Não Operacionais	0	(29)	(2)	0	0	(2)	0	0	0	0	0	0
Outras Receitas/Despesas Operacionais	556	(29)	(2)	0	0	(2)	0	0	0	0	0	0
Imposto de renda e cont social	(1.284)	(641)	(1.839)	(201)	0	(480)	(61)	(307)	0	(1.140)	0	0
Resultado líquido	2.859	3.698	4.524	406	(2.515)	984	1.259	602	(597)	3.358	(1.617)	3.868
Margem líquida %	16%	15%	15%	7%	-118%	18%	21%	11%	-16%	36%	-106%	51%

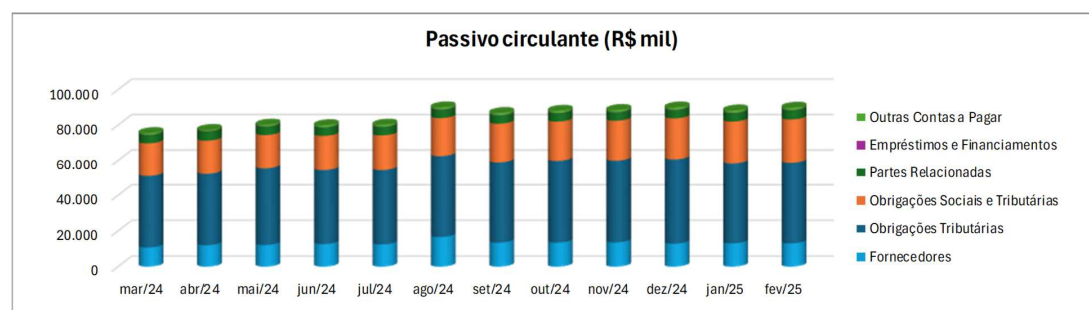
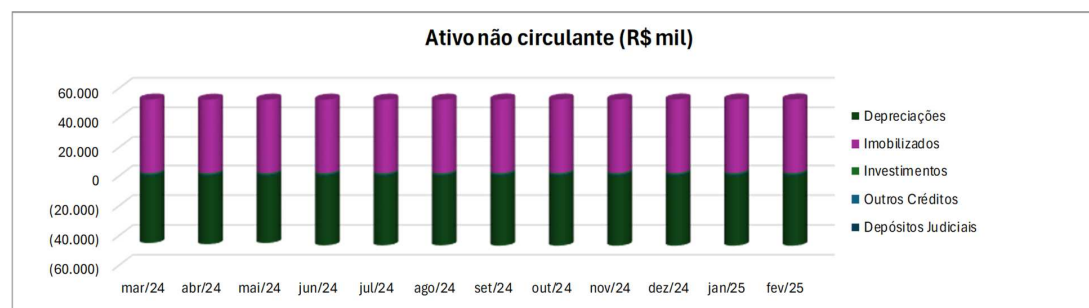
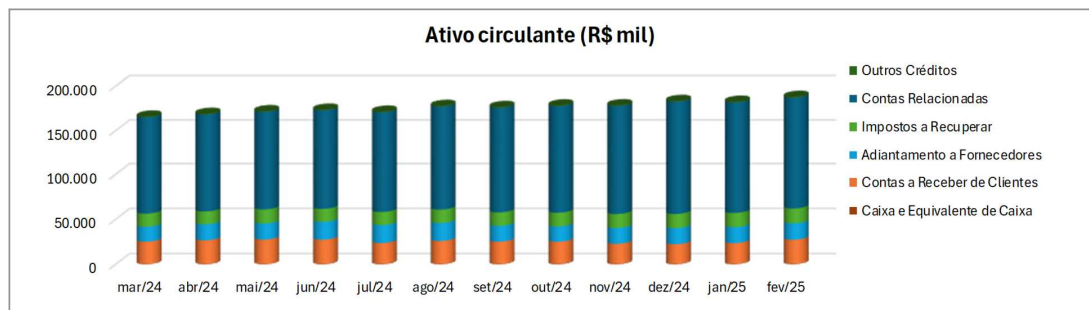
85. Os gráficos a seguir evidenciam a composição do Ativo e do Passivo da Recuperanda.

www.psvar.com.br

RIO DE JANEIRO
Avenida Rio Branco, n° 116, 15º andar
Centro - Rio de Janeiro - RJ
CER: 20.040.915

SÃO PAULO
Avenida Paulista, n° 777, 7º andar
São Paulo - SP
CER: 13.111.100





www.psvar.com.br

RIO DE JANEIRO
Avenida Rio Branco, nº 116, 15º andar
Centro - Rio de Janeiro - RJ
CEP: 20.040.915

SÃO PAULO
Avenida Paulista, nº 777, 7º andar
São Paulo - SP
CEP: 13.111.100



6.6 RESIDENCIAL FAGUNDES VARELLA SPE LTDA

BALANÇO PATRIMONIAL												
RESIDENCIAL FAGUNDES VARELLA SPE LTDA												
Em mil R\$												
ATIVO	mar/24	abr/24	mai/24	jun/24	jul/24	ago/24	set/24	out/24	nov/24	dez/24	jan/25	fev/25
Caixa e Equivalente de Caixa	34	45	58	68	72	75	79	83	83	83	83	83
Outras Contas	354	354	354	354	354	354	354	354	354	354	354	354
Total do Ativo Circulante	388	399	412	422	426	429	433	437	437	437	437	437
Não Circulante	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Imobilizados	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Total do Ativo não Circulante	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Total do Ativo	388	399	412	422	426	429	433	437	437	437	437	437
Em mil R\$												
PASSIVO	mar/24	abr/24	mai/24	jun/24	jul/24	ago/24	set/24	out/24	nov/24	dez/24	jan/25	fev/25
Obrigações Sociais e Tributárias	55	55	55	55	55	55	55	55	55	55	55	55
Outras Contas a Pagar	352	363	376	386	390	394	401	405	405	405	405	405
Total do Passivo Circulante	407	418	431	441	445	449	456	460	460	460	460	460
Não Circulante	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Total do Passivo não Circulante	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Capital Social	300	300	300	300	300	300	300	300	300	300	300	300
Lucros/Prejuízos Acumulados	(319)	(319)	(319)	(319)	(319)	(320)	(323)	(323)	(323)	(323)	(323)	(323)
Total do Patrimônio Líquido	(19)	(19)	(19)	(19)	(19)	(20)	(23)	(23)	(23)	(23)	(23)	(23)
Total do Passivo	388	399	412	422	426	429	433	437	437	437	437	437

DEMONSTRATIVO DO RESULTADO DO EXERCÍCIO												
RESIDENCIAL FAGUNDES VARELLA SPE LTDA												
Em mil R\$												
	mar/24	abr/24	mai/24	jun/24	jul/24	ago/24	set/24	out/24	nov/24	dez/24	jan/25	fev/25
Receita bruta de vendas	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Deduções da receita	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Receita líquida	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Custos dos Serviços Prestados	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Lucro/Prejuízo bruto	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Margem bruta %	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Despesas administrativas	0	0	0	0	0	(1)	(3)	0	0	0	0	0
Total de Despesas Operacionais	0	0	0	0	0	(1)	(3)	0	0	0	0	0
Lucro/Prejuízo operacional (EBIT)	0	0	0	0	0	(1)	(3)	0	0	0	0	0
Margem EBIT %	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Receitas/Despesas financeiras	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Resultado financeiro líquido	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Imposto de renda e cont social	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Resultado líquido	0	0	0	0	0	(1)	(3)	0	0	0	0	0
Margem líquida %	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-

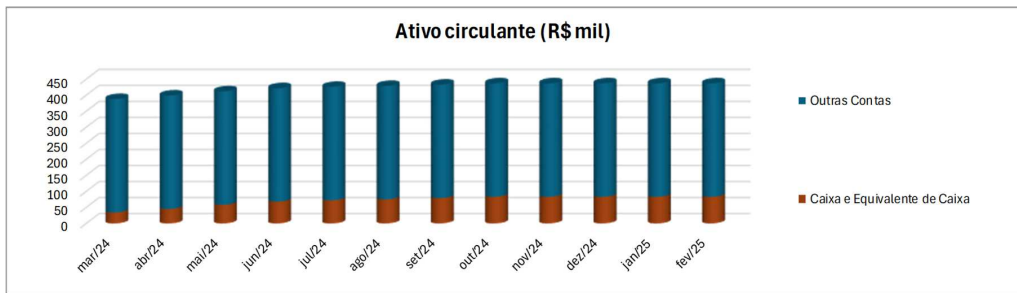
86. Os gráficos a seguir evidenciam a composição do Ativo e do Passivo da Recuperanda.

www.psvar.com.br

RIO DE JANEIRO
Avenida Rio Branco, n.º 116, 15º andar
Centro - Rio de Janeiro - RJ
CEP: 20.040.915

SÃO PAULO
Avenida Paulista, n.º 777, 7º andar
São Paulo - SP
CEP: 13.111.100





7. INCIDENTES RECURSAIS VINCULADOS AO PROCESSO DE RECUPERAÇÃO JUDICIAL

87. Como se sabe, as decisões proferidas repercutem diretamente nos efeitos que se operam na presente recuperação judicial. Assim, buscando sintetizar as informações oriundas dos recursos já interpostos no transcurso do processamento deste feito e facilitar o acesso, conhecimento e consulta pelos credores, esta A.J. conjunta apresenta o relatório do qual consta todos os incidentes deflagrados até o fechamento deste relatório:

Processo	Classe	Autor	ID. da decisão recorrida	Julgamento
0053147-96.2024.8.19.0000	Agravo de Instrumento	UNIÃO FEDERAL	122944960	Negado provimento ao recurso. REsp interposto e inadmitido. Processo transitado em julgado e arquivado em definitivo.
0095258-95.2024.8.19.0000	Agravo de Instrumento	MUNICÍPIO DE RIO DAS OSTRAS	155238632	Pendente – Suspenso por sessenta dias para tentativa de acordo

www.psvar.com.br

RIO DE JANEIRO
Avenida Rio Branco, nº 116, 15º andar
Centro - Rio de Janeiro - RJ
CEP: 20.040.915

SÃO PAULO
Avenida Paulista, nº 777, 7º andar
São Paulo - SP
CEP: 13.111.100



Processo	Classe	Autor	ID. da decisão recorrida	Julgamento
0101085-87.2024.8.19.0000	Suspensão de Liminar	MUNICÍPIO DE RIO DAS OSTRAS	155238632	Liminar concedida. Agravo interno interposto pelas Recuperandas. Pendente – Aguardando julgamento
0102630-95.2024.8.19.0000	Conflito de Competência	MUNICÍPIO DE RIO DAS OSTRAS	-	Pendente – Aguardando informações do Juízo <i>a quo</i>
0103366-16.2024.8.19.0000	Agravo de Instrumento	MUNICÍPIO DE RIO DAS OSTRAS	159818038	Efeito suspensivo negado. Pendente – Suspenso para aguardar informações sobre acordo. Apensado ao processo nº 0095258-95.2024.8.19.0000

8. RELATÓRIO DE ANDAMENTOS

88. A fim de garantir a sistematização de informações de modo transparente e objetivo para consulta dos credores, Ministério Público e deste d. Juízo, de modo a fomentar a transparência na condução do procedimento recuperacional, esta A.J. apresenta anexo seu “Relatório de Andamentos Processuais”, no qual consta toda a movimentação processual realizada até então (**Doc. nº 6**).

9. RELATÓRIO DE INCIDENTES

84. Por oportuno, esta A.J. apresenta o respectivo relatório, para conhecimento deste d. Juízo, credores e interessados:

Processo	Classe	Autor
0890733-34.2024.8.19.0000	Habilitação de Crédito	Carlos Henrique Faria Marinho
0910449-47.2024.8.19.0001	Habilitação de Crédito	Ricardo da Rocha Pereira
0916530-12.2024.8.19.0001	Habilitação de Crédito	Eduardo Nascimento Silva
0918849-50.2024.8.19.0001	Habilitação de Crédito	Geane dos Santos de Sousa
0925896-75.2024.8.19.0001	Habilitação de Crédito	Fellipe Guilherme Ferreira dos Santos
0928323-45.2024.8.19.0001	Habilitação de Crédito	Francisco Carlos de Souza Sant Ana
0929876-30.2024.8.19.0001	Habilitação de Crédito	Eduardo de Brito Correia
0937877-04.2024.8.19.0001	Habilitação de Crédito	Marcos Felipe Neves Marins
0939920-11.2024.8.19.0001	Habilitação de Crédito	Marcus Joaquim Barbosa da Paixão
0939930-55.2024.8.19.0001	Habilitação de Crédito	Red Flag Serviços Médicos Ltda
0947023-69.2024.8.19.0001	Habilitação de Crédito	Rafaela Barbosa Queiroz

www.psvar.com.br

RIO DE JANEIRO
Avenida Rio Branco, nº 116, 15º andar
Centro - Rio de Janeiro - RJ
CEP: 20.040.915

SÃO PAULO
Avenida Paulista, nº 777, 7º andar
São Paulo - SP
CEP: 13.111.100



Processo	Classe	Autor
0948176-40.2024.8.19.0001	Habilitação de Crédito	Ana Cláudia Pereira Cordeiro
0948210-15.2024.8.19.0001	Habilitação de Crédito	Ivany Vieira de Sales da Costa
0950014-18.2024.8.19.0001	Habilitação de Crédito	Anna Karolina Tavares Teles
0950634-30.2024.8.19.0001	Habilitação de Crédito	Sinval Silva de Souza
0950634-30.2024.8.19.0001	Impugnação de Crédito	Itaú Unibanco S.A.
0836496-16.2025.8.19.0001	Habilitação de Crédito	Concrelagos Concreto Ltda.
0839937-05.2025.8.19.0001	Habilitação de Crédito	Francisco Carlos Gomes Rosa

10. ANEXOS

85. Segue abaixo a relação dos documentos anexos que abalizaram o presente relatório circunstanciado e individualizado:

- Documento nº 1 – Ofício
- Documento nº 2 – Resposta das Recuperandas ao item 3 do questionário
- Documento nº 3 – Resposta das Recuperandas ao item 9 do questionário
- Documento nº 4 – Resposta das Recuperandas ao item 13 do questionário
- Documento nº 5 – Demonstrações Financeiras
- Documento nº 6 – Relatório de Andamentos Processuais

E. Deferimento.

Rio de Janeiro, 15 de março de 2025.



PRESERVA-AÇÃO ADMINISTRAÇÃO JUDICIAL
ADMINISTRAÇÃO JUDICIAL

Bruno Galvão S.P. de Rezende
OAB/RJ 124.405 - OAB/SP 420.341

www.psvar.com.br

RIO DE JANEIRO
Avenida Rio Branco, nº 116, 15º andar
Centro - Rio de Janeiro - RJ
CEP: 20.040.915

SÃO PAULO
Avenida Paulista, nº 777, 7º andar
São Paulo - SP
CEP: 13.111.100



GERÊNCIA JURÍDICA DA ADMINISTRAÇÃO JUDICIAL
COORDENADORES



Armando Roberto R. Vicentino
OAB/RJ 155.588 - OAB/SP 420.340



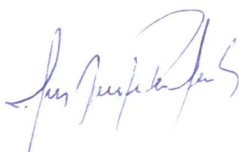
Alessandro Cruz de Oliveira
OAB/RJ 161.886- OAB/SP 420.336

GERÊNCIA DE INTERFACE CREDOR – DEVEDOR



Gustavo Gomes Silveira
OAB/RJ 89.390- OAB/SP 420.345

COORDENAÇÃO DE AUDITORIA EXECUTIVA FINANCEIRA



Luiz Henrique Pereira Fernandes
CRA/RJ 2058310-9

www.psvar.com.br

RIO DE JANEIRO
Avenida Rio Branco, nº 116, 15º andar
Centro - Rio de Janeiro - RJ
CEP: 20.040.915

SÃO PAULO
Avenida Paulista, nº 777, 7º andar
São Paulo - SP
CEP: 13.111.100

